

LTB TB  
128541 1000

17 / 1  
ANL '96

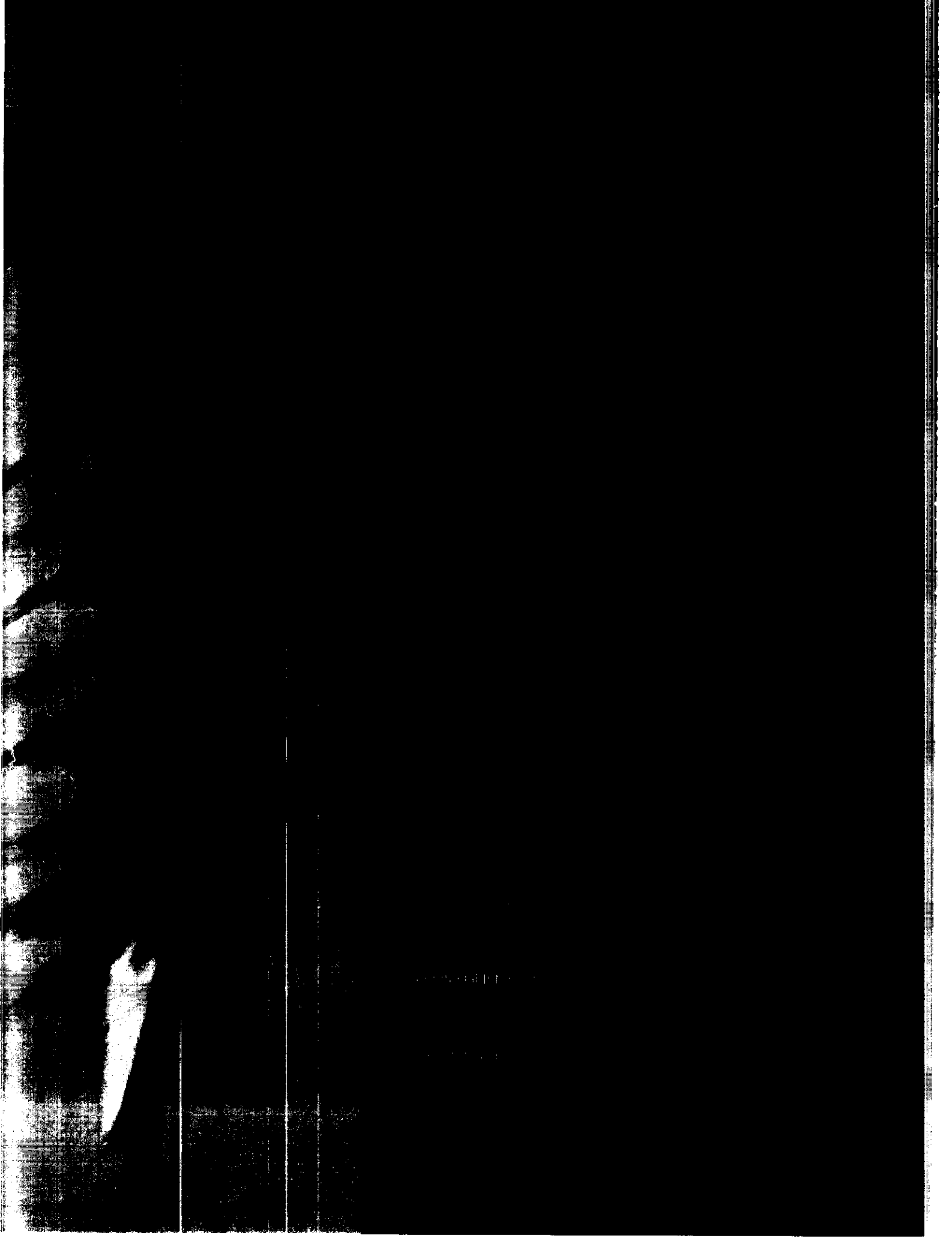
# MWORK

ทีมเวิร์ค



ธนาคารออมทอง  
LAEM THONG BANK

รายงานประจำปี  
ANNUAL REPORT  
๒๕๓๙ / 1996

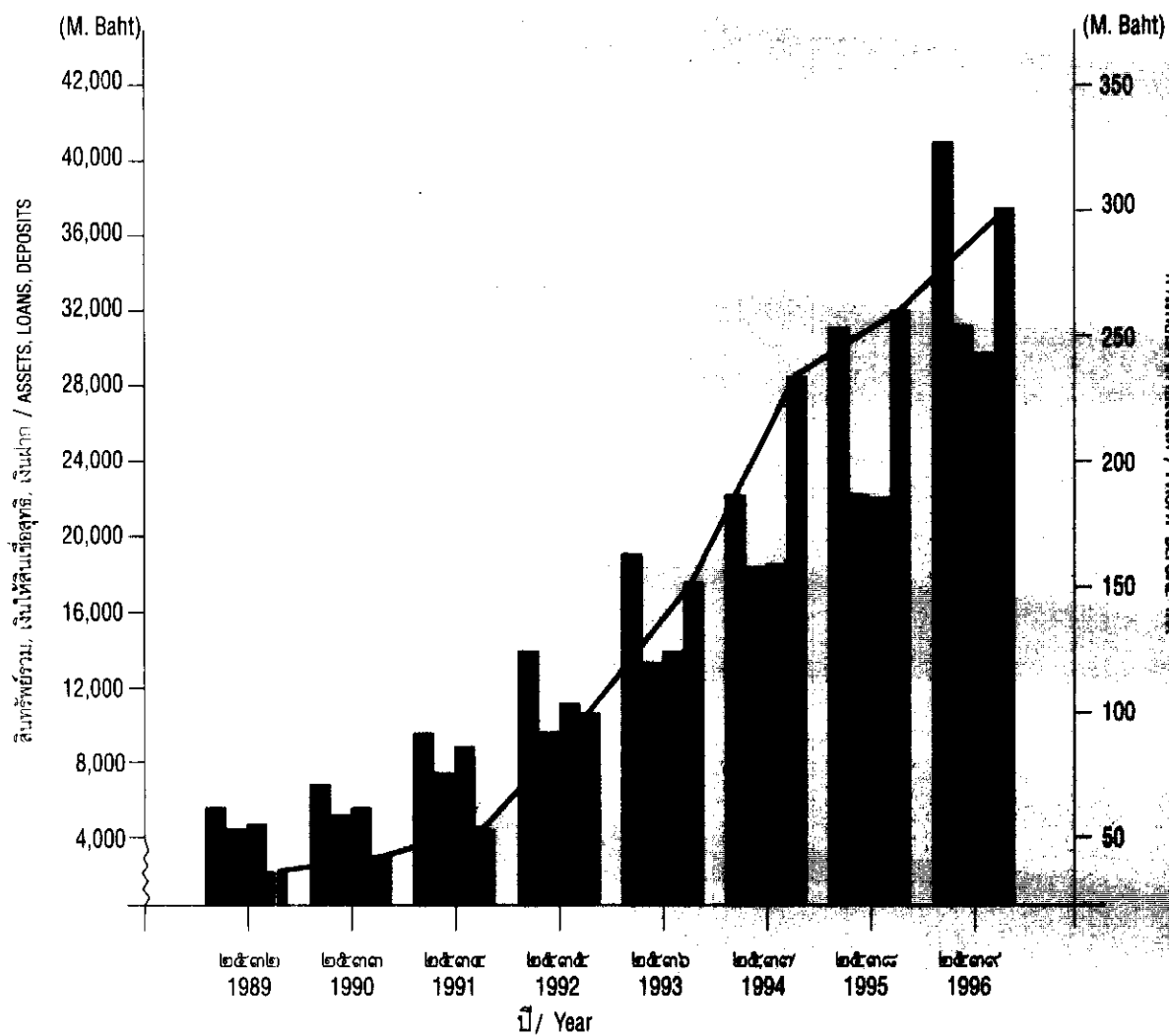


“ทุกชัยชนะ และทุกความสำเร็จ  
ย่อมเกิดจากความร่วมมือของจิต  
วิญญาณที่มุ่งมั่นแห่งผู้นำและผู้ตาม”

“It is the spirit of the  
men who follow and  
of the man who leads that  
gains the victory.”

GENERAL GEORGE S. PATTON

- สินทรัพย์รวม / Total Assets
- เงินให้สินเชื่อสุทธิ / Net Loans
- เงินฝาก / Deposits
- กำไรก่อนค่าภาษีเงินได้ / Profit Before Tax



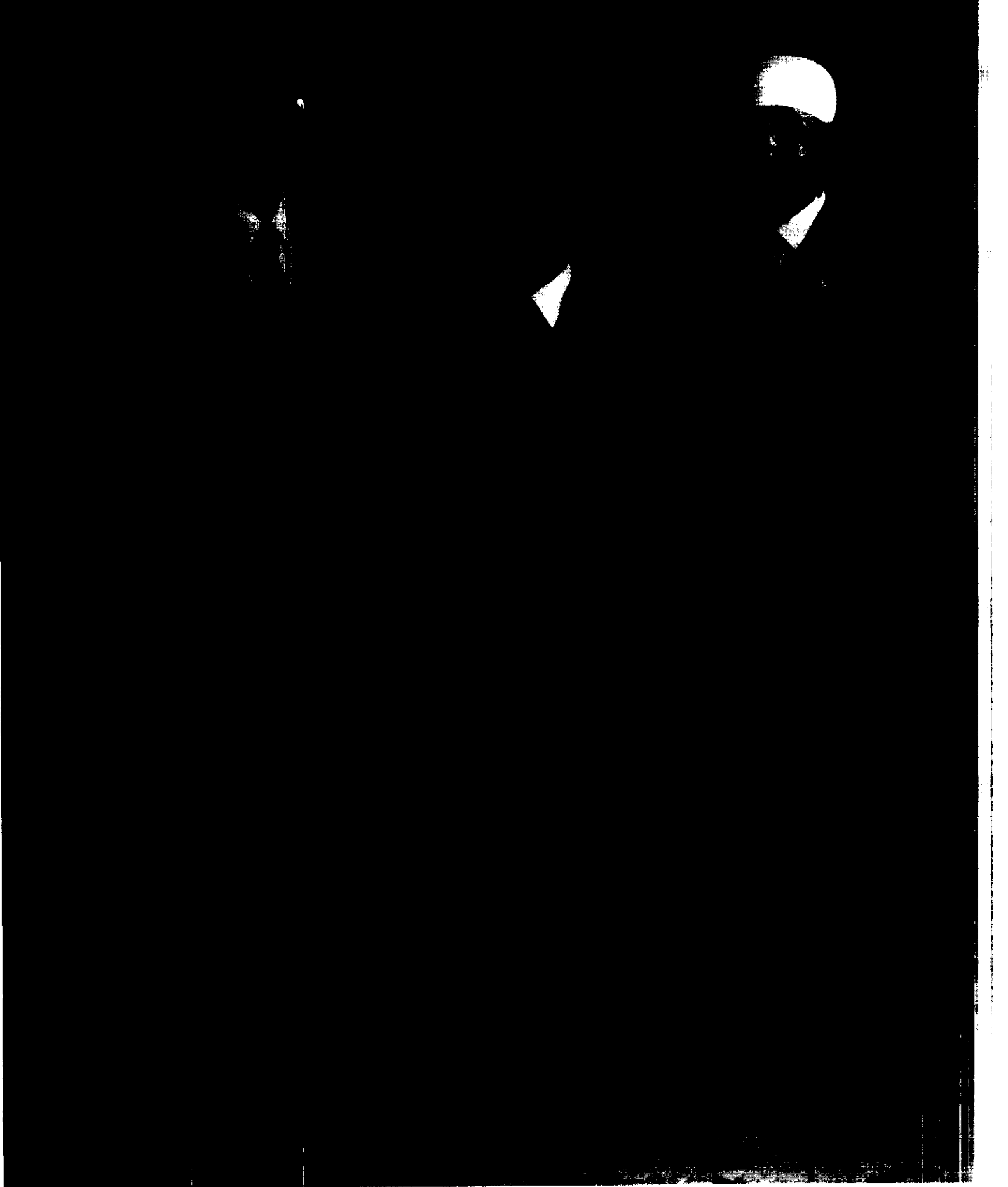
(ล้านบาท : Million Baht)

		๒๕๓๒	๒๕๓๓	๒๕๓๔	๒๕๓๕	๒๕๓๖	๒๕๓๗	๒๕๓๘
		1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>PERFORMANCE</b>							
รายได้จากการดำเนินงาน	Total Income	519	749	1,319	1,601	1,977	2,430	3,439
รายจ่ายในการดำเนินงาน	Total Expenses	493	708	1,255	1,485	1,820	2,186	3,170
กำไรก่อนค่าภาษีเงินได้	Profit Before Tax	26	41	64	106	157	244	269
ภาษีเงินได้	Income Tax	5	0	0	22	36	99	66
กำไรสุทธิ	Net Profit	21	41	64	84	121	145	203
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	Earnings Per Share* (Baht)	4.35	6.22	12.78	16.75	24.27	2.38	2.07
<b>ณ วันสิ้นปี</b>	<b>AS AT DECEMBER 31</b>							
สินทรัพย์รวม	Total Assets	5,825	7,221	10,274	11,272	18,989	23,363	31,906
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	Total Investment in Securities	594	854	587	897	798	1,012	1,586
เงินให้สินเชื่อ-สุทธิ	Net Loans	4,275	5,240	7,459	10,259	13,867	17,185	23,633
เงินฝาก	Deposits	4,368	5,877	8,716	11,916	15,066	17,870	23,256
เงินกู้ยืม	Borrowings	94	180	135	617	1,627	2,570	3,759
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	Subordinated Debentures	0	0	0	200	200	400	400
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	765	830	894	970	1,099	1,461	2,788
-หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	- Issued and Paid-up Share Capital	492	500	500	500	500	747	1,389
-ส่วนล้ำมูลค่าหุ้น, กำไรสะสม และอื่นๆ	- Share Premium, Retained Earnings & Others	273	330	394	470	599	714	1,399
<b>อัตราส่วนแสดงผลการดำเนินงาน</b>	<b>PERFORMANCE RATIOS</b>							
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	Return on Average Equity	2.91%	5.13%	7.41%	9.47%	11.68%	11.33%	9.57%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	Return on Average Assets	0.40%	0.69%	0.73%	0.99%	0.73%	0.69%	0.74%
เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	Dividend Return on Net Profit	-	-	-	-	24.73%	30.88%	49.52%
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend Per Share (Baht)	-	-	-	-	6.00	0.60	0.72
มูลค่าหุ้นตามบัญชี*(บาท)	Book Value Per Share* (Baht)	155.46	178.80	178.80	219.56	219.56	19.87	20.07
จำนวนพนักงาน (คน)	Number of Employees	405	635	635	784	811	898	
จำนวนสาขา (แห่ง)	Number of Branches	10	15	15	21	22	30	

\*หมายเหตุ : ตั้งแต่ปี 2537 ธนาคารเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากมูลค่าหุ้นละ 100-บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 10- บาท

\*Note : Since 1994, the Bank has changed the value of the registered ordinary shares of Baht 100.00 each to ordinary shares of Baht 10.00 each.

▲ ข้อมูลยังไม่ให้ประกาศ ณ วันที่พิมพ์ / Not available at time of printing.



ดร.สุนทร เสถียรไทย  
ประธานกรรมการบริหาร  
DR. SUNTHORN SATHIRATHAI  
CHAIRMAN, EXECUTIVE BOARD

พลเอกสม ชาติพันธุ์  
ประธานกรรมการ  
GENERAL SOM KATAPAN  
CHAIRMAN, BOARD OF DIRECTORS

นายgurdist จันทรศรีขวลา  
กรรมการจัดการ  
GURDIST CHANSRICHAWLA  
PRESIDENT & CEO

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

หลังจากที่มีอัตราภาวะเจริญเติบโตอย่างสูงในระหว่างทศวรรษที่ผ่านมา ในปี 2539 ประเทศไทยกลับประสบกับปัญหาด้านการขยายตัวของการส่งออก การเพิ่มขึ้นของอัตราขาดดุลบัญชีเดินสะพัด การขาดสภาพคล่องในตลาดอสังหาริมทรัพย์ การขาดเสถียรภาพของค่าเงินบาท และปัญหาราคาคงค้างต่ำอย่างรวดเร็ว มีผู้เชี่ยวชาญบางส่วนได้ให้ความเห็นว่าการลดต่ำลงของอัตราภาวะขยายตัวทางเศรษฐกิจนับเป็นสิ่งที่จำเป็นหลังจากที่มีการขยายตัวในอัตราสูงเป็นเวลานาน แต่บางส่วนกลับมีความเห็นว่าเศรษฐกิจของไทยกำลังประสบปัญหาที่น่าเป็นห่วง และจำเป็นต้องแก้ไขด้วยการหาแนวทางใหม่เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้นด้วยการหันเหจากอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเป็นหลัก ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการงบประมาณของประเทศ อย่างไรก็ตาม ปี 2540 นับว่าเป็นช่วงเวลาที่ยุทธกิจในประเทศไทยประสบกับปัญหาด้านผลประกอบการโดยทั่วไป

อย่างไรก็ตาม ในท่ามกลางอุปสรรคต่าง ๆ ในการประกอบธุรกิจที่กล่าวมาแล้ว ธนาคารแหลมทองก็ยังสามารถสร้างผลงานด้านต่าง ๆ ที่เหนือกว่าผลประกอบการโดยเฉลี่ยของธุรกิจธนาคารเป็นเวลาติดต่อกันถึง 8 ปีดังนี้

- สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เป็น 41,000 ล้านบาท
- เงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เป็น 32,000 ล้านบาท
- เงินฝากเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เป็น 30,000 ล้านบาท
- รายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 เป็น 4,000 ล้านบาท
- เงินกองทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เป็น 3,500 ล้านบาท
- กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็น 249 ล้านบาท
- จำนวนสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จาก 30 สาขา เป็น 43 สาขา

การขยายตัวดังกล่าวเกิดจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งตลาดและการเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานของธนาคารที่ได้ดำเนินมาเป็นเวลา 2 ปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทำให้เกิดทีมงานที่มีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งส่งผลให้มีการลดค่าใช้จ่ายของการให้บริการ เพิ่มคุณภาพของบริการที่ให้แก่ลูกค้า และการคิดค้นบริการใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า

ต่อจากสารฉบับนี้ ธนาคารมีความยินดีที่จะเสนอจุดเด่นของการดำเนินงานจากทีมงานต่าง ๆ ของธนาคาร สำนักแห่งการทำงานร่วมกัน นั่นคือความสามารถในการแข่งขัน การร่วมมือร่วมใจกัน เป็นรากฐานแห่งความสำเร็จของเรา นอกจากนี้ พนักงานที่มีความรับผิดชอบงานต่าง ๆ ของธนาคารได้แสดงความรู้สึกและความเห็นสำหรับการได้มีส่วนร่วมในการสร้างผลสำเร็จให้กับธนาคาร

ถึงแม้ว่า ประเทศไทยจะยังประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจต่อไปอีกระยะหนึ่ง และปีหน้า การประกอบธุรกิจจะยังคงประสบปัญหาอยู่ แต่ธนาคารก็มีความพร้อมด้วยการเน้นเรื่องคุณภาพของสินเชื่อรายใหม่ และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย และมั่นใจว่าจะสามารถมีผลประกอบการดีกว่าธุรกิจธนาคารโดยส่วนรวมต่อไป

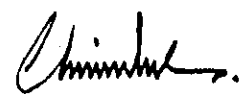
สุดท้ายนี้ คณะกรรมการขอแสดงความขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของธนาคารที่ได้ร่วมแรงร่วมใจสร้างความสำเร็จให้ธนาคาร ลูกค้าทั้งใหม่และเก่าที่ได้ไว้วางใจใช้บริการของธนาคาร ตลอดจนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนับสนุนต่อธนาคารเสมอมา



ดร.สุนทร เสถียรไทย  
ประธานกรรมการบริหาร



พลเอกสม ชัยตันนธ  
ประธานกรรมการ



นายกูรดิษฐ์ จันทร์ศรีขวลา  
กรรมการจัดการ

*Dear Shareholders,*

After a decade of unprecedented growth, 1996 marked a reversal in Thailand's economic performance - diminishing export growth, increasing current account deficit, mounting oversupply in the real estate market, sporadic pressures to devalue the Baht, and rapidly falling stock market prices. The kindest explanation proffered by the pundits was that after a long period of unabated growth, a 'cooling-off' period was both healthy and necessary - a 'soft landing'. Other critics were harsher and stated that the Thai economy was in serious trouble and needed to find fresh growth impetus - away from labor intensive industries - and better fiscal management to recover. Whatever the truth, 1996 was not an easy year for most business organizations in Thailand.

Fortunately, we are pleased to report that our Bank's performance bucked the trend and maintained its 8 year record of out-performing the market:

- Assets increased by 29% to Baht 41 billion;
- Loans increased by 34% to Baht 32 billion;
- Deposits increased by 28% to Baht 30 billion;
- Total income increased by 43% to Baht 4 billion;
- Shareholders' equity increased by 26% to Baht 3.5 billion;
- Profits before tax increased by 9% to Baht 294 million; and
- The number of branches rose dramatically from 30 to 43 - a 43% increase.

These above average increases reflect partly on our increasing market share, and partly on the many transformational changes which we introduced over the last two years. These changes have resulted in a performance-oriented team culture, yielding lower cost per transaction, improved customer service, imaginative product launches.

Accordingly, over the next few pages, we are pleased to present performance highlights of our bank through our team network. This team spirit - competitive performance, and shared responsibility - lie at the root of our success. Also, in the following pages, we asked a cross-section of our staff to present their perspective of being part of our "winning team".

Looking ahead, we see our country continuing to face its macro-economic difficulties for some time. Inevitably, 1997 will not be an easy year for any business as the impact of a downward draft spreads across the corporate spectrum. We have prepared for this downturn by a sharp focus on two areas - asset quality for all new loans and cost control over all non-interest related expenditure. We remain confident of our ability to, yet again, outperform the market.

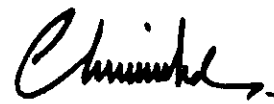
Finally, we take this opportunity to formally thank our management and staff for their dedication and performance during the year, our new and existing customers for their patronage of the Bank, and our shareholders for their continued support.



DR. SUNTHORN SATHIRATHAI  
CHAIRMAN, EXECUTIVE BOARD



GENERAL SOM KATAPAN  
CHAIRMAN, BOARD OF DIRECTORS



GURDIST CHANSRICHAWLA  
PRESIDENT & CEO



แนวคิดการทำงานเป็นทีม

TEAM PERFORMANCE HIGHLIGHTS

เรากำลังเปลี่ยนรูปแบบของธนาคารเพื่อให้บริการทุกคน และเราขอฝากถึง  
ผู้บริหารระดับสูงทุกท่านที่เน้นไปที่ลูกค้า... มันเป็นเรื่องที่ไม่ง่าย แต่  
ถ้าเรากลับมาที่ความพยายาม

"We are reshaping our bank so that everyone, from the tellers to the  
senior managers, is focused on the customer... It's not easy, but it  
is worth the effort."

เบนจอร์น ไพธูวณณา  
BENJAPORN PRISUWANNA

ผู้อำนวยการ ทีมบริหารกลยุทธ์และรายงาน / SENIOR VICE PRESIDENT, FINANCE & REPORTING TEAM, RETAIL BANK

## THE RETAIL BANK

*The Retail Bank business unit is led by the Senior Management Team and is comprised of nearly 60 teams. The Teams are clustered in three groups - the front-end customer service teams (encompassing the branch network and the Non Stop Service Team); the back-end process driven teams (mainly credit and transaction related); and a business support group (with teams such as Finance and Reporting, Human Resources etc.).*

### 1996 Performance Highlights:

- Increased the overall **deposit** base by 30%.
- Completed the **physical transformation** program at all but 3 existing branches. Commenced in 1995, the physical transformation provides a new and sharper public image with a focus on **efficient customer service**. Improvements include more public space, classy ambiance, **dedicated customer service areas**, extensive use of technology at every service point, and **superior product merchandising**.
- **Successfully relaunched the home mortgage** product. The new campaign is supported by a **television commercial** - another first for our Bank. The theme of the posters, commercials, **advertisements and brochures** is based on the James Brown pop classic "I feel Good!". The campaign has had a better than expected response from our target market (see sample advertisement - back page).
- **Added 13 new branches** to expand our high-street presence throughout the country. The expansion marks a major effort by our Bank to establish a strong retail franchise in Thailand.



"ระบบการดำเนินงานที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางของธนาคารพาณิชย์ไทยพาณิชย์ ได้ช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับธนาคารพาณิชย์ไทยพาณิชย์"

*"The new performance-orientation system at the Bank reinforces the maxim that the customer is always right."*

SONGCHAI RAKSA

THAI COMMERCIAL BANK PUBLIC COMPANY LIMITED (INCORPORATED IN THAILAND) - BANK BRANCH RETAIL BANK

"ในตลาดที่เต็มไปด้วยการแข่งขัน เราจะต้องแข่งขันในด้านอื่นนอกเหนือจากราคา เราจึงจำเป็นต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์และต้องคิดหาบริการและสินค้าที่อยู่ในแนวทางตลาด"

"In a competitive market we have to compete on more than just price - hence the need for us to innovate and establish market leading products and services."

ทรงศรี จางไววิทย์  
SONGSRI CHANVIVIT

ผู้จัดการสาขาเชียงใหม่ / BRANCH MANAGER, CHIANG MAI BRANCH, RETAIL BANK

- ได้ออกบริการและสินค้าใหม่ที่เป็นที่นำเสนอของลูกค้า  
บัญชีอัตโนมัติเป็นบริการเพื่อให้ลูกค้าสามารถบริหารเงินสดผ่านบัญชีแบบอัตโนมัติเป็นครั้งแรกของธนาคารไทย บัญชีนี้เป็นกรรวมบัญชีเงินฝากประจำและเงินฝากเมื่อเรียกเข้าด้วยกับเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยลูกค้าจะได้รับวงเงินเบิกเกินบัญชีด้วยบริการโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีเงินฝากกระแสรายวันไปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถได้ประโยชน์จากดอกเบี้ยสูงสุด และยังได้รับใบแสดงรายการฝากถอนของบัญชีทั้งหมดในใบเดียวกัน (ตัวอย่างเอกสารโฆษณาอยู่ด้านหลัง)  
บริการธนาคารทางโทรศัพท์ บริการนี้ลูกค้าจะสามารถติดต่อขอใช้บริการบางอย่างได้ทางโทรศัพท์ซึ่งให้บริการตลอดเวลาโดยลูกค้าไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายแต่ประการใด ลูกค้าสามารถใช้บริการนี้จากทุกสถานที่ที่มีโทรศัพท์ จากทุกแห่งในโลก  
**Internet Homepage** ธนาคารได้เผยแพร่ข้อมูลของธนาคารผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตแล้ว ซึ่งจะมีรายละเอียดของบริการ อัตราดอกเบี้ย รายชื่อสาขา รายชื่อกรรมการ รายชื่อผู้บริหารธนาคาร และยังมีประกาศรับสมัครงานของธนาคารด้วย (โปรดเยี่ยมชม website ของเราได้ที่ [www.laemthong-bank.com](http://www.laemthong-bank.com))  
บริการจ่ายเงินเดือนผ่านธนาคาร บริการนี้จะนำเงินเดือนเข้าบัญชีของพนักงานองค์กร ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นลูกค้าในสาขางานลูกค้าธุรกิจและพาณิชย์
- ได้ใช้ระบบพิจารณาผลตอบแทนของพนักงาน โดยยึดผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก
- ได้ตั้งศูนย์ข้อมูลและหลักประกันเพื่อรับผิดชอบงานด้านการรักษาหลักประกันและการจดจำของหลักทรัพย์ในเขตกรุงเทพมหานคร
- ปรับปรุงคุณภาพและความรวดเร็วของงานบริการ 24 ชั่วโมง

- Introduced several new and exciting products for our customers:

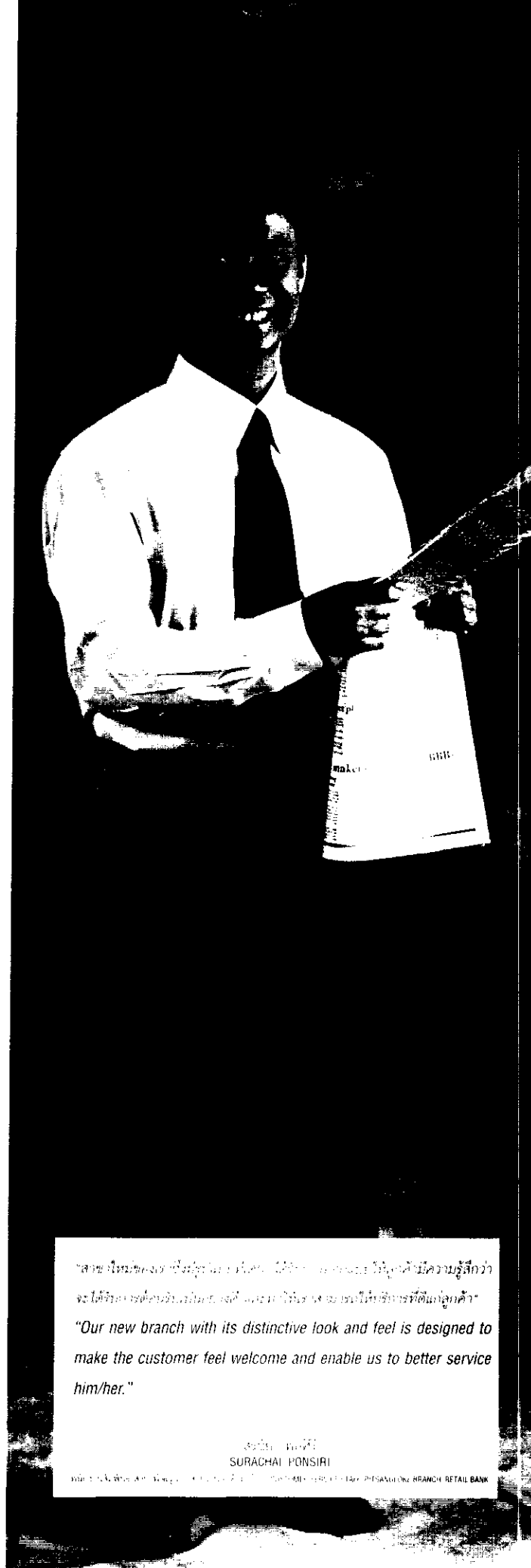
**Auto Banking:** The first Cash Management Account from a Thai Bank. The product integrates time and demand deposit accounts to provide a high-yielding, interest bearing cheque account. Features include guaranteed overdraft facility, automated sweeps from current to savings accounts to ensure that the full customer balance earns interest, integrated statements etc. (see sample advertisement - back page).

**Telephone Banking:** As the name suggest the product provides convenient banking access by telephone over extended service hours - at no cost. The service can be used from any telephone, vlrually anywhere in the world, and is available at no additional cost.

**Internet Homepage:** Our entry to the electronic superhighway. Our home page provides information on the Bank, its products and rates, the branch network, directors and senior managers and recruitment opportunities. (Check us out on [www.laemthong-bank.com](http://www.laemthong-bank.com))

**Bulk Posting:** This product offers electronic bulk posting facilities and targets the corporate payroll market.

- Implemented performance based salaries and incentives across the Branch network.
- Established the Custodian Team to centralize custody and mortgage registration within Bangkok.
- Improved the quality and speed of our 24 hour customer Call Center.



“สาขาใหม่ของธนาคารพาณิชย์ไทยพาณิชย์ สาขาพิเศษสาทรมีความรู้สึกว่าจะได้บริการที่ดีเยี่ยมกว่าเดิม และทำให้เราบริการให้ดีขึ้นกว่าเดิม”  
 “Our new branch with its distinctive look and feel is designed to make the customer feel welcome and enable us to better service him/her.”

สุรชาติ วัฒนศิริ  
 SURACHAI PONSIRI

สาขาพิเศษสาทร ธนาคารพาณิชย์ไทย สาขาพิเศษสาทร สาขาธนาคารพาณิชย์

## สายงานลูกค้าธุรกิจและพาณิชย์

สายงานลูกค้าธุรกิจและพาณิชย์ประกอบด้วยทีมงาน 14 ทีม และมีคณะผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบการบริหารงานของสายงาน ทีมงานดังกล่าวได้แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มที่ 1 มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยตรง กลุ่มที่ 2 มีหน้าที่ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของลูกค้า และกลุ่มที่ 3 ทำหน้าที่ด้านปฏิบัติการเพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้า นอกจากนี้สายงานสนับสนุนยังเป็นผู้อำนวยความสะดวกงานด้านอื่นที่เป็นการสนับสนุนให้กับสายงานลูกค้าธุรกิจและพาณิชย์

### จุดเด่นในปี 2559

- เพิ่มธุรกิจสินเชื่ออีกร้อยละ 34 นอกจากนี้ได้ขยายฐานลูกค้าด้วยการให้บริการทางการเงินแก่บริษัทชั้นนำของไทย
- ระดมเงินทุนระยะปานกลางจากต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้สำหรับการขยายสินเชื่อให้ลูกค้า ซึ่งสถาบันการเงินชั้นนำระดับภูมิภาคและระดับโลกจำนวนมากให้ความเชื่อถือและสนใจเข้าร่วมการให้วงเงินแก่ธนาคาร
- ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานด้วยการช่วยเหลือแก่ลูกค้าที่มีส่วนร่วมในโครงการเหล่านั้น
- ตั้งทีมงานลูกค้าสัมพันธ์เพิ่มขึ้นในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึงในภาคเหนือของประเทศ
- พัฒนาระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้วยการใช้เครื่องมือและวิธีการขั้นทันสมัย
- ยังคงมุ่งมั่นในการยกระดับเป็นธนาคารที่แข็งแกร่งที่สุดในภาคอุตสาหกรรมบริการและการส่งออก
- พัฒนาระบบรายงานเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยที่เรื่องราวทั้งหมดจะถูกบันทึกเป็นฐานเป็นศูนย์กลางไว้ โดยรับผิดชอบทั้งการหารายได้และมีค่าใช้จ่ายเป็นของตนเอง

"ทุกครั้งที่มีการติดต่อกับลูกค้า เป็นโอกาสดีที่เราจะได้สร้างความประทับใจแก่เขาด้วยบริการที่ดี"

"For our Corporate clients, each service moment is an opportunity to demonstrate our personal touch."

สมปรารถนา หล้ากถาน  
SOMPRATHANA LAKTHAN

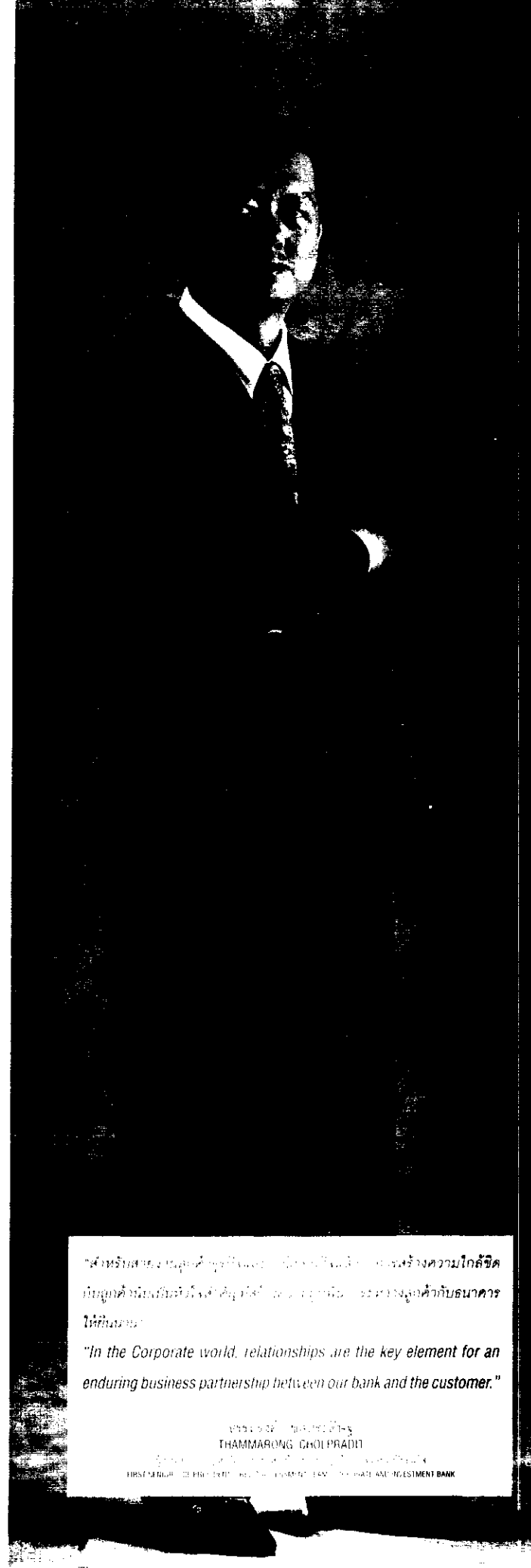
ทีมงานประเมินคุณภาพและมาตรฐาน / STAFF, QUALITY TEAM, CORPORATE AND INVESTMENT BANK

## THE CORPORATE & INVESTMENT BANK

*The Corporate and Investment Bank, comprising 14 teams, is headed by the Senior Management Team of this business unit. The teams are organized in three interlocking groups. The first group nurtures the relationship with the customer. The second group provides risk management for the relationship. The third cluster of teams - services and supports the relationship. Overall corporate support for this business unit is provided from the Bank-Wide services teams.*

### 1996 Performance Highlights:

- Increased the **loans** base by 34%. Also, we succeeded in diversifying our loan portfolio by breaking in to the prime corporate market in Thailand.
- Raised **US\$ 100 million medium term funding** for our foreign currency loan portfolio - participants included many major financial institutions in the region and the world.
- Supported many public sector **infrastructure projects** by financing prime contractors before and during construction.
- Established **provincial** a Relationship Management Team in Chiangmai to better develop business opportunities in the North of Thailand.
- Developed **new and improved risk management** procedures, using state-of-the-art tools for information gathering.
- Continued to focus our **core lending activities** in the manufacturing and export sectors.
- Improved on our management reporting system. Each Relationship Management Team is a **separate profit centre** accountable for its revenue contribution and direct expenses.



“สำหรับสายงานลูกค้าที่มุ่งเน้นความสัมพันธ์อันดีระหว่างความใกล้ชิดกับลูกค้ากับพันธมิตรที่แข็งแกร่งที่สุดของเรา เราหวังจะสร้างความภาคภูมิใจให้กับลูกค้า”

*"In the Corporate world, relationships are the key element for an enduring business partnership between our bank and the customer."*

ธัมมารองศ์ โกลปรัดิ  
THAMMARONG CHOLPRADIT

Senior Vice President, Corporate and Investment Bank  
FIRST SEBIIB, 100 PHOENIX ROAD, BANGKOK, THAILAND

## สายงานลูกค้าธนบดี

สายงานนี้มีหัวหน้าเป็นธนบดีธนกรที่มีความเชี่ยวชาญมาเป็นเวลานาน โดยเป็นสายงานที่มีเป้าหมายลูกค้าเป็นลูกค้าผู้ที่มีฐานะการเงินและทางสังคมเป็นที่รู้จักกันโดยทั่วไป เน้นการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีแก่ลูกค้า โดยจะให้บริการที่พิเศษตรงตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละบุคคล ตลอดจนบริการเสริมอื่นๆ และให้คำแนะนำ ปรัชญาปัญหาตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่างใกล้ชิด สายงานธนบดีจะได้รับการสนับสนุนงานด้านการประเมินความเสี่ยงของลูกค้าจากสายงานลูกค้าธุรกิจและวาณิชธนกิจ นอกจากนี้ สายงานสนับสนุนจะทำหน้าที่สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้กับสายงานลูกค้าธนบดี

### จุดเด่นปี 2539

- มีการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- มีการขยายฐานลูกค้าออกไปอย่างกว้างขวาง
- เพิ่มปริมาณธุรกิจกับลูกค้าที่มีอยู่แล้ว
- เพิ่มบริการด้านการให้คำแนะนำการลงทุนให้ลูกค้า รวมทั้งบริการอย่างอื่นด้วย

### ศูนย์ฝึกอบรม สายงานสนับสนุน

ในปี 2539 ธนาคารได้จัดหาหัวหน้าทีมศูนย์ฝึกอบรมผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานด้านนี้โดยเฉพาะ

### จุดเด่นปี 2539

- จัดหาสถานที่สำหรับฝึกอบรมในสำนักงานใหญ่ที่พร้อมด้วยอุปกรณ์อันทันสมัย นอกจากนี้ยังได้ตั้งสาขาจำลองเพื่อให้สามารถจัดการฝึกอบรมในบรรยากาศที่ใกล้เคียงกับความเป็นจริงให้มากที่สุด
- เริ่มหลักสูตรใหม่คือ การธนาคารสาขา โดยเริ่มจากระดับที่ 1 ถึงระดับที่ 5 ระดับที่ 1 เป็นการให้คำแนะนำและความรู้เบื้องต้น ระดับที่ 5 เป็นการฝึกอบรมผู้จัดการสาขา ส่วนระดับอื่น ๆ เป็นการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานของสายงานลูกค้าทั่วไป
- จัดการฝึกอบรมต่อเนื่องในหลักสูตร Service Excellence ให้แก่พนักงานธนาคารจนครบทุกคน
- จัดการวิเคราะห์ความได้เปรียบด้านการฝึกอบรมของพนักงานธนาคาร เพื่อเตรียมการพัฒนากลุ่มในธนาคาร

"การเน้นการเพิ่มพูนทักษะเป็นหัวใจแห่งการทำงานของทีมเรา"  
"The emphasis on skill enhancement is the core value of our team."

วิภาสิริ จันทร์เสวี  
VIPASIRI CHANDHSAEVEE

พนักงานฝึกอบรมอาวุโส / STAFF TRAINING TEAM, BANK-WIDE SERVICES



## THE PRIVATE BANK

*Headed by a talented private banker, this business group was created to provide a highly personalized service to very high net worth individuals, emphasizing customer relationship building. These services include financial advisory and other peripheral services. The business unit is assisted by both the corporate bank (for risk management) and bank-wide services teams for corporate support.*

### 1996 Performance Highlights:

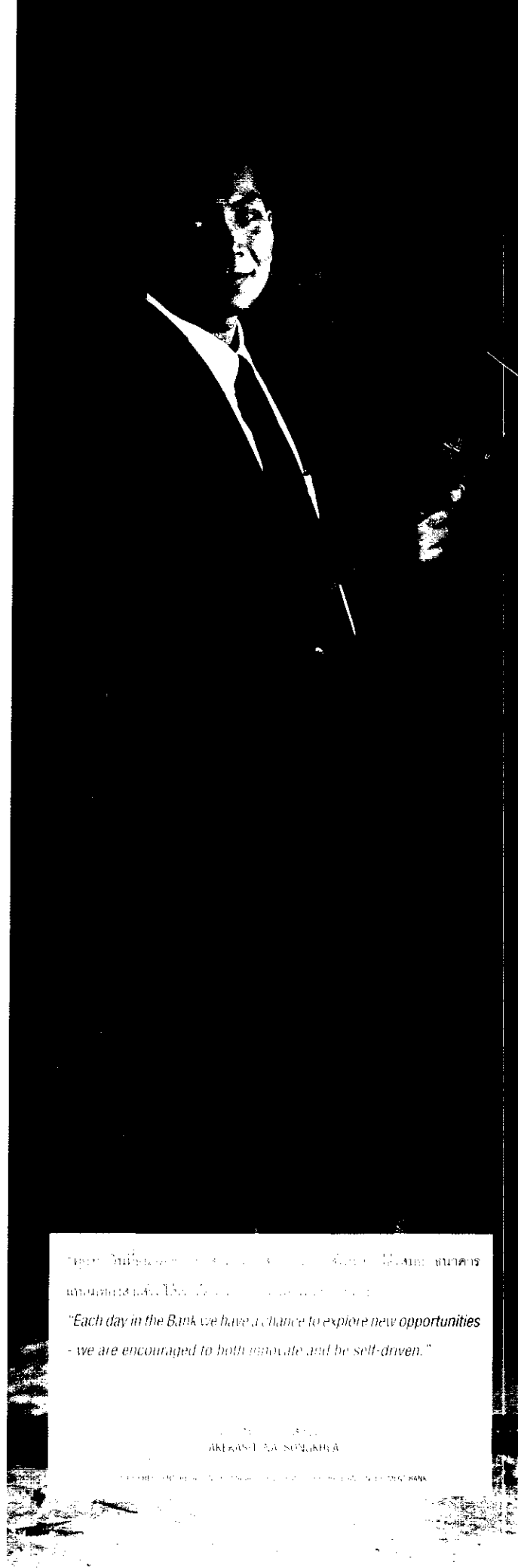
- Maintained **good relationship** with customers.
- Expanded **customer base** in this market segment.
- Enhanced **relationships** with the existing customers.
- Improved the provision of **investment related advice** and other services.

## TRAINING TEAM : BANK-WIDE SERVICES

During the year, we recruited an experienced head for the Training Team.

### 1996 Performance Highlights:

- Inauguration of the new dedicated **training facilities** within the bank, equipped with the latest technology. Also, a model branch is included in the facilities to ensure that the training environment simulates the real world.
- Roll-out of the new **Branch School** curriculum - starting with module 1 and 5. Module 1 provides induction and entry level training. Module 5 provides training for new branch managers. Other modules (2,3,4) are in the development stage for intermediate experience/skill levels in the Retail Bank.
- Continuation of **Service Excellence** training for all staff.
- Completion of a **needs analysis** for all staff to identify and respond to future training needs.



“Each day in the Bank we have a chance to explore new opportunities - we are encouraged to both innovate and be self-driven.”

AKHIL K. SINGH  
AKHIL K. SINGH

AKHIL K. SINGH, Head of Training, Bank of India

## กลุ่มทีมระบบสารสนเทศ สายงานสนับสนุน

เทคโนโลยีระบบสารสนเทศนับว่าเป็นหัวใจของธุรกิจต่างๆ รวมถึงธนาคาร กลุ่มทีมนี้ จึงเป็นกลุ่มทีมที่ใหญ่ที่สุดในสายงานสนับสนุน มีทีมรวมทั้งสิ้น 7 ทีม ซึ่งรับผิดชอบตั้งแต่การพัฒนาบริการ การบริหารระบบงานและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการปฏิบัติงานด้วยคอมพิวเตอร์ ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ธนาคารได้นำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานของธนาคารในทุก ๆ จุด โดยการนำซอฟต์แวร์การปฏิบัติงานธนาคารที่ได้รับการยอมรับว่าดีที่สุดมาปรับใช้และทำให้ธนาคารมีอัตราส่วนของพนักงานต่อเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลสูงที่สุดแห่งหนึ่งในจำนวนสถาบันการเงินไทยทั้งหมด

### จุดเด่นปี 2539

- พัฒนาการใหม่ ซึ่งรวมถึงบัญชีอัตโนมัติและการตัดบัญชีค่าสาธารณูปโภค
- ปรับปรุงระบบงานคอมพิวเตอร์สำหรับลูกค้า เช่น การใช้สมุดคู่ฝากประจำสำหรับการฝากเงินหลาย ๆ ยอด การเชื่อมระบบธนาคารทางโทรศัพท์ ระบบงานติดตามหนี้ค้างชำระ
- เพิ่มระบบงานคอมพิวเตอร์ คือ ระบบงานการธนาคารระหว่างประเทศ ระบบงานบริการธนาคารพาณิชย์ ระบบงานสำนักงานด้านบุคลากร ระบบงานรับชำระหนี้ต่างสาขา และระบบสำนักงานอัตโนมัติ
- ได้นำระบบปฏิบัติการ (operating system) ที่ได้รับการปรับปรุงใหม่มาใช้ คือระบบ VSA/ESA และได้คิดหาแนวทางใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ ด้วยการนำอุปกรณ์ใหม่ๆ มาใช้
- ให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์สำหรับสาขาเปิดใหม่และการติดตั้ง เครื่องเอ.ที.เอ็ม.

“สิ่งที่ฉันชอบเกี่ยวกับทีมงานของฉันคือเราได้กำหนดแนวทางการทำงานให้เข้ากับเป้าหมายทางธุรกิจของธนาคารซึ่งเป็นแรงกระตุ้นที่ดี มีไม่ใช่เพียงเป้าหมายที่เลื่อนลอยเท่านั้น”

*“What I like about my team is that we are aligned with, and driven by the business objectives of the Bank - not just some esoteric technical goals.”*

สุชาติ รัตนบรรณสกุล  
SUKJAI RATTANABUNSAKUL

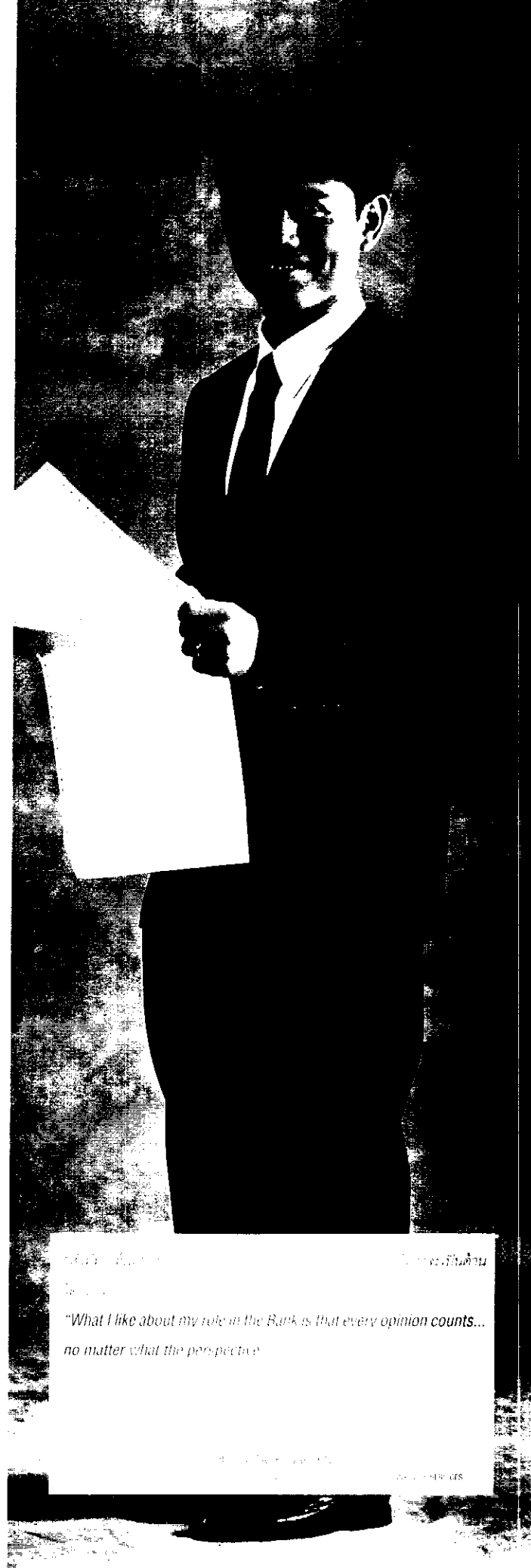
เจ้าหน้าที่ทีมพัฒนาระบบสารสนเทศ สายงานสนับสนุน  
ASSISTANT VICE PRESIDENT, SYSTEM PRODUCT TEAM, BANK WIDE SERVICES

## INFORMATION TECHNOLOGY : BANK-WIDE SERVICES

*Information Technology is the heart of the business units and the Bank. Not surprisingly, this is the largest of the support groups and it consists of seven teams covering product development, systems and network management and computer operations. Over the last five years, our Bank has automated and integrated almost all business processes and this is attested by the use of "best of breed" packaged software in all areas and one of the highest, if not the highest, 'staff to pc' ratios among Thai financial institutions.*

### 1996 Performance Highlights:

- **Developed new products**, including auto-banking and automated utility payment.
- **Introduced a number of enhancements** to the retail systems including multiple fixed deposits passbook, interface to telephone banking, inter-branch loan payments.
- **Implemented the new Documentary Credit system, the telephone banking system, major modules of the new integrated Human Resource System, On-line Collections system, and Office Automation products.**
- **Migrated to an improved operating systems environment - VSA/ESA - and devised approaches to improve overall system performance through the use of newly acquired monitoring and scheduling tools.**
- **Supported the roll-out of the new branch and ATM equipment.**



ชื่อ นามสกุล ตำแหน่ง

*"What I like about my role in the Bank is that every opinion counts... no matter what the perspective"*

ชื่อ นามสกุล ตำแหน่ง

## ทีมงานอื่น สายงานสนับสนุน

นอกจากทีมศูนย์ฝึกอบรมและกลุ่มทีมระบบสารสนเทศแล้ว ในสายงานสนับสนุนยังมีคณะผู้บริหาร ทีมสนับสนุนงานบริหาร ทีมกฎหมาย ทีมธุรการ ทีมตรวจสอบ และทีมประมวลผลรวม

ทีมงานเหล่านี้ปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างดีเลิศ โดยได้ปรับปรุงนโยบายการรับพนักงานให้มีความยืดหยุ่นขึ้น ซึ่งส่งผลให้องค์กรสามารถรับเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญตามที่ต้องการ โดยการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้น ซึ่งผลสำเร็จเหล่านี้จะเห็นได้จากการที่ธนาคารสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของธนาคารอย่างได้ผล

### กิจกรรมเพื่อสังคม

ธนาคารได้ร่วมในโครงการปลูกป่า เพื่อเฉลิมฉลองในวโรกาสที่ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงครองสิริราชสมบัติครบ 50 ปี โดยได้ทำการปลูกป่าคิดเป็นพื้นที่ 3,300 ไร่ ในเขตตำบลวังกลาง อำเภอน้ำหนาว จังหวัดเพชรบูรณ์ ทั้งนี้ได้ช่วยให้ชาวบ้านในบริเวณที่ปลูกป่ามีงานทำโดยได้ช่วยดูแลต้นไม้ที่ปลูกไว้ด้วย

ได้มอบทุนการศึกษาจำนวน 22 ทุน ให้แก่นักศึกษาที่ศึกษาอยู่ในมหาวิทยาลัย 6 แห่ง ที่กระจายอยู่ในส่วนต่างๆ ของประเทศ คือ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเป็นทุนการศึกษาต่อเนื่องจนสำเร็จการศึกษา มอบทุนแก่สถาบันวัฒนธรรมธุรกิจคตินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อก่อตั้งกองทุน Laem Thong Bank Chair of Banking เป็นปีที่ 5 จำนวนเงิน 5 แสนบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาผู้บริหารและนักการเงิน ตลอดจนส่งเสริมการศึกษาและวิจัยด้านการเงินและการธนาคาร

นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ คือได้ร่วมโครงการกับหนังสือพิมพ์เพื่อพัฒนาผู้นำในอนาคต มอบอุปกรณ์การศึกษาแก่โรงเรียนชั้นประถมและมัธยมศึกษา 7 แห่ง ในเขตจังหวัดนนทบุรี ในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ ให้การสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟชิงถ้วยพระราชทานดิ้งส์คัพ และการแข่งขันวิ่งมาราธอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

"ฉันชอบการทำงานที่นี่เพราะมีโอกาสได้พัฒนาความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่"

"I like working for the Bank because of the emphasis given to developing the full potential of each employee."

ชอลิษา สุตติจินตนิพ  
CHOLILADA SUTTIJINTANIP

ASSISTANT MANAGER (HR) - WATTHANAPARK HILAL BANK

## OTHER TEAMS - BANK WIDE SUPPORT SERVICES

*Apart from training and Information Technology, the other bank-wide teams are the Executive Management Team, Executive Team (supporting the President), the Legal Counseling Team, Administration Team, the Internal Audit Teams, and Group Finance and Reporting Team.*

These teams achieved and frequently exceeded the many internal goals set for them. These included the improvement in our recruitment policy which enabled us to recruit the qualified personnel we needed. We also continued to improve the quality of our workplace at the headquarter. These achievements are reflected in the overall improvements to our managerial efficiency and effectiveness.

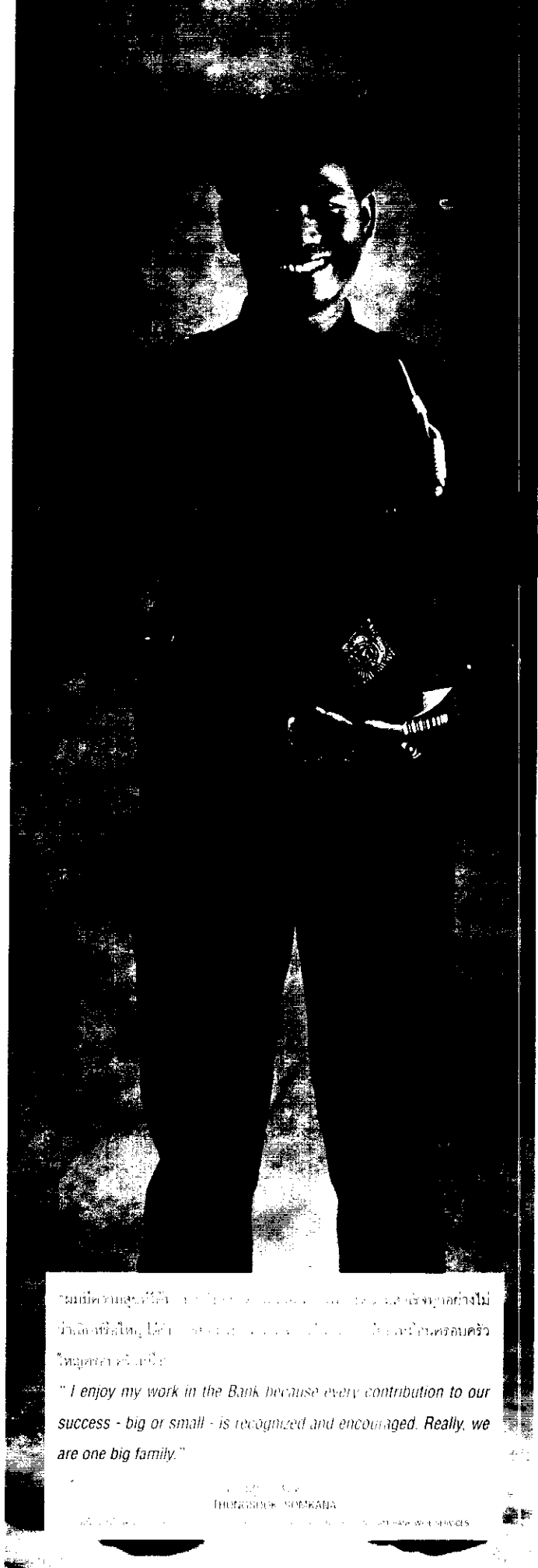
### COMMUNITY CONTRIBUTIONS

In honor of the 50th year of the glorious reign of our King, His Majesty Bhumibol Adulyadej, we sponsored the successful reforestation of 3,300 rai (5,280,000 square meters) of land in the Petchaboon province. Also, the project helped create jobs in the area for the villagers who took care of the teak trees being planted.

Donated, for the second year, 22 scholarships to deserving students studying in 6 universities located in many parts of the country. These included Naresuan University, Ubonratchatani University, Khon Kaen University, Chiangmai University, Suranaree University of Technology and Silpakorn University. The scholarships are granted through to completion of undergraduate studies.

Donated Baht 500,000 to sponsor the Laem Thong Chair of Banking at SASIN Graduate School of Management, Chulalongkorn University for the 5th year. The purpose of the contribution is to support research in the field of finance and banking. This initiative would help increase the number of financial industry professionals to meet the future needs of the sector.

Other projects included the Bangkok Post's program for "Thailand's Future Leaders", the donation of educational materials to seven primary or high schools in the Nonthaburi area to mark the National Children's Day, and the sponsorship of Chulalongkorn University Marathon and the King's Cup Golf Tournament.

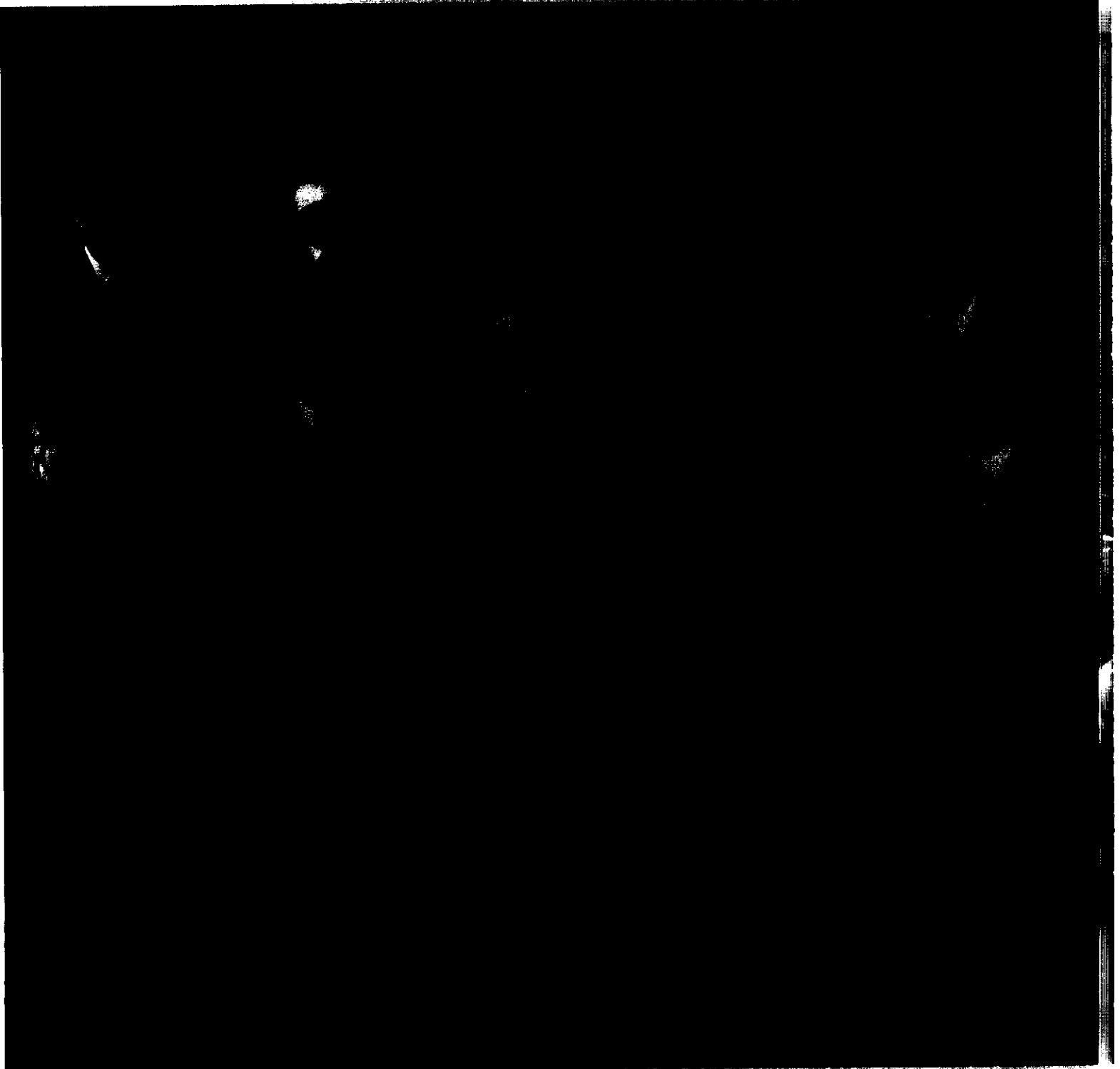


“ฉันมีความสุขที่ได้ทำงานในธนาคาร เพราะทุกการมีส่วนร่วม  
ที่เล็ก-หรือใหญ่ก็ตาม - ได้รับการยอมรับและส่งเสริม. จริงๆแล้ว  
พวกเราเป็นครอบครัวเดียวกัน”

*“ I enjoy my work in the Bank because every contribution to our  
success - big or small - is recognized and encouraged. Really, we  
are one big family.”*

THUANGSANG SOMKHAHA

THUANGSANG SOMKHAHA, Director of Corporate Social Responsibility

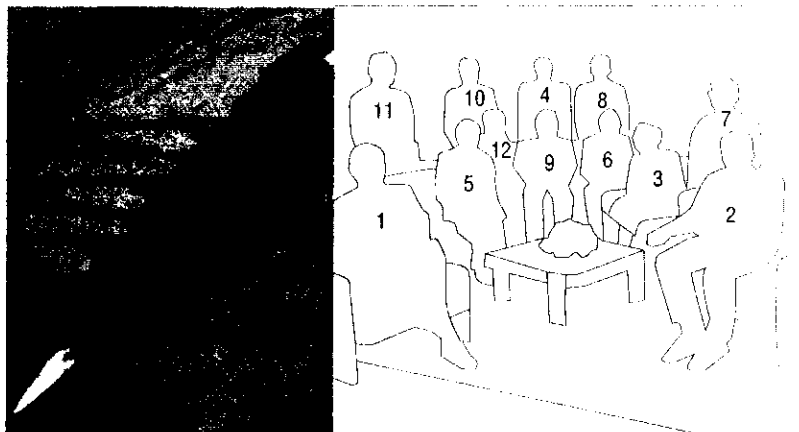


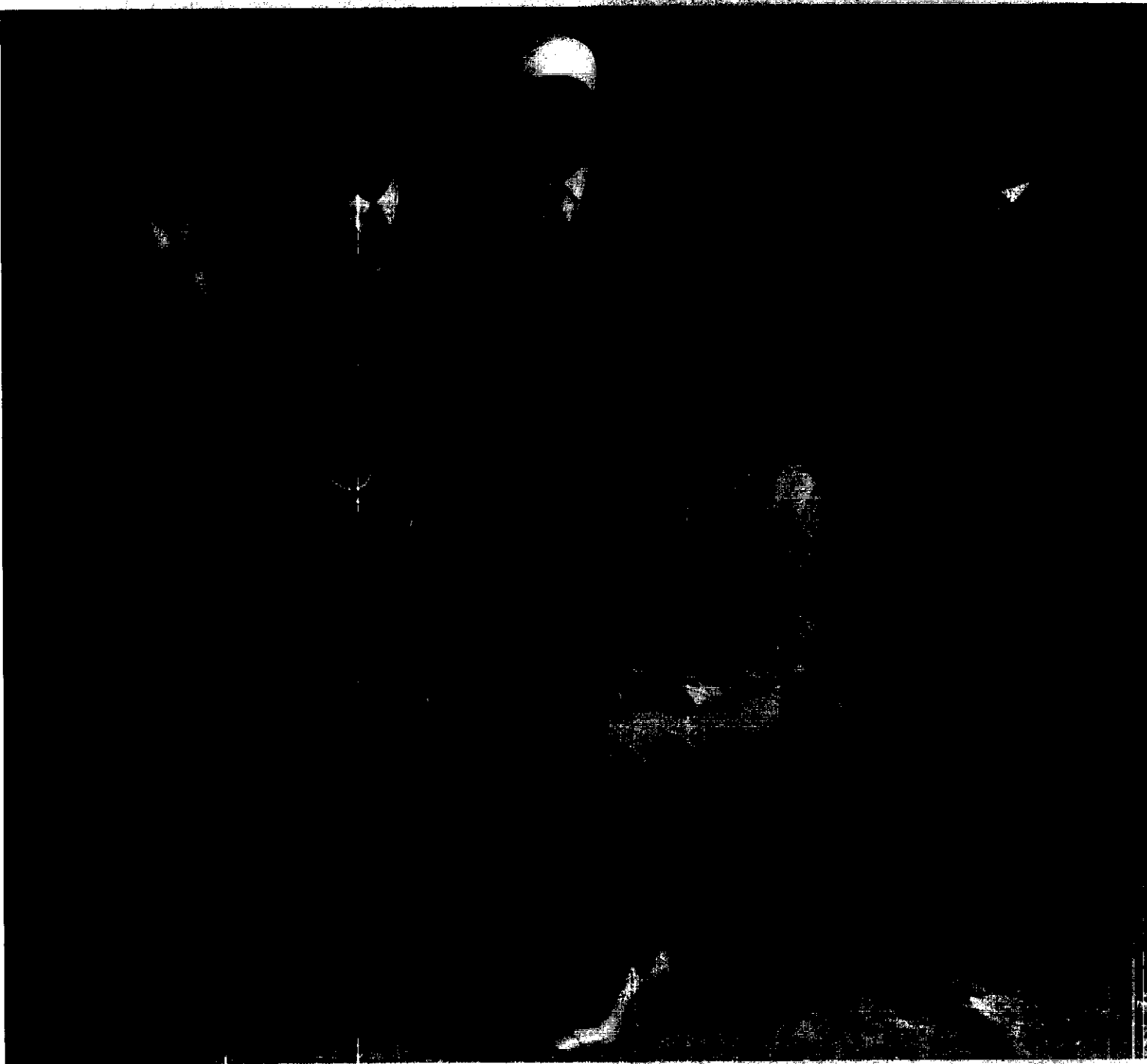
1. พลเอกสม ชาติพันธุ์ - ประธานกรรมการ
2. ดร.สุนทร เสถียรไทย
3. นางเล็ก นันทาภิวัฒน์
4. นายสุชาติ เนติสิงหา
5. นายชัชวาล อภิบาลศรี
6. พลโทจันทรคุปต์ สิริสุทธิ
7. นายวรวิทย์ สุธีรัชย์
8. นายรัฐ กิตติเวชโอสถ
9. นายสุธรรม จันทร์ศรีขวลา
10. นายgurdist จันทร์ศรีขวลา
11. นายเทพวิ จันทร์ศรีขวลา
12. นายสมหวัง ศรีชัย - ที่ปรึกษากฎหมาย

1. General Som Katapan - Chairman
2. Dr. Sunthorn Sathirathai
3. Ms. Lek Nanthabiwat
4. Suchati Netisingha
5. Chatchaval Apibalsri
6. Lt. Gen. Chantrakupt Sirisuth
7. Voravit Suteerachai
8. Rath Kittivejosoth
9. Sutham Chansrichawla
10. Gurdist Chansrichawla
11. Thepthavee Chansrichawla
12. Somwang Srichai - Advisor

- ดร.สุนทร เสถียรไทย - ประธานกรรมการบริหาร
- นายสุชาติ เนติสิงหา
- นายสุธรรม จันทร์ศรีขวลา
- นายวรวิทย์ สุธีรัชย์
- นายgurdist จันทร์ศรีขวลา

- Dr. Sunthorn Sathirathai - Chairman
- Suchati Netisingha
- Sutham Chansrichawla
- Voravit Suteerachai
- Gurdist Chansrichawla

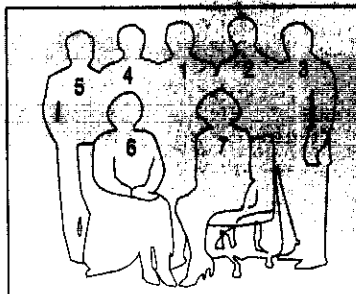




**คณะผู้บริหาร**

**EXECUTIVE MANAGEMENT TEAM**

1. นายกูร์ดิสต์ จันทร์ศรีชาวลา - กรรมการผู้จัดการ
2. นายเทพทวี จันทร์ศรีชาวลา - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายดีแพค ซาร์บ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
บริหารสายงานลูกค้าทั่วไป
4. นายโรเบิร์ต แซ็ง ตุง พง - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
บริหารสายงานลูกค้าธุรกิจและพาณิชย์ธนกิจ (สหภาพ)
5. นายวราทินันท์ ปุณณะยันต์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
บริหารสายงานสนับสนุน
6. นางสาวนิติวดี จตุรบุษ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
บริหารสายงานสนับสนุน
7. นางอุษณีย์ เตชะวรรณพงษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บริหารสายงานลูกค้าธนบดี



1. Gurdist Chansrichawla  
President & Chief Executive Officer
2. Thepavee Chansrichawla  
Director & Senior Executive Vice President
3. Deepak Sarap - First Executive Vice President  
Head, Retail Bank
4. Robert Cheng Tung Pong - First Executive Vice President  
Head, Corporate and Investment Bank (Acting)
5. Waratin Poonyayan - First Executive Vice President  
Bank - Wide Services
6. Ms. Nithwadii Chaturapush  
First Executive Vice President Bank - Wide Services
7. Ms. Ussanee Tachawanapong - Executive Vice President  
Head, Private Bank



หัวหน้าสาขางาน (รักษาการ)  
นายโรเบิร์ต เชนิง ดุง พง - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส\*

**ทีมพัฒนาธุรกิจ 7**  
นายหาญ เขียวชาญ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส\*

**ทีมพัฒนาธุรกิจ 1**  
นายอัมพร สุจินัย - ผู้อำนวยการ\*

**ทีมพัฒนาธุรกิจ 2**  
นางศุภวีย์ ภูัสถาพร - ผู้อำนวยการ\*

**ทีมพัฒนาธุรกิจ 8**  
นายรัชสุวรรณ์ ปิตพยันธ์ - ผู้อำนวยการ\*

**ทีมวิเคราะห์สินเชื่อ / กลุ่มทีมพัฒนาธุรกิจสาขา**  
นายธรรมรงค์ ชลประดิษฐ์ - ผู้อำนวยการอาวุโส\*

**ทีมบริหารเงิน (รักษาการ)**  
นางสาวลดาวัลย์ ลีลาปิยมิตร - ผู้อำนวยการ

**กลุ่มปฏิบัติการ**  
**ผู้บริหารกลุ่มปฏิบัติการ**  
นางพวงทิพย์ แพทย์งกุล - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ\*

**ทีมบริการลูกค้า / ทีมติดตามพัฒนาหนี้**  
นายสุรัชย์ สฤตเดชธนา - ผู้อำนวยการ

**กลุ่มบริการ**  
**ผู้บริหารกลุ่มบริการ**  
นายกีซอร์ มาตตุรี - ผู้อำนวยการอาวุโส\*

**ทีมพัฒนาคุณภาพระบบงาน**  
นายปิยชัย สันติธารงวิทย์ - ผู้อำนวยการ

**ทีมบริการการค้าระหว่างประเทศ**  
นายอภิชัย เมฆอังกูร - รองผู้อำนวยการ

**ทีมบริการโอนเงินระหว่างประเทศ / ทีมพิธีการชำระเงิน**  
นายรุ่งโรจน์ นาศิริรักษ์ - รองผู้อำนวยการ

**กลุ่มสนับสนุน**  
**ทีมประมวลข้อมูลและรายงาน**  
นางสาวลดาวัลย์ ลีลาปิยมิตร - ผู้อำนวยการ

**Head (Acting)**  
Robert Cheng Tung Pong - First Executive Vice President\*

**Relationship Management 7**  
Harn Chiocharn - First Executive Vice President\*

**Relationship Management 1**  
Amporn Suchinai - Senior Vice President\*

**Relationship Management 2**  
Ms. Suphawan Phoosathaporn - Senior Vice President\*

**Relationship Management 8**  
Ratsuvon Pidpayon - Senior Vice President\*

**Credit Assessment / Corporate Bank Branch Office**  
Thammarong Cholpradit - First Senior Vice President\*

**Treasury Dealing (Acting)**  
Ms. Ladawan Lelapiyarnit - Senior Vice President

**Process Teams**

**Head**  
Ms. Phoungthip Paetyangkul - Executive Vice President\*

**Customer Service / Credit Monitoring**  
Surachal Skuitaechatana - Senior Vice President

**Service Teams**

**Head**  
Kishore Madduri - First Senior Vice President\*

**Quality**  
Piyachai Santithamrongvit - Senior Vice President

**Trade Finance Service**  
Apichai Mekangkul - First Vice President

**Remittance Service / Treasury Settlement**  
Rungrote Nakeeraks - First Vice President

**Support Team**

**Finance & Reporting**  
Ms. Ladawan Lelapiyarnit - Senior Vice President

หัวหน้าสาขางาน  
นางอุษณีย์ เดชวรวรรณพงษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

**กลุ่มลูกค้าสัมพันธ์**  
**ทีมพัฒนาธุรกิจ**  
นางอุษณีย์ เดชวรวรรณพงษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

**ทีมพัฒนาธุรกิจ**  
นายวรรณะ ยศชา - รองผู้อำนวยการ

**กลุ่มบริการ**  
**ทีมบริการลูกค้า**  
นางสาวอาภาภรณ์ วงศ์ตระกูล - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

**กลุ่มสนับสนุน**  
**ทีมอำนวยความสะดวก**  
นางสุมล จันทร์เจิม - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

**Head**  
Ms. Ussanee Tachawanapong - Executive Vice President

**Relationship Teams**

**Relationship Management**  
Ms. Ussanee Tachawanapong - Executive Vice President

**Relationship Management**  
Wanna Yothkhum - First Vice President

**Service Team**

**Customer Service**  
Ms. Arpaporn Wongtrakul - Vice President

**Support Team**

**Operations**  
Ms. Sumol Chancherm - Vice President

(\* สมาชิกคณะผู้บริหารสาขางานลูกค้าธุรกิจและพาณิชย์ / \* Member of Senior Management Team - Corporate and Investment Bank Group)



หัวหน้าสาขางาน

นายตีแผก ซารับ - ผู้ช่วยกรรมการจัดการอาวุโส\*

กลุ่มปฏิบัติการ

ผู้บริหารกลุ่มปฏิบัติการ

นายไพบุลย์ พึ่งทองหล่อ - ผู้อำนวยการอาวุโส\*

ทีมศูนย์ข้อมูลและหลักประกัน

นางสาวนุชรัตน์ ตาษดาโตม - ผู้อำนวยการ

ทีมเคลียร์

นายอานนท์ ฐานวิชานนท์ - รองผู้อำนวยการ

ทีมติดตามเร่งรัดหนี้

นายชูชาติ ชลทรัพย์ - รองผู้อำนวยการ

ทีมวิเคราะห์สินเชื่อ 2

นายต๋นย กฤษณามระ - รองผู้อำนวยการ

ทีมวิเคราะห์สินเชื่อ 1

นายอัคเรศ ประพันธ์วรคุณ - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

กลุ่มสนับสนุน

ทีมสนับสนุนธุรกิจ

นางสาวดารณี ตั้งจิตต์สัตยา - ผู้อำนวยการอาวุโส\*

ทีมประมวลข้อมูลและรายงาน

นางสาวเบญจพร ไพรสวรรณา - ผู้อำนวยการ\*

ทีมพัฒนาคุณภาพระบบงาน

นายมานิต พาณิชย์กุล - ผู้อำนวยการ\*

ทีมบริการเงินสด

นางนันทา ชินะโชติ - รองผู้อำนวยการ

ทีมพัฒนาบริการ

นายประมุข เหลืองเรืองรอง - รองผู้อำนวยการ

ทีมบริหารบุคคล

นายสุวิทย์ จันทร์ศรีชวาลา - รองผู้อำนวยการ

กลุ่มบริการ

ทีมส่งเสริมพัฒนา 1

นายกอบกล้า สุวรรณฉัตร - ผู้อำนวยการ\*

ทีมส่งเสริมพัฒนา 2

นายอมรศักดิ์ องค์กรณะคม - ผู้อำนวยการ\*

ทีมบริการ 24 ชม.

นายมานิต พาณิชย์กุล - ผู้อำนวยการ\*

Head

Deepak Sarup - First Executive Vice President\*

Process Teams

Head

Phalboon Pheungthonglor - First Senior Vice President\*

Custodian

Ms. Nutcharat Dhasadadome - Senior Vice President

Clearing

Armond Thanwichanond - First Vice President

Credit Monitoring

Chouchat Chollasap - First Vice President

Credit Assessment 2

Danal Krishnamra - First Vice President

Credit Assessment 1

Akkaret Praphanworakhun - Vice President

Support Teams

Business Support

Ms. Daranee Tangchitsattaya - First Senior Vice President\*

Finance & Reporting

Ms. Benjaporn Prisuwanna - Senior Vice President\*

Quality

Manit Panichakul - Senior Vice President\*

Cash

Ms. Nandha Chinachote - First Vice President

Product Innovation

Pramook Luangruangrong - First Vice President

Human Resources

Suvit Chansrichawla - First Vice President

Service Teams

Business Enhancement 1

Kobkia Suwannachat - Senior Vice President\*

Business Enhancement 2

Amornsak Ongsaranakom - Senior Vice President\*

Non-Stop Service

Manit Panichakul - Senior Vice President\*

**กลุ่มบริการ (ต่อ)**

สาขา  
สุโขทัย  
สุพรรณบุรี  
อุทัยธานี  
ราชดำเนิน  
ราชวงศ์  
หัวหมาก  
ประชาอุทิศ  
ราชวิถี  
สีลม  
ศรีนครินทร์  
เสนานิคม  
งามวงศ์วาน  
ถนนหลังสวน  
พัฒนาการ  
ถนนพระราม 9  
ถนนสุขุมวิท 3  
เขียรรัตริย์ รัชสีด  
สุขุมวิท 71  
อิมพีเรียล บางนา  
อิมพีเรียล บางกะปิ  
บางแค  
นนทบุรี  
ถนนรามอินทรา  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
ถนนเทพารักษ์  
สำโรง  
บางบัวทอง  
ฟิวเจอร์ปาร์ค รัชสีด  
แจ้งวัฒนะ  
อ่อนนุช  
ถนนกรุงธนบุรี  
ภูเก็ต  
เชียงใหม่  
ขอนแก่น  
อุดรธานี  
นครราชสีมา  
เชียงใหม่  
หาดใหญ่  
สามกอง  
แม่สาย  
ชลบุรี  
ถนนเจริญเมือง  
พิษณุโลก  
บางพลี\*  
สวนหลวง\*  
ขามสะแกแสง\*  
ราชบุรี\*  
รัชดา-ท่าพระ\*  
พยานนุก\*

ผู้จัดการสาขา  
นายเกียรตินันท์ พูนจิตร์ผ่อง  
นางนัยนา วาณิชกะ  
นางกานดา ฮ้อศิริลักษณ์  
นายสุมิตร จันทรวงศ์พันธุ์  
นายธเนตร ตั้งพิชัยกุล  
นางรัชฎา ลีละชาติ  
นายรัตนโสภณ เจริญสิทธิ์  
นายจิรสานต์ ชินอมรพงษ์  
นายโอภาส ศุภจิตโกศล  
นางเพ็ญศรี บุญธรรม  
นางโชติณาด ตั้งพิชัยกุล  
นายอภิชาติ ปัญญาภรณ์ทรัพย์  
นางสาววินิตี ปุณวรรธกุล  
นายบัญชา พินิจจินดาพงษ์  
นายจิระศักดิ์ ทรายภัยวานิช  
นายฉัตรชัย พิริยะปัญญา  
นางสาววิไลภรณ์ ทิพย์ธีระนันท์  
นายสมชาย จำเนียรทรัพย์  
นายศักดิ์ชัย มาลาองค์  
นายศิริศักดิ์ ทองอยู่เลิศ  
นายศิริเวสส ต้นติววงศ์  
นายสมศักดิ์ อัปสรณะสมบัติ  
นายบุญญฤทธิ์ เรียรราชกิจ  
นางสาวกนกพร ศิริโพบุญย์  
นายวิระชัย โชคดีรสวัสดิ์  
นางณัฐวรรณ พรหมมินทร์  
นายสมยศ เต็มแสงสุขุมณี  
นางบังอร ศักดิ์พิสุทธิวัฒน์ชัย  
นายเกียรติชัย พูลลรรพสิทธิ์  
นายประดิษฐ์ วิเศษภูโสภา  
นายมนัส ศรีประภาวษ์  
นายสุรชัย อุ้มเมตตาจิต  
นางทรงศรี จางไววิทย์  
นายนพพร ปลั่งศิริ  
นายสมชัย ตั้งเจริญไพศาล  
นายรัชพงษ์ พงษ์ศิริยะกุล  
นายฐานพงษ์ สุขยิ่ง  
นางสาวสุธาทิพย์ รัชฎษติกุล  
นายนริศย์ แก้วประดับ  
นายวุฒิชัย จึงเจริญ  
นายจากร สวัสดิ์ติกุล  
นางจรรยาพร จันทร์แจ่มศรี  
นายวิศาล สว่างพร้อม  
นายวิทยาพร ยิ้มน้อย  
นายเชมชาติ เล้าอรุณ  
นางสุดสวาสดิ์ ไสวภาค  
นายสมศักดิ์ ทรงศรี  
นายปรินทร์ อิติวรธำรง  
นางสุทธิพรพรรณ ศิริประภาชัย

**Service Teams (continued)**

Branch  
Sukhumvit  
Surawongse  
Asoke  
Rajadamneon  
Rajawongse  
Huamark  
Prachautit  
Rajavithee  
Silom  
Srinakarin  
Senanikom  
Ngamwongwan  
Thanon Langsuan  
Patanakarn  
Thanon Rama 9  
Thanon Sukapiban 3  
Zeer Street-Rangsit  
Sukhumvit 71  
Imperial Bangna  
Imperial Bangkok  
Bangkae  
Nonthaburi  
Thanon Ramintra  
Thanon Petchaburi-Tadmai  
Thanon Teeparak  
Samrong  
Bangbuathong  
Future Park-Rangsit  
Chaeng Wattana  
Onnuch  
Thanon Grung Thonburi  
Phuket  
Chiangmai  
Khon Kaen  
Uttaradit  
Nakorn Ratchasima  
Chiengrai  
Had Yai  
Sam Kong  
Mae Sai  
Chonburi  
Thanon Charoenmuang  
Pitsanuloke  
Bangplee\*  
Suan Luang\*  
Karmsakaesang\*  
Rajaburi\*  
Ratchada-Thapra\*  
Prannok\*

**Branch Manager**

Kiarttinand Phoonchitprong  
Ms.Naiyana Vanijaka  
Ms.Kanda Hosirilux  
Sumitr Chantaraphongphan  
Thanet Thangpijaigul  
Ms.Ratsada Leelachart  
Ratanasopon Charoensit  
Jirasan Chin-amorphong  
Opas Kuruchitkosol  
Ms.Pensri Nukulthum  
Ms.Chotinart Thangpijaigul  
Apichart Punyapornsup  
Ms.Wandee Punwatakul  
Buncha Piniijindawongse  
Chirasak Sarapaivanich  
Chatchai Piriyananyar  
Ms.Vilaiporn Hincheeranant  
Somchai Chamniansap  
Sakchai Malayong  
Sirisak Thongyoulert  
Sirivess Tuntiwong  
Somsak Apsorntanasombat  
Boonyarit Thienrajit  
Ms.Kanokporn Siripaibun  
Veerachai Chokteerasawad  
Ms.Nutthawan Prommintar  
Somyot Temsangsukmanee  
Ms.Bang-orn Sakpisuttivanit  
Kaichai Pullsuppasit  
Pradit Visitsobha  
Manus Sriprapawong  
Surachai Oonmettachit  
Ms.Songsri Changvivit  
Nopporn Plangsiri  
Somchai Tangcharoenpisan  
Rachapong Pongsiriyakul  
Tapanapong Sookying  
Ms.Suthathip Rangsaristikul  
Narit Kaewpradub  
Wuttichai Jungcharoen  
Charu Sawasdikool  
Ms.Charoeyporn Chanchamsri  
Wisarn Sawangprom  
Vittayaporn Yimnoi  
Khemacharte Lao-arun  
Ms.Sudswart Sowapark  
Somsak Songsri  
Parin Thitivarathumrong  
Ms.Sutthiphon Siraprapachai

( \* เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2540 / \* Opening early 1997 )

**BANK - WIDE SERVICES**

**กลุ่มบริหาร**

**ผู้บริหารสายงาน**

นายดุสิต จันทร์ศรีวิชาลา - กรรมการจัดการ  
 นายเทพทวี จันทร์ศรีวิชาลา - กรรมการรองกรรมการจัดการ

**ทีมสนับสนุนงานบริหาร**

นางจันทร์พร รักษาเสวี - ผู้อำนวยการ

**ทีมประมวลผลรวม**

นางสาวสุณี สุขุมไพรัชต์ - ผู้อำนวยการ

**ทีมศูนย์ฝึกอบรม**

นายรุ่งโรจน์ ปิลกศิริ - ผู้อำนวยการ

**กลุ่มสนับสนุน**

**ผู้บริหารสายงานกลุ่มสนับสนุน**

นายวรินทร์ บุญญะยันต์ - ผู้ช่วยกรรมการจัดการอาวุโส

**ทีมบริหารบุคคล**

นายวรินทร์ บุญญะยันต์ - ผู้ช่วยกรรมการจัดการอาวุโส

**ทีมธุรการ**

นางสาวรัชณี กิมสวัสดิ์ - ผู้อำนวยการอาวุโส

**ทีมกฎหมาย**

นางสาวอำไพวรรณ คิมประภัศร - รองผู้อำนวยการ

**กลุ่มทีมตรวจสอบ**

**ผู้บริหารสายงานกลุ่มทีมตรวจสอบ**

นางสาวนิธิตา จตุรภูษ - ผู้ช่วยกรรมการจัดการอาวุโส

**ทีมตรวจสอบ 1**

นายบุญณะ บุญยภัทร - ผู้อำนวยการ

**ทีมตรวจสอบ 2**

นายสิริวัฒน์ ขวัญเจริญทรัพย์ - ผู้อำนวยการ

**ทีมตรวจสอบ 3 (ด้านกาชา)**

นางสาวนิธิตา จตุรภูษ - ผู้ช่วยกรรมการจัดการอาวุโส

**กลุ่มทีมระบบสารสนเทศ**

**ผู้บริหารสายงานกลุ่มทีมระบบสารสนเทศ**

นายตีแผ่ ชาร์ป - ผู้ช่วยกรรมการจัดการอาวุโส  
 นายบวรฤทธิ พิบูลสงคราม - ผู้อำนวยการอาวุโส

**ทีมปฏิบัติการระบบสารสนเทศ**

นายทวีลาภ อัญชิตินุกูล - รองผู้อำนวยการ

**ทีมพัฒนาระบบสารสนเทศ 1**

นายภูวนัย นาคศรี - รองผู้อำนวยการ

**ทีมพัฒนาระบบสารสนเทศ 2**

นายวิบูลย์ คำรองอนันต์กุล - รองผู้อำนวยการ

**ทีมพัฒนาระบบสารสนเทศ 3**

นางสาวบุญช่วย มีบุญญาเปี่ยมศักดิ์ - รองผู้อำนวยการ

**ทีมพัฒนาระบบสารสนเทศ 4**

นายสุพจน์ มหาสุคนธ์ - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

**ทีมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์**

นายบรรพต กุลวิสุทธิ - รองผู้อำนวยการ

**ทีมระบบควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์**

นายณรงพจน์ เพชรผ่อง - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

**Executive Group**

**Head**

Gurdiet Chansrichawia - President & CEO

Thepthavee Chansrichawia

Director & Senior Executive Vice President

**Executive**

Ms. Chanporn Raksaseree - Senior Vice President

**Finance & Reporting**

Ms. Sunee Sukhumpaisan - Senior Vice President

**Training**

Roongroj Pilakasiri - Senior Vice President

**Support Group**

**Head**

Warath Poonayasn - First Executive Vice President

**Human Resources**

Warath Poonayasn - First Executive Vice President

**Administration**

Ms. Pachanee Kimsavadi - First Senior Vice President

**Legal Counselling**

Ms. Ampavan Limprasasorn - First Vice President

**Internal Audit Group**

**Head**

Ms. Nithavadi Chaturapush - First Executive Vice President

**Internal Audit 1**

Poonna Poonyathetra - Senior Vice President

**Internal Audit 2**

Sirint Quancharonsap - Senior Vice President

**Internal Audit 3 (Audit)**

Ms. Nithavadi Chaturapush - First Executive Vice President

**Information Management Group**

**Head**

Dangjai Sario - First Executive Vice President

Boryon Pibulsonggram - First Senior Vice President

**System Operation**

Tanong Aunchateerukoul - First Vice President

**System Product - Deposits**

Pornjai Sornrot - First Vice President

**System Product - Loans**

Worath Chanachanasri - First Vice President

**System Product - Savings**

Ms. Nuchiny Parayopasit - First Vice President

**System Product - Telecommunication Systems**

Uthairat Mahasarakon - Vice President

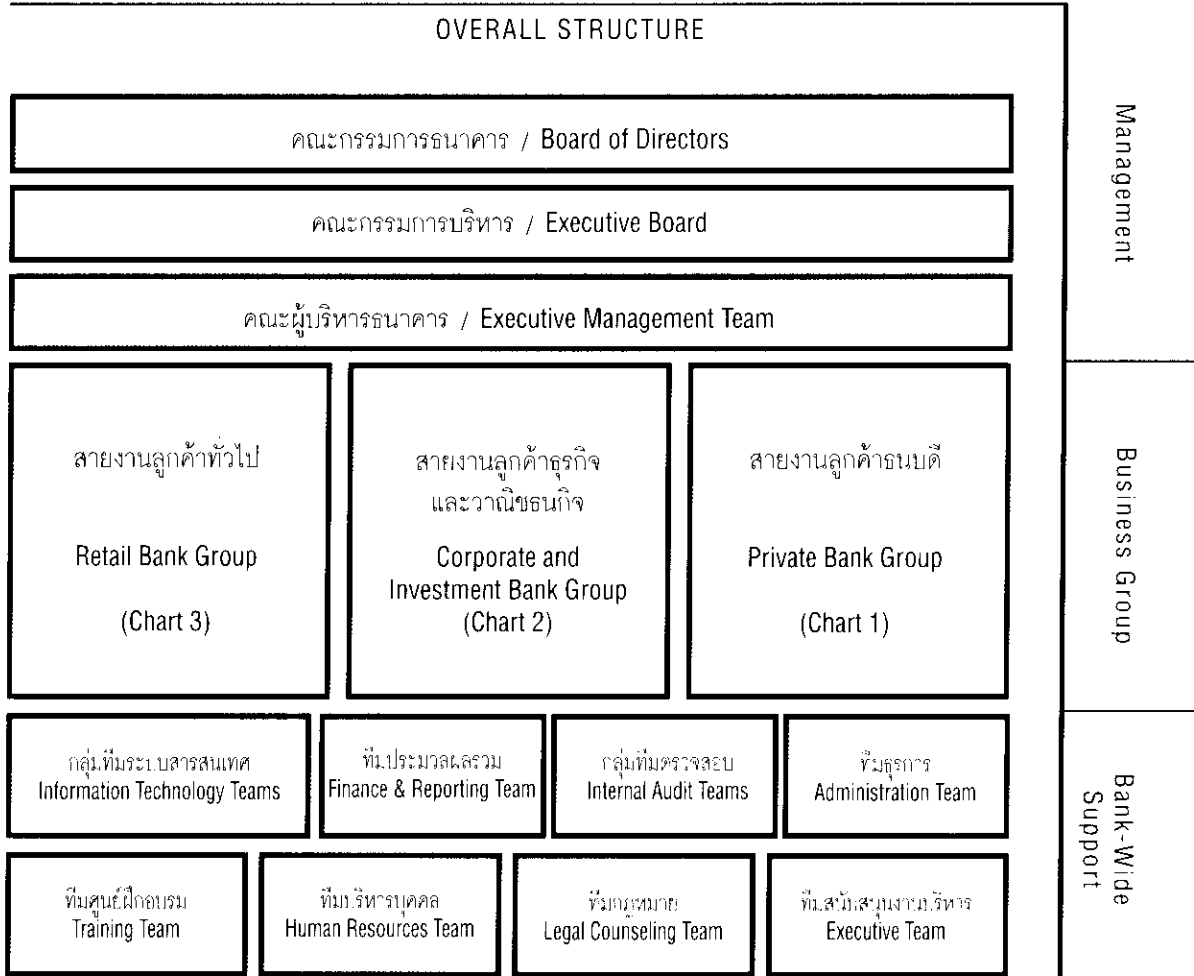
**System Product - Internet Bank**

Worath Chanachanasri - First Vice President

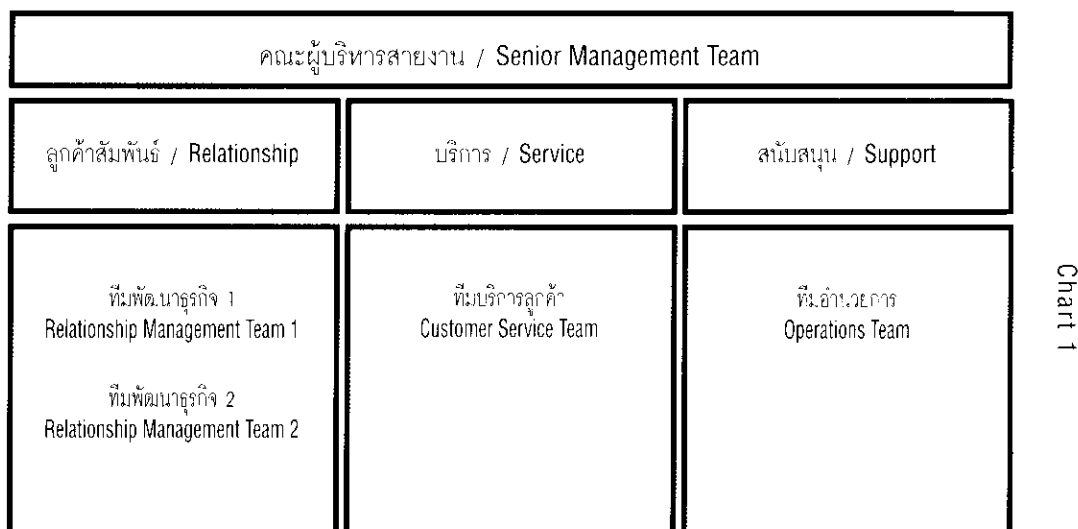
**System Product - Management Team**

Chongchai Petchong - Vice President

โครงสร้างการทำงาน



สายงานลูกค้าธนบดี / PRIVATE BANK



สาขางานธุรกิจและพาณิชย์ / CORPORATE AND INVESTMENT BANK

Chart 2

คณะผู้บริหารสาขางาน / Senior Management Team		
ลูกค้าสัมพันธ์ / Relationship	ปฏิบัติการ / Process	สนับสนุนและบริการ / Support and Service
ทีมพัฒนาธุรกิจ 1 Relationship Management Team 1  ทีมพัฒนาธุรกิจ 2 Relationship Management Team 2  ทีมพัฒนาธุรกิจ 7 Relationship Management Team 7  ทีมพัฒนาธุรกิจ 8 Relationship Management Team 8  กลุ่มทีมพัฒนาธุรกิจสาขา Corporate Bank Branch Teams  ทีมวิเคราะห์สินเชื่อ Credit Assessment Team  ทีมบริหารเงิน Treasury Dealing Team	ทีมบริการลูกค้า Customer Service Team  ทีมติดตามพัฒนาหนี้ Credit Monitoring Team	ทีมพิธีการชำระเงิน Treasury Settlement Team  ทีมบริการการค้าระหว่างประเทศ Trade Finance Service Team  ทีมบริการโอนเงินระหว่างประเทศ Remittance Service Team  ทีมพัฒนาคุณภาพพระบงงาน Quality Team  ทีมประมวลผลข้อมูลและรายงาน Finance and Reporting Team

สาขางานลูกค้าทั่วไป / RETAIL BANK

Chart 3

คณะผู้บริหารสาขางาน / Senior Management Team		
บริการ / Service	ปฏิบัติการ / Process	สนับสนุน / Support
ทีมสาขา Branch Customer Service Teams (43 สาขา เพียงวันที่ 31 ธ.ค. 39 43 Branches as at 31 Dec 96)  ทีมส่งเสริมพัฒนา 1 Business Enhancement Team 1  ทีมส่งเสริมพัฒนา 2 Business Enhancement Team 2  ทีมบริการ 24 ชม. Non-Stop Service Team	ทีมวิเคราะห์สินเชื่อ 1 Credit Assessment Team 1  ทีมวิเคราะห์สินเชื่อ 2 Credit Assessment Team 2  ทีมติดตามพัฒนาหนี้ Credit Monitoring Team  ทีมศูนย์ข้อมูลและทักทายประกัน Custodian Team  ทีมเคลียร์ Clearing Team	ทีมประมวลผลข้อมูลและรายงาน Finance and Reporting Team  ทีมบริหารบุคคล Human Resources Team  ทีมสนับสนุนธุรกิจ Business Support Team  ทีมบริการเงินสด Cash Team  ทีมพัฒนาคุณภาพพระบงงาน Quality Team  ทีมพัฒนาบริการ Product Innovation Team

งบการเงินประจำปี

---

FINANCIAL STATEMENTS

We report to the shareholders and to the Board of Directors of the Corporation that we have examined the financial statements of the corporation for the period ended December 31, 2016 and we have issued our audit report thereon. The financial statements consist of the balance sheet, statement of profit or loss, statement of cash flows, statement of equity and related notes, including the related disclosures, and the related notes to the financial statements. The financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada. The financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada and the related notes to the financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada. The financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada and the related notes to the financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada.

The financial statements of the corporation for the period ended December 31, 2016, the financial statements of the corporation for the period ended December 31, 2015, and the financial statements of the corporation for the period ended December 31, 2014, are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada. The financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada and the related notes to the financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada. The financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada and the related notes to the financial statements are prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Canada.

*(Signature)*

Chartered Accountant



*(Signature)*

Chartered Accountant



Deloitte  
Toronto  
Canada

Deloitte Touche  
Tommatsu  
International



๒๕๓๘ / 1995

บาท / Baht

สินทรัพย์	ASSETS		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	CASH AND DEPOSITS AT BANKS		
เงินสดและเงินฝากธนาคารในประเทศไทย	Cash and deposits at banks in Thailand		1,203,831,797
เงินฝากธนาคารในต่างประเทศ	Deposits at banks outside Thailand		73,055,008
<b>รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>	<b>Total cash and deposits at banks</b>	<b>1,591,386,779</b>	<b>1,276,886,805</b>
บัญชีระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ย	DUE FROM BANKS- interest bearing		1,720,866,781
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 2.3)	INVESTMENT IN SECURITIES (Note 2.3)		
หลักทรัพย์รัฐบาลและที่รัฐบาลค้ำประกัน (หมายเหตุข้อ 3.4)	Government securities and securities guaranteed by the Government (Note 3.4)		807,228,524
หลักทรัพย์จดทะเบียน (หมายเหตุข้อ 3.2) (หลักทรัพย์ส่วนหนึ่ง ราคาหุ้น 64,605,635 บาท ปี 2539 และ 35,629,983 บาท ปี 2538 ราคาตลาด 70,504,598 บาท ปี 2539 และ 46,568,927 บาท ปี 2538)	Listed securities (Note 3.2) (Part of securities at cost of Baht 64,605,635 for 1996 and Baht 35,629,983 for 1995 has market value of Baht 70,504,598 for 1996 and Baht 46,568,927 for 1995)		85,929,983
หลักทรัพย์อื่น (หมายเหตุข้อ 3.3)	Other securities (Note 3.3)		692,720,357
<b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์</b>	<b>Total investment in securities</b>	<b>1,611,187,790</b>	<b>1,585,878,864</b>
เงินให้สินเชื่อ (หมายเหตุข้อ 2.4)	LOANS (Note 2.4)		24,112,191,527
ดอกเบี้ยค้างรับ	ACCRUED INTEREST RECEIVABLE		971,457,430
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	Total loans and accrued interest receivable		25,083,648,957
หัก จำนวนกันไว้เผื่อนี้ลงเสียจะสูญเสีย (หมายเหตุข้อ 2.5 และข้อ 3.5)	Less Allowance for possible loan losses (Notes 2.5 and 3.5)		(479,082,007)
<b>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ</b>	<b>Net loans and accrued interest receivable</b>	<b>33,835,905,064</b>	<b>24,604,566,950</b>
ทรัพย์สินที่ริบรอการขาย (หมายเหตุข้อ 2.6 และข้อ 3.6)	PROPERTIES FORECLOSED (Notes 2.6 and 3.6)		157,214,667
ภาระของลูกค้ำจากการรับรอง	CUSTOMERS' LIABILITIES UNDER ACCEPTANCES		424,073,814
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุข้อ 2.7 และข้อ 3.7)	PROPERTY, PREMISES AND EQUIPMENT (Notes 2.7 and 3.7)		1,731,792,477
สินทรัพย์อื่น	OTHER ASSETS		405,205,575
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>41,096,888,043</b>	<b>31,906,485,933</b>
ภาระของลูกค้ำตามตั๋วเงินที่ยังไม่ครบกำหนด	CUSTOMERS' LIABILITIES UNDER UNMATURED BILLS ISSUED UNDER LETTERS OF CREDIT		304,026,527
<b>รวม</b>	<b>TOTAL</b>	<b>41,096,888,043</b>	<b>32,210,512,460</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน / Notes to the financial statements form an integral part of these statements

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินฝาก

เงินฝากในประเทศ

มีดอกเบี้ย

ไม่มีดอกเบี้ย

รวมเงินฝาก

บัญชีระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ย

หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ในประเทศ

ต่างประเทศ

เงินกู้ยืมระยะยาว

หุ้นกู้ด้อยสิทธิ (หมายเหตุข้อ 3.8)

ในประเทศ (หมายเหตุข้อ 3.9)

ต่างประเทศ (หมายเหตุข้อ 3.10)

รวมเงินกู้ยืม

เงินทุนเลี้ยงชีพและบำเหน็จ (หมายเหตุข้อ 2.8)

ภาระของธนาคารจากการรับรอง

หนี้สินอื่น

**รวมหนี้สิน**

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

DEPOSITS

Domestic deposits

Interest-bearing

Non interest-bearing

**Total deposits**

DUE TO BANKS - interest bearing

DEMAND LIABILITIES

BORROWINGS

Short-term borrowings

Domestic

Foreign

Long-term borrowings

Subordinated debentures (Note 3.8)

Domestic (Note 3.9)

Foreign (Note 3.10)

**Total Borrowings**

PROVIDENT AND PENSION FUNDS (Note 2.8)

BANK'S LIABILITIES UNDER ACCEPTANCES

OTHER LIABILITIES

**TOTAL LIABILITIES**

๒๕๓๘ / 1995

บาท / Baht

22,085,650,581

1,170,672,183

23,256,322,764

502,400,000

75,962,740

482,710,000

407,603,094

400,000,000

331,706,156

2,537,103,844

4,159,123,094

49,414,255

424,073,814

650,983,637

**37,590,604,002**

**29,118,260,304**

		๒๕๓๘ / 1995	
		บาท / Baht	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)</b>		
ส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุข้อ 3.11)	SHARE CAPITAL (Note 3.11)		
ทุนจดทะเบียน	Registered share capital		
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	500,000,000 ordinary shares of Baht 10.00 each		5,000,000,000
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	Issued and paid-up share capital		
หุ้นสามัญ 160,240,233 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	160,240,233 ordinary shares of Baht 10.00 each,		
ชำระครบแล้ว	fully paid		
หุ้นสามัญ 138,895,897 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	138,895,897 ordinary shares of Baht 10.00 each,		1,388,958,970
ชำระครบแล้ว	fully paid		
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้าก่อนการจดทะเบียน	SUBSCRIPTION RECEIVED BEFORE REGISTRATION		10,619,000
ส่วนล้ำมูลค่าหุ้น	PREMIUM ON SHARE CAPITAL		788,822,765
กำไรสะสม	RETAINED EARNINGS		
จัดสรรแล้ว	Appropriated		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุข้อ 3.12)	Statutory reserve (Note 3.12)		110,169,332
สำรองทั่วไป	General reserve		66,650,000
ยังไม่ได้จัดสรร	Unappropriated		422,985,562
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>2,788,205,629</b>
หัก ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	Less Unrealized loss on marketable		
- เพื่อการลงทุน	securities held as investment		
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ</b>	<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY - net</b>	<b>3,506,284,041</b>	<b>2,788,205,629</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>41,006,886,043</b>	<b>31,006,485,933</b>
ภาระของธนาคารตามตั๋วเงินที่ยังไม่ครบกำหนด	BANK'S LIABILITIES UNDER UNMATURED BILLS		304,026,527
	ISSUED UNDER LETTERS OF CREDIT		
<b>รวม</b>	<b>TOTAL</b>		<b>32,210,512,460</b>
ภาระผูกพันในภายหน้าที่สำคัญ (หมายเหตุข้อ 3.17)	<b>SIGNIFICANT COMMITMENTS (Note 3.17)</b>		
การรับเวลาตั๋วเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	AVALS TO BILLS AND GUARANTEES OF LOANS		2,848,237,008
เลตเตอร์ออฟเครดิต	LETTERS OF CREDIT		114,596,851

		๒๕๓๘ / 1995	
		บาท / Baht	
<b>รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล</b>	<b>INTEREST AND DIVIDEND INCOME</b>		
เงินให้สินเชื่อและเงินฝาก	Loans and deposits		2,819,136,128
หลักทรัพย์รัฐบาลและที่รัฐบาลค้ำประกัน	Government securities and securities guaranteed by the Government		65,404,483
หลักทรัพย์อื่น	Other securities		18,983,965
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล</b>	<b>Total Interest and Dividend Income</b>		<b>2,903,524,576</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>INTEREST EXPENSES</b>		
เงินฝาก	Deposits		2,068,266,944
เงินกู้ยืมระยะสั้น	Short-term borrowings		254,852,862
เงินกู้ยืมระยะยาว	Long-term borrowings		51,826,712
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>Total Interest Expenses</b>		<b>2,374,946,518</b>
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	Net Interest Income		528,578,058
ค่าเผื่อนี้สงักจะสูญ	PROVISION FOR POSSIBLE LOAN LOSSES		(2,700,000)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิหักค่าเผื่อนี้ สงักจะสูญ</b>	<b>Net Interest Income after Provision for Possible Loan Losses</b>	<b>824,877,370</b>	<b>455,878,058</b>
รายได้ที่มีใช่ดอกเบี้ย	NON-INTEREST INCOME		
ค่าธรรมเนียมและบริการ	Fees and service		346,023,369
กำไรจากแลกเปลี่ยนอัตรา (หมายเหตุข้อ 3.14)	Gain on exchange (Note 3.14)		20,399,382
รายได้อื่น	Other income		169,137,642
<b>รวมรายได้ที่มีใช่ดอกเบี้ย</b>	<b>Total Non-Interest Income</b>	<b>349,896,933</b>	<b>536,560,383</b>
<b>ค่าใช้จ่ายที่มีใช่ดอกเบี้ย</b>	<b>NON-INTEREST EXPENSES</b>		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	Personnel expenses		273,840,110
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่	Premises expenses		79,662,380
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอุปกรณ์	Equipment expenses		77,789,523
ค่าน้ำหนักอาคาร	Taxes and Duties		111,877,022
ค่าธรรมเนียมและบริการ	Fees and service		31,358,905
ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses		148,114,049
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่มีใช่ดอกเบี้ย</b>	<b>Total Non-Interest Expenses</b>	<b>864,383,834</b>	<b>722,641,989</b>
กำไรก่อนคำนวณเงินได้	PROFIT BEFORE INCOME TAX		268,796,462
ค่าภาษีเงินได้	INCOME TAX		65,409,826
<b>กำไรสุทธิประจำปี</b>	<b>NET PROFIT</b>	<b>239,354,835</b>	<b>203,386,636</b>
กำไรสุทธิประจำปีต่อหุ้น	NET PROFIT PER SHARE		2.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ / Notes to the financial statements form an integral part of these statements

		๒๕๓๘ / 1995	
		บาท / Baht	
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>	<b>ORDINARY SHARE CAPITAL</b>		
ยอดต้นปี	Beginning balance		746,571,000
เพิ่มระหว่างปี : จัดทะเบียนเพิ่มทุน	Addition - Share capital issued		642,387,970
<b>ยอดปลายปี</b>	<b>Ending balance</b>	<b>1,602,402,330</b>	<b>1,388,958,970</b>
<b>เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้าก่อนการจดทะเบียน</b>	<b>SUBSCRIPTION RECEIVED BEFORE REGISTRATION</b>		
ยอดต้นปี	Beginning balance		-
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	Addition (Deduction)		10,619,000
<b>ยอดปลายปี</b>	<b>Ending balance</b>	<b>-</b>	<b>10,619,000</b>
<b>ส่วนล้ำมูลค่าหุ้น</b>	<b>PREMIUM ON SHARE CAPITAL</b>		
ยอดต้นปี	Beginning balance		273,149,295
เพิ่มระหว่างปี	Addition		515,673,470
<b>ยอดปลายปี</b>	<b>Ending balance</b>	<b>1,205,709,485</b>	<b>788,822,765</b>
<b>สำรองตามกฎหมาย</b>	<b>STATUTORY RESERVE</b>		
ยอดต้นปี	Beginning balance		100,000,000
เพิ่มระหว่างปี	Addition		10,169,332
<b>ยอดปลายปี</b>	<b>Ending balance</b>	<b>122,137,074</b>	<b>110,169,332</b>
<b>สำรองทั่วไป</b>	<b>GENERAL RESERVE</b>		
ยอดต้นปี	Beginning balance		66,650,000
<b>ยอดปลายปี</b>	<b>Ending balance</b>	<b>66,650,000</b>	<b>66,650,000</b>
<b>กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร</b>	<b>UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS</b>		
ยอดต้นปี	Beginning balance		274,562,518
เพิ่มระหว่างปี - กำไรสุทธิ	Addition - Net profit		203,386,636
ลดระหว่างปี	Deduction :		
จัดสรรไว้ก่อน	Appropriation for last year		
เงินปันผล	Dividends paid		(44,794,260)
เสนอจัดสรรระหว่างปี	Proposed appropriation for the year		
สำรองตามกฎหมาย	Statutory reserve		(10,169,332)
<b>ยอดปลายปี</b>	<b>Ending balance</b>	<b>549,647,609</b>	<b>422,985,562</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>2,788,205,629</b>
หัก ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิด	Less Unrealized loss on marketable securities		-
ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - เพื่อลงทุน	held as investment		
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ</b>	<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY - net</b>	<b>3,506,284,041</b>	<b>2,788,205,629</b>

		๒๕๓๘ / 1995
		บาท / Baht
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>	
กำไรสุทธิ	Net Profit	203,386,636
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสด	Items to reconcile net profit to net cash flows :	
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	Provision for possible loan losses	72,700,000
ค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	Allowance for future damage	-
ค่าเผื่อการลดค่าของทรัพย์สินรอการขาย	Allowance for declining in market value of properties foreclosed	450,692
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	Depreciation and amortization	95,583,105
ส่วนลดมูลค่าพันธบัตรตัดจำหน่าย	Amortization of bonds and bills discounted	(3,470,527)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	Profit on sales of investment in securities	(56,359,170)
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	Profit on sales of assets	(75,201,087)
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนด	Loss on realized forward exchange contract	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับเพิ่มขึ้น	Increase in accrued interest and dividend income	(171,938,444)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย เพิ่มขึ้น	Increase in accrued interest payable	125,369,211
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increase (decrease) in other accrued expenses	(1,830,585)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>	<b>Income from operations before changes</b>	<b>188,689,831</b>
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>in operating assets and liabilities</b>	
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	Operating assets (increase) decrease	
บัญชีระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ย (สินทรัพย์)	Due from banks-interest bearing (Assets)	(874,254,496)
เงินฝากที่รักษาไว้ตามข้อกำหนดของกฎหมาย	Deposits maintained under the requirements of the Bank of Thailand	(285,880,140)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	Securities purchased under resale agreements	17,000,000
เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้	Loans	(6,520,872,537)
ทรัพย์สินรอการขาย	Properties foreclosed	223,672,001
สินทรัพย์อื่น	Other assets	(247,222,871)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Operating liabilities increase (decrease)	
เงินฝาก	Deposits	5,386,061,096
บัญชีระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ย (หนี้สิน)	Due to banks-interest bearing (Liabilities)	501,200,000
หนี้สินจำคืนเมื่อทวงถาม	Demand liabilities	801,277
เงินกู้ยืม	Borrowings	1,189,576,030
เงินทุนเลี้ยงชีพและบำนาญ	Provident and pension funds	16,392,000
หนี้สินอื่น	Other liabilities	65,278,855
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>Net cash provided (used) by operating activities</b>	<b>147,839,586 (339,558,954)</b>

		๒๕๓๘ / 1995	
		บาท / Baht	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>	
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน	Purchase of investment in securities		(665,025,256)
ขายหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน	Sales of investment in securities		144,725,077
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	Purchase of property, premises and equipment		(241,050,289)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	Sales of property, premises and equipment		1,261,006
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>Net cash provided (used) by investing activities</b>	<b>(386,745,365)</b>	<b>(760,089,462)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>	
ออกหุ้นเพิ่ม	Share capital issued		642,387,970
ส่วนล้ามูลค่าหุ้น	Premium on share capital		515,673,470
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	Subscription received before registration		10,619,000
เงินปันผลจ่าย	Dividends paid		(44,794,260)
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>Net cash provided (used) by financing activities</b>	<b>518,886,034</b>	<b>1,123,886,180</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		24,237,764
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	Cash and cash equivalents as at January 1,		294,483,014
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>Cash and cash equivalents as at December 31,</b>	<b>618,601,833</b>	<b>318,720,778</b>

1. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

- 1.1 งบการเงินแสดงรายการรวมที่จัดทำโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2529 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศฉบับที่ 2 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2538
- 1.2 งบการเงินได้รวมรายการบัญชีของสาขาของธนาคารทุกแห่งแล้ว

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เงินบาท โดยใช้อัตรา ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าของเงินบาทในบัญชี โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามวันที่เงินบาทได้กำหนดโดยผู้ชำระค่าเงินตราและเงินบาท

สำหรับหนี้สินตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เงินบาทได้กำหนดโดยผู้ชำระค่าเงินตราและเงินบาท โดยใช้อัตราซื้อขายล่วงหน้าซึ่งมีผลใช้บังคับในกรณีแปลงค่า

เมื่อไรหรือขงทุน จากกรณีบรรดถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปี

สำหรับปี 2539 ธนาคารรับซื้อหลักทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามระบบแลกเปลี่ยนสัญญา สำหรับปี 2538 รับซื้อเมื่อสัญญาที่กำหนด ยกเว้นกับธนาคารที่เปลี่ยนแปลงดังจะไม่มีการระงับการเงินประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ยกเว้นสาระสำคัญ

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึงเงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากเงินฝากประจำ และเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาเกินหนึ่งปีไปโดยกรมการธนาคารแห่งประเทศไทยลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2538

2.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

2.3.1 สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539 เงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลและที่รัฐบาลรับประกันแสดงตามราคาทุนรวมหรือราคาตลาดรวมที่ต่ำกว่า เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2538 ซึ่งให้เงื่อนไขเกี่ยวกับการลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งให้เงื่อนไขที่ตีพิมพ์แล้วแต่ฉบับที่ผู้ซื้อครั้งแรกของ ปี 2539 ในกรณีที่มีราคาตลาดรวมต่ำกว่าราคาทุนรวมสำหรับตราสารหนี้ที่มีใบพิกัด ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจะมีผลรับอยู่ในบัญชีราคาต้นทุน และสำหรับตราสารหนี้ที่มีใบพิกัดราคาต้นทุน ผลขาดทุนดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากส่วนยกมีหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่มีราคาตลาดลดลงถึงกว่าร้อยละ 50 ของราคาต้นทุนในบัญชีราคาต้นทุน

ต่อมาธนาคารแห่งประเทศไทยได้อนุมัติให้ยอมรับพิเศษตามหนังสือลงวันที่ 28 มีนาคม 2539 ก่อนนั้นให้ธนาคารรับซื้อหลักทรัพย์จากตราสารหนี้ที่มีใบพิกัดราคาต้นทุนในกรณีที่มีราคาตลาดรวมลดลงถึงกว่าร้อยละ 50 ของราคาทุนรวมแล้วไปจนถึงวันที่สิ้นระยะเวลาของสัญญาที่ครั้งแรกของปี 2539

สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2538 เงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลหรือที่รัฐบาลรับประกันแสดงตามราคาทุน

ราคาตลาดสำหรับพันธบัตรรัฐบาลและรัฐบาลท้องถิ่นที่รัฐบาลรับประกันเพื่อการลงทุนจะคำนวณจากมูลค่าที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย โดยใช้เส้นค่าเฉลี่ยผลตกแกงที่ไม่มีอัตราเสี่ยงของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

2.3.2 หลักทรัพย์ที่จะมีผลแสดงในราคาทุนรวมหรือราคาตลาดรวมที่ต่ำกว่า (ราคาตลาดใช้ราคาซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อสิ้นวันที่งบสิ้นปีของงบกลาง)

2.3.3 หลักทรัพย์ที่มิได้แสดงตามราคาทุนหรือราคาตลาดจะรายการได้ที่ต่ำกว่า

หลักทรัพย์ที่มิได้เป็นตราสารหนี้ แสดงในบัญชีเช่นเดียวกับเงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลและที่รัฐบาลรับประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 2.3.1)

หลักทรัพย์อื่นที่เป็นตราสารหนี้ จะใช้ราคาซื้อขายครั้งล่าสุดตามบัญชีตราสารหนี้เป็นราคาตลาด สำหรับบัญชีราคาต้นทุน กรณีไม่มีราคาซื้อขายครั้งล่าสุดจะคำนวณราคาตลาดขึ้นโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ว่าเป็นด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

ในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ธนาคารได้วางเงินลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ ที่เป็นตราสารหนี้ ดังกล่าวไว้ข้างต้นแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 3.18)

2.4 เงินให้สินเชื่อ

เงินที่เก็บกับบัญชีแสดงยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ย ส่วนเงินต้นกับบัญชีใบรายการที่ได้มีดั่งสิทธิยกเว้นแล้วแจ้งไปและเงินให้สินเชื่อที่ประกอบขึ้นและแสดงเฉพาะยอดเงินต้น ส่วนลดจากตัวเงินรับที่ยังไม่รับรู้ใบรายการได้ แสดงรวมในหนี้สินอื่น



- 2.5 จำนวนกันไว้เมื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- การกำหนดจำนวนกันไว้เมื่อหนี้สงสัยจะสูญ กระทำโดยการวิเคราะห์เงินให้กู้ยืมแต่ละประเภท โดยอาศัยประสบการณ์ของธนาคารในการพิจารณาถึงความเสี่ยงและมูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน นอกจากนี้ในแต่ละงวดจะกำหนดจำนวนค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยคำนวณเป็นอัตราส่วนของจำนวนเงินให้สินเชื่อที่ปล่อยเพิ่มในงวดนั้น
- ค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปี
- หนี้สูญรับคืนเกินบัญชีโดยนำมาเพิ่มในบัญชีจำนวนกันไว้เมื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- การจำหน่ายหนี้สูญบันทึกบัญชี โดยนำมาหักจากบัญชีจำนวนกันไว้เมื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- 2.6 ทรัพย์สินราคาขาย
- ทรัพย์สินราคาขายประกอบด้วยสิ่งหรือทรัพย์สินและสิ่งหรือทรัพย์สิน ซึ่งแสดงในราคาต้นทุนที่ไม่สูงกว่าราคาตลาดในวันที่ได้ทรัพย์สินนั้นมา
- กำไรหรือขาดทุนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อมีการจำหน่าย
- 2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ที่ดินแสดงราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2520 บันทึกในราคาทุนสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาแล้ว สินทรัพย์ที่ได้มาหลังจากนั้นแสดงราคาทุนสุทธิการเข้าแสดงราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายบัญชีสิทธิการเช่าคิดตามวิธีเส้นตรงโดยคำนวณอายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณ ซึ่งมีดังต่อไปนี้
- |              |         |
|--------------|---------|
| อาคาร        | 20 ปี   |
| อุปกรณ์      | 5 ปี    |
| สิทธิการเช่า | 3-15 ปี |
- 2.8 เงินทุนเลี้ยงชีพและบำนาญ
- ธนาคารมีบำนาญให้แก่พนักงานที่ทำงานต่อเนื่องกันครบ 5 ปี คำนวณโดยคำนึงถึงระยะเวลาที่ทำงานและอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย
- ค่าใช้จ่ายในการนี้ได้ลงบัญชีในปีที่มีการจ่าย และธนาคารจะสำรองเงินเพื่อการนี้ขึ้นตามที่ธนาคารพิจารณาว่าเหมาะสม
- 2.9 สำหรับปี 2539 ธนาคารใช้เกณฑ์สิทธิในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อทุกประเภท ยกเว้นดอกเบี้ยที่ค้างชำระนานเกิน 6 เดือน สำหรับเงินให้สินเชื่อที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันไม่คุ้มมูลหนี้ และดอกเบี้ยที่ค้างชำระนานเกิน 1 ปี สำหรับเงินให้สินเชื่อที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันคุ้มมูลหนี้ ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระ
- สำหรับปี 2538 ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์เช่นเดียวกับในปี 2539 เว้นแต่เงินให้สินเชื่อประเภทเงินฝากเกินบัญชี ซึ่งรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากเกินบัญชีจนกว่าหลักประกันมีมูลค่าไม่เพียงพอ (ดูหมายเหตุข้อ 3.19)
- ธนาคารรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยโดยใช้เกณฑ์สิทธิ
- 2.10 รายได้ดอกเบี้ยและเงินเป็นผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลตามเกณฑ์สิทธิ
- กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายหรือจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ คำนวณตามต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายแล้วแต่กรณี
- 2.11 จำนวนเงินนำส่งเข้ากองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์สิทธิ
- 2.12 ธนาคารบันทึกค่าวงเงินได้ที่ตั้งดังกล่าวสำหรับแต่ละปีเป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมด
- 2.13 กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณตามจำนวนหุ้นที่ออกในแต่ละปี ถัวเฉลี่ยโดยให้น้ำหนักตามเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุน
- 2.14 รายการย่อในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2538 บางรายการได้มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับรายการย่อสำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539

3 ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

3.1.1 เงินสดที่จ่ายสำหรับดอกเบี้ยและภาษีเงินได้มีดังนี้

			2538
ดอกเบี้ย	บาท		2,249,577,307
ภาษีเงินได้	บาท		71,063,561

3.1.2 สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ได้มีการตั้งสำรองเนื่องการลดราคาของหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อการลงทุน โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 40,262,457 บาท

3.2 หลักทรัพย์จดทะเบียน

		2538	
		ราคาทุน	ราคาตลาด
หลักทรัพย์เพื่อลงทุน			
หุ้นสามัญ หน่วยลงทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น		35,629,983	46,568,927
หุ้นร่วมสิทธิ		300,000	
หุ้นกู้		50,000,000	
หัก จำนวนที่ไปเพื่อการลดค่าของหลักทรัพย์			
รวมหลักทรัพย์เพื่อลงทุน		85,929,983	
<b>รวมหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>	<b>บาท</b>	<b>85,929,983</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 และ 2538 หุ้นร่วมสิทธิและหุ้นกู้ข้างต้นจำนวนเงินรวม 50.3 ล้านบาท ไม่มีราคาตลาดเนื่องจากยังไม่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ นับตั้งแต่หุ้นร่วมสิทธิและหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน แต่ได้คำนวณราคาตลาดของหุ้นกู้ข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 ตามวิธีที่ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดเพื่อให้เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2538 ซึ่งคงกรณีย์ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในตราสารหนี้

3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่น

3.3.1 หุ้นสามัญที่ธนาคารถือไว้เป็นอัตร้าร้อยละ 20 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว มีสัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินซึ่งกันที่บัญชีโดยวัดราคาทุนดังนี้

		2538	
		สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนเงิน
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์คิงส์วี จำกัด		50%	560,000,000
			560,000,000

3.3.2 หุ้นสามัญที่ธนาคารถือไว้ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว จำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

			2538
อุตสาหกรรมพาณิชย์			31,782,922
ธนาคารและธุรกิจการเงิน			57,658,112
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			40,000,000
การพาณิชย์และเหมืองหิน			859,323
การบริการ			2,420,000
	<b>บาท</b>		<b>132,720,357</b>
<b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่น</b>	<b>บาท</b>		<b>692,720,357</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 และ 2538 ธนาคารมีเงินลงทุนในบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์คิงส์วี จำกัด (เดิม บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์คิงส์วี จำกัด) จำนวนเงิน 560 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ธนาคารท่านที่ถือหุ้นเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยมีราคาทุนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 และ 2538 มีราคาทุนสูงกว่าราคาตลาดที่บัญชีของบัญชีดังกล่าวประมาณ 304.75 ล้านบาทและ 293.50 ล้านบาทตามลำดับ

หากธนาคารวันที่บัญชี ตามวิธีส่วนได้เสียจะมีผลกระทบต่อการเงินดังต่อไปนี้

	2538
เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,458,961
ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,458,961
กำไรสะสมยกมาเพิ่มขึ้น (ลดลง)	823,807
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,635,154
กำไรสุทธิต่อหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	0.02

ส่วนได้เสียในกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่ยังไม่ได้แบ่งของบริษัทรวมดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินที่ยังไม่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบ

หุ้นในบริษัทที่ธนาคารถือไว้ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของทุนเรียกชำระแล้วดังกล่าวรวมเงินลงทุนในบริษัทบางกอกไมโครบัส จำกัด จำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งมีราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 และ 2538 และ บริษัทนั้นอยู่ระหว่างปรับปรุงผลการดำเนินงาน โดยธนาคารคาดว่าบริษัทจะสามารถทำกำไรได้ในอนาคต จึงมิได้พิจารณาตั้งสำรองเผื่อการลดค่าของหลักทรัพย์

3.4 หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

หลักทรัพย์รัฐบาลและที่รัฐบาลค้ำประกันตามราคาที่ได้ราคาไว้จำนวน 67,000,000 บาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้กับธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2538

3.5 จำนวนกันไว้เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

จำนวนกันไว้เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย

	2538
ยอดต้นน้ำ	485,233,734
บวก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	72,700,000
หนี้สูญได้วันต้น	610,063
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	(63,461,790)
สำรองโอนออก	(16,000,000)
ยอดปลายน้ำ บาท	479,082,007

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539 และ 2538 ธนาคารได้กันเงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นสงสัยและชั้นสูญตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดแล้ว

3.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย

	2538
ทรัพย์สินรอการขาย	159,017,434
หัก จำนวนกันไว้เผื่อการลดค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(1,802,767)
ทรัพย์สินรอการขาย (สุทธิ) บาท	157,214,667

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	2538
ที่ดิน	839,676,032
อาคาร	664,380,607
อุปกรณ์	399,194,071
สิทธิการเช่า	91,342,864
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม ตั้งแต่ 1 มกราคม 2520	1,994,593,574
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) บาท	(262,801,097)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายประจำปี บาท	1,731,792,477
	95,583,105

3.8 ผู้กู้ยืมสินเชื่อ  
ผู้กู้ยืมสินเชื่อส่วนบุคคล

**ผู้กู้ยืมสินเชื่อครั้งที่ 1**

เป็นเงินกู้ยืมระยะเวลา 7 ปี ครบกำหนดไม่เกินวันที่ 2542 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในอัตราเท่ากับ 1.5% ต่อปีบวกอัตราเงินเฟ้อหรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภทที่ใกล้เคียงที่สุดที่ธนาคารพาณิชย์ได้ชำระ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากตัวสัญญาใช้เงินประเภทที่ใกล้เคียงที่สุดที่ผู้กู้ยืมเงินกู้ยืมเงินฝากประเภทนี้ ธนาคารได้โดยอัตราที่ต่ำกว่าไม่ได้ต้องไม่ต่ำกว่า 12% ต่อปี

**ผู้กู้ยืมสินเชื่อครั้งที่ 2**

เป็นเงินกู้ยืมระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไม่เกินวันที่ 2544 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในอัตราเท่ากับ 10% ต่อปี ส่วนที่เกินแรก และเท่ากับ 1.5% ต่อปีบวกอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำสูงสุดของธนาคารสำหรับงวดต่อ ๆ ไป

รวมผู้กู้ยืมสินเชื่อ

บาท

	2538
	200,000,000
	200,000,000
	400,000,000

3.9 เงินกู้ยืมระยะยาวในประเทศ

เงินกู้ยืมระยะยาวในประเทศได้แก่ SYNDICATED LOAN มีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลา	อายุสัญญา (ปี)	อัตราและงวดการจ่ายดอกเบี้ย		2538
28/04/38 28/04/40	2	6.4000% 6.9625% ทุก 3 เดือน		67,630,938
07/04/38 07/04/41	3	6.8375% 7.0875% ทุก 3 เดือน		87,920,248
28/08/38 28/08/43	5	6.1000% 6.7875% ทุก 3 เดือน		176,155,000
05/09/39 05/09/42	3	6.3750% 6.5000% ทุก 3 เดือน		
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวในประเทศ			บาท	331,706,186

3.10 เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ

เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศได้แก่ SYNDICATED LOAN มีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลา	อายุสัญญา (ปี)	อัตราและงวดการจ่ายดอกเบี้ย		2538	
16/10/37 16/06/39	2	6.8750% 7.4375% ทุก 3 เดือน		578,795,000	
28/10/37 28/10/40	3	6.9375% 7.4375% ทุก 3 เดือน		377,475,000	
19/04/38 19/04/40	2	6.8750% 7.2500% ทุก 3 เดือน		75,495,000	
13/09/38 13/09/40	2	6.8125% 6.8750% ทุก 3 เดือน		251,650,000	
15/09/38 15/09/40	2	6.8125% 6.8750% ทุก 3 เดือน		50,330,000	
28/04/38 28/04/40	2	6.4000% 6.9625% ทุก 3 เดือน		435,669,063	
		6.8375% 7.0875% ทุก 3 เดือน			
07/04/38 07/04/41	3	6.2125% 6.9625% ทุก 3 เดือน		566,369,781	
		6.8375% 7.1500% ทุก 3 เดือน			
28/04/38 28/04/43	5	6.1000% 6.7875% ทุก 3 เดือน		201,320,000	
		6.7875% 6.9375% ทุก 3 เดือน			
05/09/39 05/09/42	3	6.3750% 6.5000% ทุก 3 เดือน			
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ				บาท	2,537,103,844

3.11 ทุนเพิ่มหุ้น

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2538 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ธนาคารเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000 ล้านบาท คือ 4,000 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 5,000 ล้านบาท ทุนที่เพิ่มใหม่แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท โดยนำออกจำหน่ายในครั้งแรก 40 ล้านหุ้น แต่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 20.00 บาท ตามอัตราจ่าย 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ เศษของหุ้นที่ไต่ตัง สำหรับหุ้นส่วนที่เหลือที่ยังมิได้จัดสรร จำนวน 360 ล้านหุ้น ให้จัดสรรแก่ผู้ถือหุ้นเดิม 355 ล้านหุ้น และพนักงาน 5 ล้านหุ้น โดยให้คณะกรรมการมีสิทธิกำหนดราคา ระยะเวลาและเงื่อนไขในการเสนอขาย ซึ่งสามารถเสนอขายหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรที่ 2 ครั้งแก่กรรมการและพนักงานเสนอขายได้ ธนาคารได้ยื่นจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวต่อกรมทะเบียนการค้าแล้วเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2538

ธนาคารได้นำหุ้นเพิ่มทุน 40 ล้านหุ้นแรก ออกจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยจำหน่ายได้จำนวน 38,895,897 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท รวมเป็นทุนจำนวน 388,958,970 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 388,958,970 บาท ซึ่งธนาคารได้ไปจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระแล้วต่อกรมทะเบียนการค้า เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2538

ธนาคารได้นำหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีกจำนวน 1 ล้านหุ้น ออกจำหน่ายในราคาหุ้นละ 20.00 บาท รวมเป็นทุนจำนวน 10 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้ไปจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่เรียกชำระแล้วต่อกรมทะเบียนการค้า เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2539

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2539 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมติให้เปลี่ยนแปลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2538 เกี่ยวกับบทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือที่ยังมิได้จัดสรรจำนวน 360 ล้านหุ้น โดยให้ทำการจัดสรรดังนี้

1. จัดสรรให้แก่พนักงานธนาคาร 5 ล้านหุ้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทำรายการของคณะกรรมการ
2. จัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 25 ล้านหุ้น โดยให้บริษัทผู้รับจัดการจำหน่ายและธนาคารร่วมกับกำหนดราคาขาย ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ
3. จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 330 ล้านหุ้น ตามสัดส่วนเดิมโดยกำหนดให้การจัดสรรหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 25 ล้านหุ้น จำหน่ายในราคาหุ้นละ 30.00 บาท แบบไปรษณีย์ ตามมูลค่าหุ้น 10.00 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 20.00 บาท หุ้นที่เหลือจากการจัดสรรในส่วนนี้ให้เสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัดในราคาเดียวกัน สำหรับหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 305 ล้านหุ้น ซึ่งมีได้กำหนดราคาออกจำหน่าย หุ้นที่เหลือจากการจัดสรรในส่วนนี้ให้สามารถเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานเสนอขายได้

ธนาคารได้นำหุ้นที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 25 ล้านหุ้น ออกจำหน่ายในราคาหุ้นละ 30.00 บาท โดยออกจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วแล้ว จำนวน 2,844,336 หุ้น และส่วนที่เหลือออกจำหน่ายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาเดียวกัน โดยจำหน่ายได้แล้วจำนวน 17,500,000 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งสิ้น 20,344,336 หุ้น รวมเป็นทุนจำนวน 203,443,360 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 406,886,720 บาท ซึ่งธนาคารได้ไปจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่เรียกชำระแล้ว ต่อกรมทะเบียนการค้า เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2539

3.12 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการของข้าราชการ ธนาคารจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในลักษณะที่ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จำนวนยกเว้นตามกฎหมายสะสมยกเว้น(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

3.13 สัญญาเช่าและเช่าระยะยาว

3.13.1 สัญญาเช่าระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ระยะเวลา	จำนวนเงินค่าเช่าที่ต้องจ่าย	
อาคารสำนักงาน 2539	1/01/40-31/12/44	บาท	58,308,245
	1/01/45-30/03/66	บาท	74,734,915
อาคารสำนักงาน 2538	1/01/39-31/12/43	บาท	54,763,047
	1/01/44-30/03/66	บาท	56,793,695

3.13.2 สัญญาเช่าระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ระยะเวลา	จำนวนเงินค่าบริการที่ต้องจ่าย	
อาคารสำนักงาน 2539	1/01/40-31/12/44	บาท	48,429,716
	1/01/45-30/03/66	บาท	38,853,181
อาคารสำนักงาน 2538	1/01/39-31/12/43	บาท	48,637,900
	1/01/44-30/03/66	บาท	42,471,275

3.14 กำไรจากตราสารหนี้ระยะยาว ประกอบด้วย

กำไรจากตราสารหนี้ระยะยาว  
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายแลกเปลี่ยนสกุลเงินในการจัดหาเงินทุน  
รวมกำไรจากตราสารหนี้ระยะยาว **บาท**

	2538
	20,701,802
	(302,420)
	20,399,382

3.15 กำไรจากการขายทรัพย์สิน

ธนาคารใช้หลักเกณฑ์ตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการบัญชีของทรัพย์สินและทรัพย์สินเครดิตฟองด์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2538 ข้อ 5 (2) และ พ.ศ.2531 ข้อ 4 (2) มาใช้ในการรับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินรวมการขายสำหรับปี สิ้นสุดเพียง วันที่ 31 ธันวาคม 2539 และ 2538 ตามลำดับโดยยกเว้น  
สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539 กำไรจากการขายทรัพย์สิน จำนวน 43.04 ล้านบาท เกิดจากการรับรู้กำไรซึ่งคำนวณจากการขายทรัพย์สินรวมการขาย ราคา  
ทุน 11.69 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้รับชำระเงินสดค่าขายครบถ้วนแล้ว แต่ยังมีได้โอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อ

3.16 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้สินเชื่อและจำนวนเงินการก่อการผูกพันที่ให้แก่พนักงานบริหารตั้งแต่ระดับผู้ดำรงตำแหน่งฝ่ายขึ้นไป และแก่ผู้บริหารที่ธนาคารหรือกรรมการหรือบุคคลใดคนหนึ่ง  
ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปคงลงทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น มีดังต่อไปนี้ :

เงินให้สินเชื่อและภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม **บาท**  
เงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันคงค้าง ณ วันสิ้นเดือนแล้วแต่ **บาท**

	2538
	301,610,908
	261,491,208

3.17 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังจาก เกิดเหตุหรือฟิเคดิต เกรรับช่าวล การค้าระกันและอื่น ๆ มีดังต่อไปนี้ (รวมรายการภาระผูกพันที่สำคัญ ซึ่งได้แสดงอยู่ที่หมายเหตุอื่น)

เกิดเหตุหรือฟิเคดิต  
การรับช่าวลตัวเงิน  
การค้าระกันการกู้ยืมเงิน  
การค้าระกันอื่น ๆ  
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

**บาท**

	2538
	114,596,851
	2,799,809,983
	48,427,025
	2,365,948,738
	239,349,000
	5,568,131,597

3.18 การเปลี่ยนแปลงวิธการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ธนาคารได้เปลี่ยนแปลงวิธการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้จากการแสดงตามราคาทุนในงวดก่อน ๆ มาเป็นการ  
แสดงตามราคาทุนรวมหรือราคาตลาดรวมที่ต่ำกว่า (ดูหมายเหตุข้อ 2.3) การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้เงินลงทุนและส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามกัน เป็นจำนวนเงิน  
40,262,457 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2539

3.19 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของเงินฝากเกินบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ธนาคารได้รับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่ค้างชำระเป็นเวลานาน 1 ปี สำหรับเงินให้สินเชื่อที่อุปสงค์เงินเกินเกินบัญชีที่มีหลักประกัน  
ค้ำมูลหนี้ และไม่เกิน 6 เดือนสำหรับเงินให้สินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชีที่มีหลักประกันไม่ค้ำมูลหนี้ ในขณะที่ปีก่อน ๆ ได้มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่ค้างชำระตาม  
จนกว่าหลักประกันมีมูลค่าไม่เพียงพอ (ดูหมายเหตุข้อ 2.9) การเปลี่ยนแปลงประมาณการเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ดอกที่กล่าวมานี้เป็นผลให้กำไรสุทธิ ประจำปี 2539  
ลดลงประมาณ 26.84 ล้านบาท หรือ 0.18 บาทต่อหุ้น

**1. BASIS FOR PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

- 1.1 The financial statements have been prepared in accordance with the requirements of the Notification of the Bank of Thailand dated November 18, 1986 regarding the form of balance sheet and statement of profit and loss for commercial banks as amended by the Notification No.2 dated February 15, 1995.
- 1.2 The financial statements include the accounts of all branches of the Bank.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

- 2.1 **Foreign Currencies** : Assets and liabilities in foreign currencies are converted into Baht at the rates of exchange prevailing at the transaction dates. Balances of assets and liabilities in foreign currencies at the end of the year are converted into Baht at the average exchange rates, as determined by the Exchange Equalization Fund. Assets and liabilities under forward exchange contracts at the end of the year are converted at the contracted forward rates. All foreign exchange gains or losses are taken up in the statement of profit and loss. For the year 1996, the Bank recognized gains or losses on forward exchange contracts in accordance with the contract periods whereas in 1995 the gains or losses were recognized when the contracts were due. However, such change has no material effect on 1996 financial statements.
- 2.2 **Cash and cash equivalents** : Cash and cash equivalents are cash on hand and deposits at banks except for certificates of deposits, fixed deposits and deposits with commitment in accordance with the Notification of the Bank of Thailand dated February 15, 1995.
- 2.3 **Investments in securities** :
- 2.3.1 For the year ended December 31, 1996, investments in Government securities and securities guaranteed by the Government are stated at the lower of aggregate cost or aggregate market value, in order to comply with the Notification of the Bank of Thailand dated October 3, 1995, regarding the accounting for investments in debt instruments, effective as from the first half year of 1996. Where the aggregate market value is lower than aggregate cost, in the case of debt instruments held for trading, the resultant loss is to be recognized in the statement of profit and loss, and in the case of debt instruments held for investment, such a loss is to be shown as a deduction from the shareholders' equity except for where there is a permanent decline in market value, which is to be recognized in the statement of profit and loss.
- Subsequently, the Bank of Thailand in their letter dated March 28, 1996 granted a special waiver to the recognition of a loss in the investment portion when aggregate market value temporarily declines, until the end of the first half year of 1996.
- For the year ended December 31, 1995, Government securities and securities guaranteed by the Government are stated at cost.
- The market values of Government securities and securities guaranteed by the Government held for investment are calculated from the Bank of Thailand formula, based on the yield curve of a commercial bank, assuming risk free yield curve.
- 2.3.2. Listed securities are stated at the lower of aggregate cost or aggregate market value (being the closing price at the Stock Exchange of Thailand on the last business day of the year).
- 2.3.3. Other securities are stated at the lower of cost or expected realisable value. Other securities-debt instruments are accounted for by the same method as investments in Government securities and securities guaranteed by the Government. (See note 2.3.1) For debt instruments which are Other Securities, the Bank uses the last closing price of the Bond Dealers' Club as market value for comparing with cost. In the absence of such prices, market values are determined by applying such yield curve adjusted by appropriate risk premium in accordance with the criteria established by the Bank of Thailand. In the financial statements for the year ended December 31, 1996, the Bank has adjusted the investments in debt instruments by the aforementioned method. (See note 3.18)
- 2.4 **Loans** : Overdrafts are stated at the drawn amounts including interest, certain overdrafts for which notices have been given and other loans are stated at the principal amounts. Unearned discounts on notes receivable are included in other liabilities.

2.5 **Allowance for possible loan losses** : The allowance for possible loan losses is based on the analysis of outstanding loans according to the Bank's experience in assessing the risks involved and the value of collateral for such loans. For each year, an additional provision for possible loan losses will be determined as a percentage of the loans increasing in the year. Provision for possible loan losses is recorded as expenses in each years.

Bad debts recovered are recorded as an increase in the allowance for possible loan losses account. Bad debts written off are charged to the allowance for possible loan losses account.

2.6 **Properties foreclosed** : Properties foreclosed consist of movable and immovable properties which are stated at the lower of cost or market value at the date of acquisition. Gains or losses on such properties are recognized at the date of disposal.

2.7 **Property, premises and equipment** : Land is recorded at cost. Premises and equipment acquired prior to January 1, 1977 are stated at cost net of depreciation. Subsequent additions are recorded at cost. Leasehold property is shown at cost.

Depreciation and amortization are calculated by the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Premises	20 years
Equipment	5 years
Leasehold property	3 - 15 years

2.8 **Provident and pension funds** : The Bank has a gratuities scheme for employees of at least 5 years of continuous service, with benefits based on the length of service and the amount of last pay received. The cost of the plan is expensed in the year during which payments are made. A reserve for this purpose is being built up to the amount which the Bank considers appropriate.

2.9 **Interest Income** : For the year ended December 31, 1996, the Bank recognizes interest on loans as income on an accrual basis, except for interest on loans which are accrued over six months and the collateral is considered to be lower than the obligation, and interest on loans which are accrued over 1 year and the collateral is considered to cover the obligation. Such interest is recognized when received. For the year ended December 31, 1995, the Bank recognized interest on loan as the same method in 1996 except for interest on overdraft accounts which was recognized until the collateral did not cover the obligation. (See note 3.19)

Interest expense is recognized on an accrual basis.

2.10 **Interest and dividend income on investment** : Interest and dividend income on investment are recognized as income on an accrual basis.

Gains or losses on valuation or sales of investments are computed by the weighted average method and included as other income or other expenses as the case may be.

2.11 **Contributions to the Financial Institutions Development Fund** : Contributions to the Financial Institutions Development Fund are recognized on an accrual basis.

2.12 **Income tax payable** : Income tax payable is recorded as an expense for the year.

2.13 **Net profit per share** : Net profit per share is computed on the basis of average number of ordinary shares, weighted according to the date of registration of the capital increase.

2.14 **Reclassifications** : Certain reclassifications have been made in the financial statements for the year ended December 31, 1995 to conform to the classifications used in the financial statements for the year ended December 31, 1996.



## 3. ADDITIONAL INFORMATION

## 3.1 Supplemental disclosures of cash flow information

3.1.1 Cash paid for interest and income tax is as follows:

		1995
Interest	Baht	2,249,577,307
Income tax	Baht	71,063,561

3.1.2 For the year ended December 31, 1996, a provision for diminution in value of securities held as investment of Baht 40,262,457 was set up and shown as a deduction from shareholders' equity.

## 3.2 Investment in listed securities

		1995	
		Cost	Market Value
Investment securities			
Ordinary shares, investment units and warrants		35,629,983	46,568,927
Preferred stocks		300,000	
Debentures		50,000,000	
Less Provision for declining in market value of investment		-	
Total investment securities		85,929,983	
Total listed securities	Baht	<b>85,929,983</b>	

There are no market values of above preferred stocks and debentures of Baht 50.3 million as at December 31, 1996 and 1995 because they have not been traded in the Stock Exchange since they became listed. For the year ended December 31, 1996, the market value of such debentures was calculated in order to comply with the Notification of the Bank of Thailand dated October 3, 1995 regarding the accounting for investments in debt instruments.

## 3.3 Investment in other securities

3.3.1 The percentage of beneficial ownership and cost of the investment in companies, in which the Bank holds more than 20% of the paid-up capital and are accounted for by the cost method, are as follows:

		1995	
		Ownership %	Amount (Baht)
Country Finance and Securities Company Limited		50	560,000,000
			560,000,000

3.3.2 Investment in companies, in which the Bank holds less than 20% of the paid-up capital, classified according to industry groups, are as follows:

		1995
Manufacturing		31,782,922
Banking and finance		57,658,112
Public utility		40,000,000
Mining		859,323
Services		2,420,000
		132,720,357
Total other securities	Baht	692,720,357

As at December 31, 1996 and 1995, the Bank has investment in Country Finance and Securities Company Limited (formerly Midland Merchant Finance Ltd.) amounting to Baht 560 million or 50% of the paid-up share capital. The Bank has accounted such investment by the cost method and as at December 31, 1996 and 1995 the cost of investment in the company is higher than its book value by approximately Baht 304.75 million and Baht 293.50 million, respectively.

Had such investment been presented by the equity method, the effects on the financial statements would be as follows:

	1995
Increase (decrease) in investment in other securities	2,458,961
Increase (decrease) in shareholders' equity	2,458,961
Increase (decrease) in retained earnings brought forward	823,807
Increase (decrease) in net profit	1,635,154
Increase (decrease) in earning per share <b>Baht</b>	0.02

Equity in undistributed net income (loss) of the associated company is computed from the financial statements which have not been audited.

The Investment in companies, in which the Bank holds less than 20% of the paid-up capital, included investment in Bangkok Micro Bus Company Limited amounting to Baht 20 million which has higher cost than book value of such company as at December 31, 1996 and 1995, the company has plans for improving it's operation, the Bank expects that the company will be able to attain profitability in the future, therefore, the provision for diminution in value of this investment has not been provided for.

3.4 **Securities used as collateral** : Government securities and securities guaranteed by the Government having face value of Baht 67 million are deposited as collateral for loans from the Bank of Thailand as at December 31, 1995.

3.5 **Allowance for possible loan losses** : Allowance for possible loan losses is as follows:

	1995
Beginning balance	485,233,734
<u>Add</u> Provision for possible loan losses	72,700,000
Bad debts recovered	610,063
<u>Less</u> Bad debts written off	(63,461,790)
Provision for possible loan losses reversal	(16,000,000)
Ending balance <b>Baht</b>	479,082,007

As at December 31, 1996 and 1995 the allowance for possible loan losses in respect of assets classified as doubtful have been made in accordance with the requirements of the Bank of Thailand.

3.6 **Properties foreclosed** : Properties foreclosed are summarized as follows:

	1995
Properties foreclosed	159,017,434
<u>Less</u> Allowance for declining in market value of properties foreclosed	(1,802,767)
Properties foreclosed (net) <b>Baht</b>	157,214,667

3.7 **Property, premises and equipment** : Property, premises and equipment are summarized as follows :

	1995
Land	839,676,032
Premises	664,380,607
Equipment	399,194,071
Leasehold property	91,342,864
	1,994,593,574
<u>Less</u> Accumulated depreciation from January 1, 1977	(262,801,097)
Property, premises and equipment (net) <b>Baht</b>	1,731,792,477
Depreciation and amortization for the year <b>Baht</b>	95,583,105

3.8 **Subordinated debentures** : Subordinated debentures consist of the following:

The first Subordinated Debentures are with 7 years maturity which will mature in 1999. The interests are paid every 6 month at 1.5% per annum over the average of the Bank's maximum interest rate of 1 year fixed deposit and the maximum interest rate of 1 year promissory note of a finance and securities company. The above average rate is not less than 12% per annum

The second Subordinated Debentures are with 7 years and 3 months maturity which will mature in 2001. The interests are paid every 6 month at 10% per annum for the first interest payable period and at 1.5% per annum over the average of the Bank's maximum interest rate of 1 year fixed deposit for the following interest payable periods.

Total subordinated debentures **Baht**

	1995
	200,000,000
	200,000,000
	400,000,000

3.9 **Domestic long - term borrowings** : Domestic long - term borrowings are syndicated loan consisting of the following :

Period	Term of agreement (years)	Rate of interest, period	1995
28/04/1995-28/04/1997	2	6.4000%-6.9625% every 3 month 6.8375%-7.0875% every 3 month	67,630,938
07/04/1995-07/04/1998	3	6.2125%-6.9625% every 3 month 6.8375%-7.1500% every 3 month	87,920,218
28/08/1995-28/08/2000	5	6.1000%-6.7875% every 3 month 6.7875% every 3 month	176,155,000
05/09/1996-05/09/1999	3	6.3750%-6.5000% every 3 month	-
Total domestic long-term borrowings		<b>Baht</b>	331,706,156

3.10 **Foreign long-term borrowings** : Foreign long-term borrowings are syndicated loans consisting of the following:

Period	Term of agreement (years)	Rate of interest, period	1995
16/10/1994-16/06/1996	2	6.8750%-7.4375% every 3 month	578,795,000
28/10/1994-28/10/1997	3	6.9375%-7.4375% every 3 month	377,475,000
19/04/1995-19/04/1997	2	6.8750%-7.2500% every 3 month	75,495,000
13/09/1995-13/09/1997	2	6.8125%-6.8750% every 3 month	251,650,000
15/09/1995-15/09/1997	2	6.8125%-6.8750% every 3 month	50,330,000
28/04/1995-28/04/1997	2	6.4000%-6.9625% every 3 month 6.8375%-7.0875% every 3 month	435,669,063
07/04/1995-07/04/1998	3	6.2125%-6.9625% every 3 month 6.8375%-7.1500% every 3 month	566,369,781
28/04/1995-28/04/2000	5	6.1000%-6.7875% every 3 month 6.7875%-6.9375% every 3 month	201,320,000
05/09/1996-05/09/1999	3	6.3750%-6.5000% every 3 month	-
Total foreign long-term borrowings		<b>Baht</b>	2,537,103,844

3.11 **Share capital** : On September 26, 1995, the shareholders passed a resolution to increase the registered share capital from Baht 1,000 million to Baht 5,000 million. The additional registered share capital was divided into 400 million shares of Baht 10.00 each, totalling Baht 4,000 million. The first 40 million shares would be issued to the existing shareholders at Baht 20.00 per share, at the ratio of 5 old shares to 2 new shares, any fraction of share would be deleted. Of the remaining unappropriated share capital of 360 million shares, 355 million shares would be issued to the existing shareholders and 5 million shares to employees at the discretion of the Board of Directors to determine pricing, timing and other sale conditions. Total remaining shares from the both allotments could be issued to the Director and employees. The Bank registered such resolution with the Commercial Registration Department on October 12, 1995.

The Bank sold 38,895,897 shares of the first 40 million shares to the existing shareholders at Baht 20.00 per share. Total share capital increased by Baht 388,958,970 and total premium on share capital increased by Baht 388,958,970. The Bank registered such increased and paid-up share capital with the Commercial Registration Department on November 13, 1995.

The Bank sold 1 million shares of the remaining share capital at Baht 20.00 per share. Total share capital increased by Baht 10 million and total premium on share capital increased by Baht 10 million. The Bank registered such increased and paid-up share capital with the Commercial Registration Department on January 12, 1996.

On April 29, 1996, the shareholders passed a resolution to change the resolution to increase the registered capital of September 26, 1995 in respect of the allotment of the remaining share capital of 360 million shares as follows:

1. 5 million shares would be issued to the employees. The Board of directors is in the course of considering such issue.
2. 25 million shares would be issued to the public at the price determined together by the underwriter and the Bank. This is currently in process.
3. 330 million shares would be issued to the existing shareholders in proportion of their existing holdings. A part totalling 25 million shares would be issued at Baht 30.00 each, divided into Baht 10.00 as per value and Baht 20.00 as premium on share capital. The Bank has not determined the pricing for the remaining unappropriated share capital of 305 million shares but the remainder could be sold to the Directors and employees of the Bank.

The Bank has sold 25 million shares allotted to the existing shareholders at Baht 30.00 each. 2,844,336 shares were sold to the existing shareholders, the remaining shares have been issued by private placement of which 17,500,000 shares were already sold, totalling shares issued 20,344,336 shares being Baht 203,443,360 share capital and Baht 406,886,720 premium on share capital. The Bank registered such increased and paid-up share capital with the Commercial Registration Department on June 26, 1996.

3.12 **Statutory reserve** : Under the Public companies Act, the Bank is required to set aside as statutory reserve at least 5% of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the registered capital.

3.13 **Long-term lease and service agreement**

3.13.1 Long-term lease consists of the following :

Type of Lease	Period	Remaining rental expenses	
		Baht	
1996 Office buildings	1/01/1997-31/12/2001	Baht	58,308,245
	1/01/2002-30/03/2023	Baht	74,734,915
1995 Office buildings	1/01/1996-31/12/2000	Baht	54,763,047
	1/01/2001-30/03/2023	Baht	56,793,695

3.13.2 Long-term service agreement consists of the following :

Type of Agreement	Period	Remaining service expenses	
		Baht	
1996 Office buildings	1/01/1997-31/12/2001	Baht	48,429,716
	1/01/2002-30/03/2023	Baht	38,853,181
1995 Office buildings	1/01/1996-31/12/2000	Baht	48,637,900
	1/01/2001-30/03/2023	Baht	42,471,275

3.14 **Gain on exchange consist of the following :**

Gain on exchange

Loss on exchange swap contract in funding

Total gain on exchange

**Baht**

	<b>1995</b>
	20,701,802
	(302,420)
	<b>20,399,382</b>

- 3.15 **Gain on assets sold :** The Bank applied the accounting policy laid down in the Notification of the Bank of Thailand regarding the accounting for finance companies and credit foncier companies (No. 2) B.E. 2538 (1995) clause 5 (2) and B.E. 2531 (1988) clause 4(2) to recognize gain on assets sold for the year ended December 31, 1996 and 1995, respectively.

For the year ended December 31, 1996, part of gain on assets sold amounting to Baht 43.04 million, resulted from the total recognition of gain on sale of properties foreclosed at the cost of Baht 11.69 million. The Bank has already received full payments of the sale price but has not transferred the land title to the buyer.

- 3.16 **Related party transactions :** Loans to and commitments of certain officers from the levels of departmental manager upwards, and the companies in which they or the Bank or the Bank's directors have 10% or more beneficial ownership are as follows :

Balance as at December 31,

**Baht**

Average balance at the end of the month

**Baht**

	<b>1995</b>
	301,610,908
	261,491,208

- 3.17 **Contingent liabilities and commitments :** The Bank has contingent liabilities and commitments as follows: (including the significant items which have been disclosed as footnote to the balance sheet)

Letters of credit

Avals to bills

Guarantees of loans

Other guarantees

Forward exchange bought

Forward exchange sold

**Baht**

	<b>1995</b>
	114,596,851
	2,799,809,983
	48,427,025
	2,365,948,738
	-
	239,349,000
	<b>5,568,131,597</b>

- 3.18 **Change in accountig procedure for investment :** For the year ended December 31, 1996, the Bank has changed the accounting procedure for investment in debt instruments. Such investment is currently stated at the lower of aggregate cost or aggregate market value whereas in prior years, it was stated at cost (see note 2.3). As at December 31, 1996, the aforementioned change results in a decrease in investments and shareholders' equity by an equal amount of Baht 40,262,457.

- 3.19 **Change in accounting estimate for recognition of interest on overdraft accounts :** For the year ended December 31, 1996, the Bank recognizes interest on past due overdraft accounts for the period no longer than 1 year if their collaterals provide adequate coverage for the obligations, and recognizes interest for the period no longer than 6 months if their collaterals provide inadequate coverage for the obligations.

Whereas in prior years, the Bank recognized interest on past due overdraft accounts until the collateral is inadequate (see note 2.9). The aforementioned change in accounting estimate for recognition of interest resulted in a decrease in the net profit and net profit per share for the year ended December 31, 1996 by approximately Baht 26.84 million and Baht 0.18 per share, respectively.

1. การลงทุนของธนาคารแหลมทอง จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนที่ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนตั้งแต่ร้อยละสิบขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทอื่น ณ 31 ธันวาคม 2539

**Investment in other companies, or private companies in which the Bank has a holding of 10% or greater of the number of issued shares of the companies as at December 31, 1996.**

ชื่อบริษัท/Name	สถานที่ตั้ง Location	ประเภทธุรกิจ Nature of Business	ชนิดของหุ้น Type of Shares	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย Number of issued Shares	จำนวนหุ้นที่ถือ Number of Shares held	ร้อยละของหุ้น Percentage of Shares held
บงค.ค้ำหรี จก. Country Finance and Securities Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	สถาบันการเงิน Finance	สามัญ Ordinary	5,000,000	2,500,000	50.00%
บ.ทรกอกไมโครบัส จก. Bangkok Micro Bus Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	ธุรกิจการขนส่ง Transportation	สามัญ Ordinary	2,000,000	200,000	10.00%

2. การถือหุ้นของกรรมการในธนาคาร ณ 31 ธันวาคม 2539

**Director's shareholding in the Bank as at December 31, 1996**

(หน่วย : หุ้น / Unit : shares)

		หุ้นสามัญ Ordinary Shares	จำนวนเพิ่ม (ลด) Increase (Decrease)
พลเอกเสมอ ชิตพันธุ์	/ General Som Katapan	24,775	-
ดร.สุนทร เสถียรไทย	/ Dr. Sunthorn Sathirathai	3,318	502
นายสุธรรม จันทร์ศรีชาวลา	/ Sutham Chansrichawla	5,351,985	35,000
นายกูรดิษฐ์ จันทร์ศรีชาวลา	/ Gurdist Chansrichawla	2,726,152	291,300
นายเทพทวี จันทร์ศรีชาวลา	/ Thepthavee Chansrichawla	1,336,556	35,000
นายทวีวัฒน์ สุทธิชัย	/ Voravit Suteerachai	1,262,634	35,000
นางเลขา นันทาภิวัฒน์	/ Ms. Lek Nanthabiwat	24,117	3,654
นายสุชาติ เนตสังหา	/ Suchati Netisingha	39,480	35,000
นายชัชวาล อภิบาลศรี	/ Chatchaval Apibalsri	4,592	695
พลโทจันทรคุปต์ สิริสุทธิ	/ Lt. Gen. Chantrakupt Sirisuth	3,213	486
นายรัฐ กิตติวงษาโศภ	/ Rath Kittivejsoth	2,078	448

3. การถือหุ้นของกรรมการธนาคารในบริษัทในเครือ ณ 31 ธันวาคม 2539

**Shares in Affiliated Company owned by directors as at December 31, 1996.**

ไม่มี / None

4. ผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจากธนาคารในรอบปีบัญชี 2539

**Benefits, remuneration or other rights that the Directors received from the Bank in 1996**

(หน่วย: บาท / Unit: Baht )

		Amount/ จำนวนเงิน
พลเอกสม ขัตติพันธุ์	/ General Som Katapan	3,816,976.75
ดร.สุนทร เสถียรไทย	/ Dr. Sunthorn Sathirathai	4,245,116.46
นายสุธรรม จันทร์ศรีชวาลา	/ Sutham Chansrichawla	3,490,198.87
นายกูรดิศต์ จันทร์ศรีชวาลา	/ Gurdist Chansrichawla	1,764,430.52
นายสุชาติ เนติสิงหา	/ Suchati Netisingha	1,764,430.52
นายวรวิทย์ สุธีรัชชัย	/ Voravit Suteerachai	1,749,281.03
นางเล็ก นันทาภิวัฒน์	/ Ms. Lek Nanthabiwat	1,011,534.73
พลโทจันทรวงศ์ สิริสุทธิ	/ Lt. Gen. Chantrakupt Sirisuth	1,011,534.73
นายเทพทวี จันทร์ศรีชวาลา	/ Thepthavee Chansrichawla	1,011,319.91
นายชัชวาล อภิบาลศรี	/ Chatchaval Apibalsri	1,000,638.02
นายรัฐ กิตติเวชโฮสถ	/ Rath Kittivejsoth	958,972.96

5. **สารสนเทศที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่**

**Related Party Transaction**

5.1 **รายการสินทรัพย์ประจำ - ที่ดิน**

**Fixed Assets - Land**

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2539 ธนาคารแหลมทอง จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อที่ดินเพื่อสร้างเป็นสำนักงานสาขาอุทัยธานี จากบริษัทสยามวิทยา จำกัด ที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ที่ถนนท่าช้าง เขตเทศบาลเมืองอุทัยธานี เนื้อที่ 1 ไร่ (1,600 ตารางเมตร) มูลค่าที่จ่ายรวม 8,500,000 บาท และได้ซื้อที่ดินเพื่อสร้างเป็นสำนักงานสาขาบางมด และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองของธนาคาร จากบริษัทไทยประสิทธิ์ประกันภัย จำกัด ที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ถนนพระราม 2 แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 393 ตารางวา (1,572 ตารางเมตร) มูลค่าที่จ่ายรวม 29,985,900 บาท

On 26th December, 1996, Laem Thong Bank Plc. purchased a plot of land to be used as the Uthai Thani Branch, in Uthai Thani province, from Siam Wittaya Co., Ltd. The property was located on Tha Chang Road, Muang District, Uthai Thani, with a total area of 1 rai (1,600 square metres). The cost of acquisition was Baht 8,500,000. The bank also purchased a piece of land intended for the Bang Mod branch and the bank's secondary computer site from Thai Prasit Insurance Co., Ltd. The property, located on Rama2 Road, Kwaeng Chom Thong, Chom Thong District, Bangkok, has a total area of 393 square wah (1,572 square metres). The cost of acquisition was Baht 29,985,900.

5.2 **รายการเงินลงทุนในหลักทรัพย์**

**Investment in Securities**

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2538 ธนาคารแหลมทอง จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นบริษัทเงินลงทุนหลักทรัพย์ มิเดิลแลนด์ จำกัด ซึ่งปัจจุบันได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น บริษัทเงินลงทุนหลักทรัพย์ คันทรี จำกัด เพิ่มขึ้นอีก 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่จ่ายรวม 510,000,000 บาท ทำให้ธนาคารถือหุ้นบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

On 29th December, 1995, Laem Thong Bank Plc. purchased an additional 2,000,000 shares of Midland Finance and Securities Co., Ltd. which has since changed its name to Country Finance and Securities Co., Ltd. The total cost of the acquisition was Baht 510,000,000. With the purchase, the bank now holds 2,500,000 shares representing 50% of all outstanding shares of the said company.

## สำนักงานใหญ่ / Head Office

690 อาคารธนาคารแหลมทอง ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
690 Sukhumvit Road, Bangkok 10110, Thailand  
ตู้ ป.ณ. 752 กรุงเทพฯ 10110 โทร. 260-0090-119 แฟกซ์ (662) 260-5310-11  
G.P.O. Box 752, Bangkok 10110, Thailand Tel: 260-0090-119 Fax: (662) 260-5310-11  
Telex: 82989 LAMTO TH, 20820 LAMTOTH TH, 20806 LAMTOFX TH  
Cable Address: "BANKLAMTON" S.W.I.F.T.: LAEBTHBK  
<http://www.laamthong-bank.com>

## สาขาส่วนกลาง / Bangkok Metropolitan Area

### สำนักงานสุขุมวิท / Sukhumvit Main Branch

690 อาคารธนาคารแหลมทอง ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร 260-0090 โทรสาร 260-5312  
690 Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 Tel: 260-0090 Fax: (662)260-5312

### สำนักงานสุรวงศ์ / Surawongse Main Branch

289 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร 237-1507 โทรสาร 236-5208  
289 Surawongse Rd., Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500 Tel: 237-1507 Fax: (662)235-5208

### สาขาราชวงศ์ / Rajawongse Branch

219 ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100 โทร 223-3994 โทรสาร 223-3986  
219 Rajawongse Rd., Sampandhawongse, Bangkok Tel: 223-3994 Fax: (662)223-3986

### สาขาอโศก / Asoka Branch

163 อาคารรัชต์ภาคย์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร 258-9551 โทรสาร 258-9552  
163 Sukhumvit 21 Rd., Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 258-9551 Fax: (662)258-9552

### สาขาหัวหมาก / Huamark Branch

2945/1 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร 732-2012 โทรสาร 732-2010  
2945/1 Ramkamhaeng Rd., Bangkapi, Bangkok 10240 Tel: 732-2012 Fax: (662)732-2010

### สาขารามคำแหง / Rajadamneon Branch

95 อาคาร 10 ถนนราชดำเนินกลาง แขวงวัดบวรนิเวศ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทร 281-6562 โทรสาร 282-5541  
95 10 Bld., Rajadamneon Klang Rd., Watborwornnives, Pranakorn, Bangkok 10200 Tel: 281-6562 Fax: (662)282-5541

### สาขาราชวิถี / Rajavithae Branch

562 อาคารเพชรวิฑู ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร 642-7960-4 โทรสาร 642-7959  
562 Bejaravudh Bld., Din Daeng Rd., Bangkok 10400 Tel: 642-7960-4 Fax: (662)642-7959

### สาขาสนามจันทร์ / Senanikom Branch

126/19 ถนนพหลโยธิน 32 (ซอยสนามจันทร์ 1) แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร 561-3100-2 โทรสาร 579-9088  
126/19 Phaholyothin 32 Rd. (Sol Senanikom1), Ladyao, Jatujak, Bangkok 10900 Tel: 561-3100-2 Fax: (662)579-9088

### สาขางามวงศ์วาน / Ngamwongwan Branch

120/21-23 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทร 580-0295 โทรสาร 580-0294  
120/21-23 Ngamwongwan Rd., Tambol Bangkaen, Amper Muang, Nonthaburi 11000 Tel: 580-0295 Fax: (662)580-0294

### สาขาสีลม / Silom Branch

981 โรงแรมฮอลิเดย์อินน์ คราวน์พลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร 238-4940 โทรสาร 238-4944  
981 Holiday Inn Crown Plaza, Silom Rd., Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Tel: 238-4940 Fax: (662)238-4944

### สาขาศรีนครินทร์ / Srinakarin Branch

395/5 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลลำโพงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทร 385-7317 โทรสาร 385-7316  
395/5 Srinakarin Rd., Tambol Samrong Nua, Amper Muang, Samutprakarn 10270 Tel: 385-7317 Fax: (662)385-7316

### สาขาประชาอุทิศ / Pracha-utit Branch

459/15-17 ถนนประชาอุทิศ 16 แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทร 427-6512 โทรสาร 427-1778  
459/15-17 Prachautit 16 Rd., Rajburana, Bangkok 10140 Tel: 427-6512 Fax: (662)427-1778

### สาขาพัฒนาการ / Pattakarn Branch

309/1-4 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250 โทร 322-0440-3 โทรสาร 322-0438  
309/1-4 Patanakarn Rd., Prawet, Prakanong, Bangkok 10250 Tel: 322-0440-3 Fax: (662)322-0438

### สาขานนทบุรีสวน / Thanon Lang Suan Branch

29/1 ซอยหลังสวน ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร 255-4258-9 โทรสาร 255-4257  
29/1 Sol Lang Suan, Ploenchit Rd., Lumpinee, Patumwan, Bangkok 10330 Tel: 255-4258-9 Fax: (662)255-4257



**สาขานนพระราม 9 / Thanon Rama9 Branch**

88/8 อาคารเทร็ค ถนนพระราม9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทร 248-7355 โทรสาร 248-7356

88/8 TRAC Building, Rama 9 Rd., Huay Kwang, Bangkok 10320 Tel : 248-7355 Fax : (662)248-7356

**สาขานนสุขาภิบาล 3 / Thanon Sukapiban3 Branch**

198/3 ถนนรามคำแหง (สุขาภิบาล3) แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร 375-8725 โทรสาร 377-5285

198/3 Ramkamhaeng Rd. (Sukapiban3), Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240 Tel : 375-8725 Fax : (662)377-5285

**สาขาย่อยเชียร์สตรีท-รังสิต / Zear Street-Rangsit Sub-Branch**

99 หมู่ 8 ถนนพหลโยธิน ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12130 โทร 992-5060-1 โทรสาร 523-9102

99 Moo 8 Phahonyothin Rd., Tambol Kookot, Amper Lamlooka, Pathumthani 12130 Tel : 992-5060-1 Fax : (662)523-9102

**สาขาสุขุมวิท 71 / Sukhumvit 71 Branch**

39/1 ถนนสุขุมวิท71 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร 711-1318-20 โทรสาร 711-1321

39/1 Sukhumvit 71 Rd., Prakanong, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel : 711-1318-20 Fax : (662)711-1321

**สาขาย่อยอิมพีเรียล-บางนา / Imperial Bangna Sub-Branch**

120 ถนนบางนา-ตราด กม.4 แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10110 โทร 744-0071-75 โทรสาร 744-0076

120 Bangna Trad Rd. KM.4, Bangna, Prakanong, Bangkok 10110 Tel : 744-0071-5 Fax : (662)744-0076

**สาขาย่อยอิมพีเรียล-บางกะปิ / Imperial Bangkok Sub-Branch**

166/11-19 ถนนสุขาภิบาล2 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร 374-5467 โทรสาร 374-5513

166/11-19 Sukapiban2, Bangkapi, Bangkok 10240 Tel : 374-5467 Fax : (662)374-5513

**สาขางานงค์ / Bangkae Branch**

455/9-11 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10600 โทร 455-2100 โทรสาร 455-2108

455/9-11 Phetkasem Rd., Bangkaenua, Pasicharoen, Bangkok 10600 Tel : 455-2100 Fax : (662)455-2108

**สาขานนทบุรี / Nonthaburi Branch**

121/2 ถนนติวานนท์ หมู่ 4 ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทร 968-8586-9 โทรสาร 968-8583

121/2 Moo 4 Tiwanont Rd., Tambol Taladkwan, Amper Muang, Nonthaburi 11000 Tel : 968-8586-9 Fax : (662)968-8583

**สาขานนรามอินทรา / Thanon Ram-Intra Branch**

98/16-19 ถนนรามอินทรา แขวงบางชัน เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 โทร 917-7447 โทรสาร 918-7997

98/16-19 Ramintra Rd., Bangchan, Minburi, Bangkok 10510 Tel : 917-7447 Fax : (662)918-7997

**สาขานนเพชรบุรีตัดใหม่ / Thanon Petchaburi - Tadmai Branch**

2114 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทร 319-8205-6 โทรสาร 318-1135

2114 Petchburi-Tadmai Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10320 Tel : 319-8205-6 Fax : (662)318-1135

**สาขาย่อยสำโรง / Samrong Sub-Branch**

270 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทร 754-1843-7 โทรสาร 754-1841

270 Moo1, Sukhumvit Rd., Tambol Samrong Nua, Amper Muang, Samutprakarn 10270 Tel : 754-1843-7 Fax : (662)754-1841

**สาขาเทพารักษ์ / Teparak Branch**

1506/625-626 หมู่ที่ 6 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทร 754 9327-9 โทรสาร 754-9322

1506/625-626 Teparak Rd., Tambol Teparak, Amper Muang, Samutprakarn 10270 Tel : 754-9327-9 Fax : (662)754-9322

**สาขาย่อยบางบัวทอง / Bangbuathong Sub-Branch**

28/33-35 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลโสนลอย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 โทร 920-2455 โทรสาร 920-2450

28/33-35 Bangkruay-Sai Noi Rd., Tambol Sanoloi, Amper Bangbuathong, Nonthaburi 11110 Tel : 920-2455 Fax : (662)920-2450

**สาขานนแจ้งวัฒนะ / Chaeng Wattana Branch**

339 วิลล่าออฟฟิศ (เมืองทองธานี) ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางพลี อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11120 โทร 503-4939-43 โทรสาร 503-4941

339 Villa Office (Muangthongthani), Chaengwattana Rd., Tambol Bangput, Amper Pakkret, Nonthaburi 11120 Tel : 503-4939-43 Fax : (662)503-4941

**สาขาฟิวเจอร์พาร์ค - รังสิต / Future Park-Rangsit Branch**

ศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค-รังสิต ชั้น B โซนเซ็นทรัล 161 หมู่ที่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลไร่ขิงอำเภอไทรน้อย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 โทร 958-0091-5 โทรสาร 958-0096

161 Moo2 Paholyothin Rd., Tambol Prachatipat, Amper Thanyaburi, Pathumthanee 12130 Tel : 958-0091-5 Fax : (662)958-0096

**สาขานนกรงธนูบุรี / Thanon Grung Thonburi Branch**

77/2 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนกรงธนูบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทร 440-0345-9 โทรสาร 440-0350

77/2, 1St Flr. Sinsathorn Tower, Grungthonburi Rd., Klong Tonsai, Klongsan, Bangkok 10600 Tel : 440-0345-9 Fax : (662)440-0350

**สาขาย่อยนนุช / Onnuch Branch**

847-849 ถนนอ่อนนุช (สุขุมวิท 77) เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทร 742-5071-5 โทรสาร 742-5070

847-849 Onnuch Rd. (Sukhumvit 77), Suan Luang, Bangkok 10250 Tel : 742-5071-5 Fax : (662)742-5070

**สาขาย่อยบางพลี / Bangplee Sub-Branch\***

89 หมู่ 9 ถนนเทพารักษ์ กม.13 ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทร 752-4505-9 โทรสาร 752-4504

89 Moo9 Teparak Rd. km.13, Tambol Bangpleeyai, Amper Bangplee, Samutprakarn 10540 Tel : 752-4505-9 Fax : (662) 752-4504

(\* เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2540 / \* Opening early 1997 )

โครงการศูนย์การค้า

99/31-35 ถนนวิภาวดีรังสิต

99/1-92 ถนนวิภาวดีรังสิต

โครงการศูนย์การค้า

45/1 ถนนวิภาวดีรังสิต

48/1 lot 27, 28, 29 ถนนวิภาวดีรังสิต

โครงการศูนย์การค้า

299 ถนนวิภาวดีรังสิต

298 ถนนวิภาวดีรังสิต

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

60 ถนนวิภาวดีรังสิต

60 Rajaburi Rd., Tambol Nue Muang, Amper Muang, Chonaburi

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

137 ถนนวิภาวดีรังสิต

137 Highway 35, Tambol Nue Muang

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

81/1 ถนนวิภาวดีรังสิต

81/1 Mitraphas Rd., Tambol Nue Muang, Amper Muang, Chonaburi

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

187/1 ถนนวิภาวดีรังสิต

187/1 ถนนวิภาวดีรังสิต

โครงการศูนย์การค้า

581/29-31 ถนนวิภาวดีรังสิต

581/29-31 Highway 35, Tambol Nue Muang

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

726 ถนนวิภาวดีรังสิต

726 U-Trade Rd., Tambol Nue Muang, Amper Muang, Chonaburi

โครงการศูนย์การค้า

187 ถนนวิภาวดีรังสิต

187 ถนนวิภาวดีรังสิต

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

371/60-62 ถนนวิภาวดีรังสิต

371/60-62 Highway 35, Tambol Nue Muang

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

491/1-2 ถนนวิภาวดีรังสิต

491/1-2 Highway 35, Tambol Nue Muang

โครงการศูนย์การค้า

48/16 ถนนวิภาวดีรังสิต

48/16 ถนนวิภาวดีรังสิต

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

170/90-92 ถนนวิภาวดีรังสิต

170/90-92 Sukhumvit Rd., Tambol Nue Muang, Amper Muang, Chonaburi

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

34 ถนนวิภาวดีรังสิต

34 ถนนวิภาวดีรังสิต

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

9 หมู่ 13 ถนนวิภาวดีรังสิต

9 Moo 13 Hongmaha Village, Tambol Nue Muang

โครงการศูนย์การค้า / Rajaburi Street

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

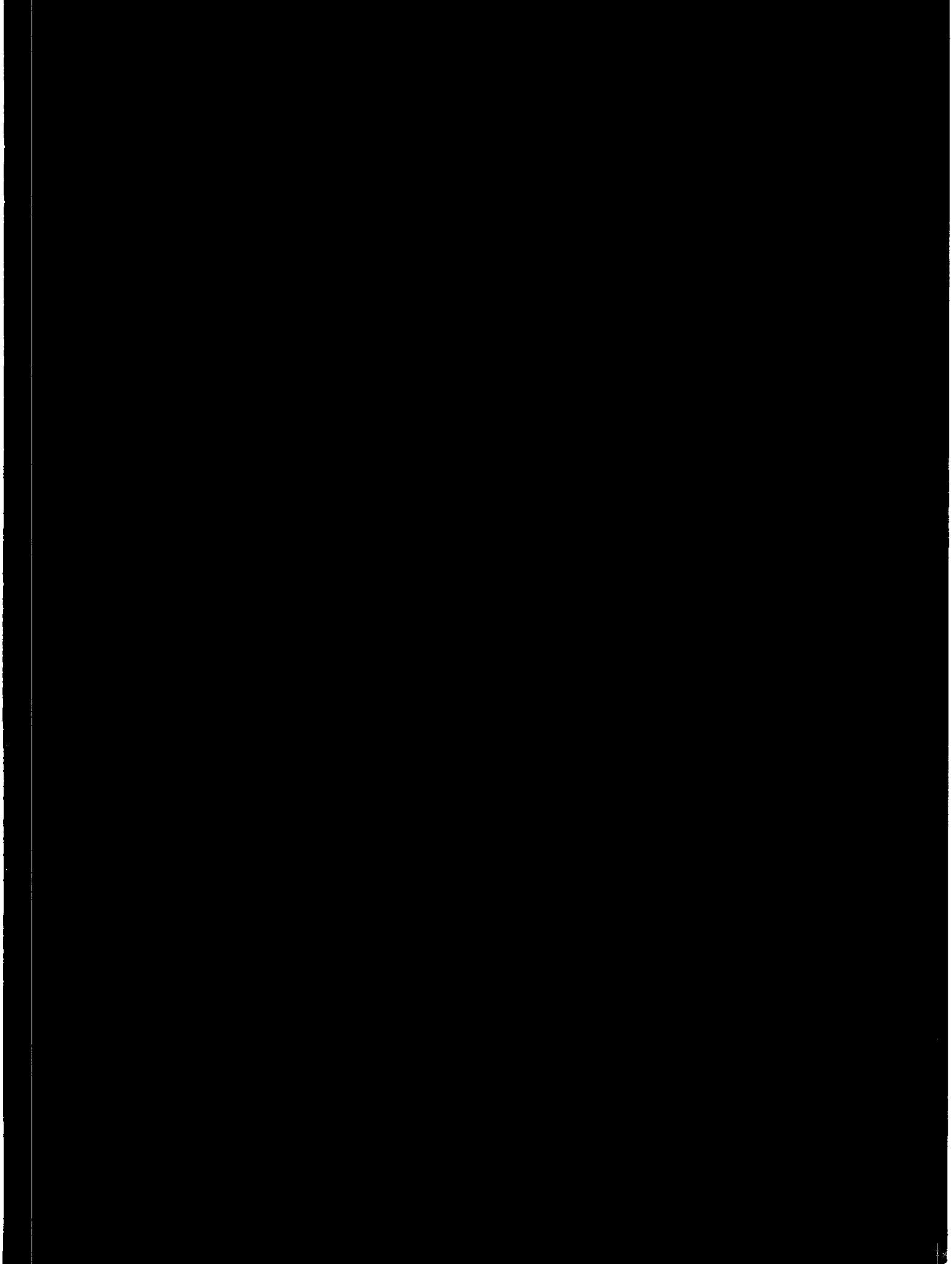
โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า

โครงการศูนย์การค้า อารีย์ พาร์ค ซอปปิงมอลล์ เลขที่ 11 ถนนวิภาวดีรังสิต ต.หน้าเมือง อ.อมเปรเมือง จ.ราชบุรี 70000  
Royal Park Shopping Mall, 11 Kathathorn Rd., Tambol Namuang, Amper Muang, Rajaburi 70000 Tel : (032)315-821-8 Fax : (032)318-288

( \* เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2540 / \* Opening early 1997 )



บัญชีอัตโนมัติ

บัญชี

ที่

ติด

แทน

คุณ

พัฒนาจากสิ่งง่าย ๆ ไปสู่สิ่ง  
ที่ซับซ้อนกว่า  
ที่คุณ



สมัคร บัญชีอัตโนมัติ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์  
อัตโนมัติ โทร. 02-252-1111

1

2

3

4

5

บริการที่ปรึกษาทางการเงินส่วนบุคคล  
สมัคร บัญชีอัตโนมัติ โทร. 02-252-1111

ธนาคารแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)  
เลขที่บัญชีออมทรัพย์อัตโนมัติ 000-0-00000-0-000000



ธนาคารออมทอง  
LAEM THONG BANK



คุณจึง

# หน้าบ้าน

สินเชื่อเคหะสำเร็จรูป

เพราะข้อเสนอพิเศษที่สุด

ของสินเชื่อเคหะสำเร็จรูป

ธนาคารทอมทอง

ที่ให้ดอกเบี้ยต่ำเพียง 12.95 %\*

วงเงินกู้สูงถึง 90 %\*\*

ผ่อนนาน 30 ปี

อนุมัติด่วนภายใน 2 วัน

เพราะมีบ้านได้จ่ายคืน

สอบถามรายละเอียด

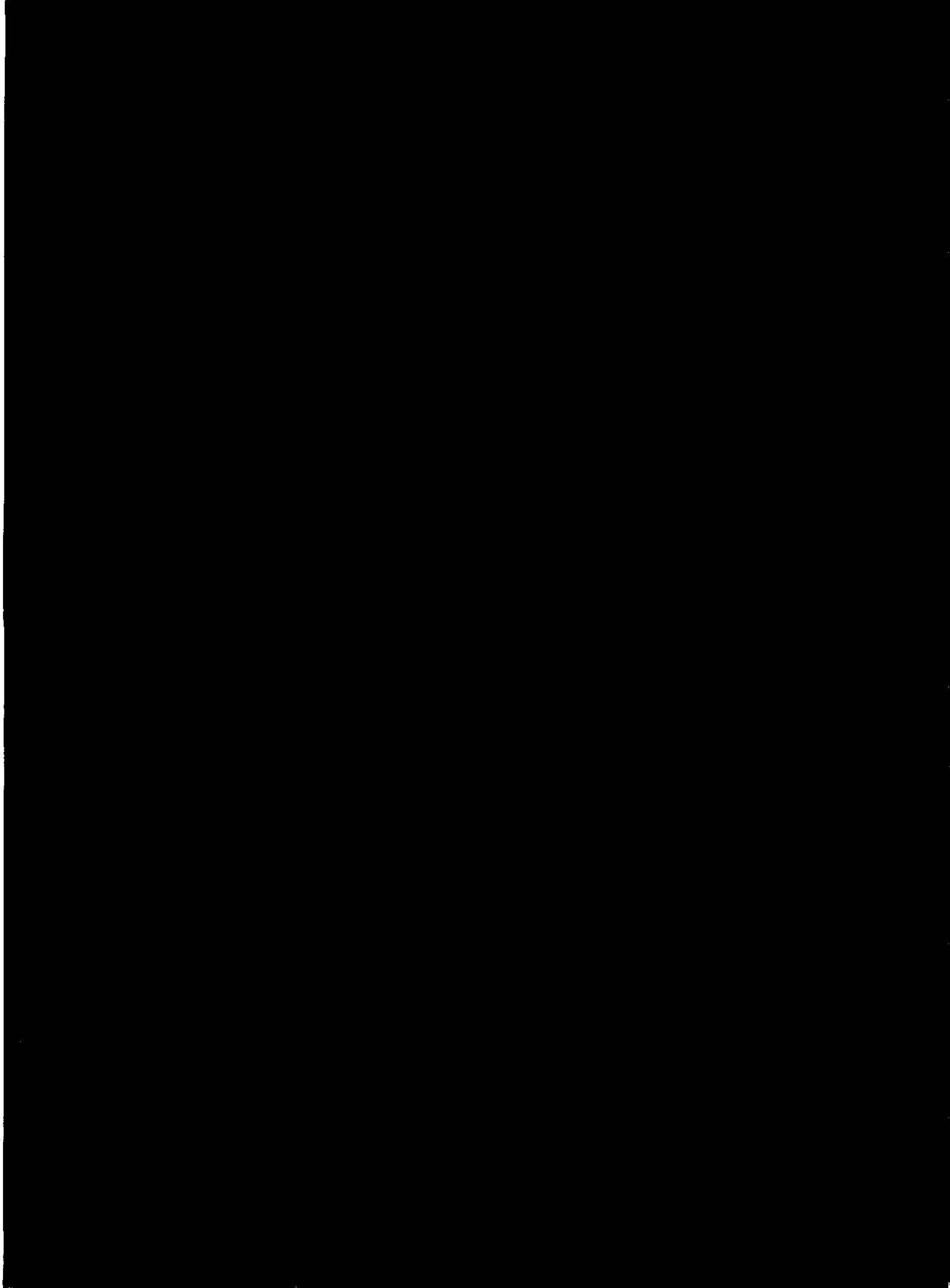
โทร. (02) 260-0090

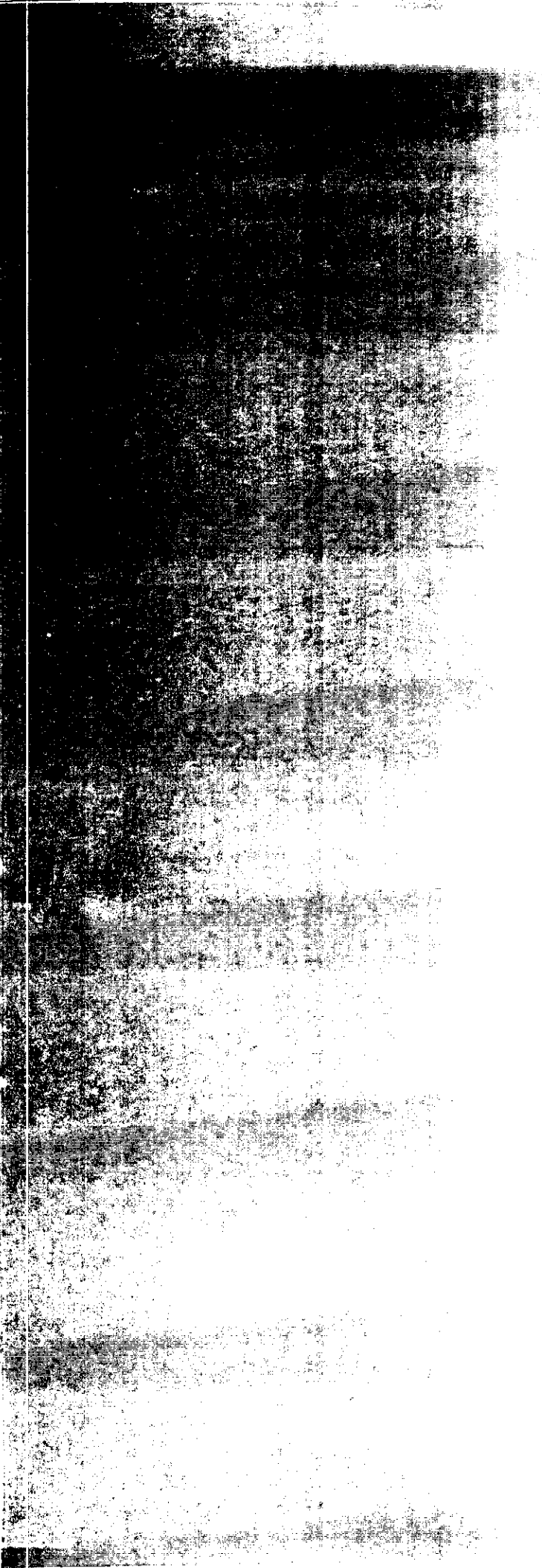
ตลอด 24 ชั่วโมง



ทอมทอง  
TOMKOOK BANK

ธนาคารทอมทอง จำกัด (มหาชน)  
690 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ (02) 260-5310-11  
\* สำหรับสินเชื่อที่อยู่อาศัยไม่เกิน 2,000,000 บาทและวงเงิน  
เป็นบ้านหลังแรกซึ่งหลักประกันได้วงเงินจากสินเชื่อที่  
12.95% ในปีแรก และอัตราดอกเบี้ยจะปรับตามอัตราดอกเบี้ย  
ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศ 0.5% สำหรับสินเชื่อไป  
จนหมดวงเงินกู้ โดยวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 80% ของมูลค่า  
ราคาประเมิน \*\* วงเงินสินเชื่อไม่เกิน 2,000,000 บาท  
พร้อมเงินดาวน์ขั้นต่ำถึง 40% ของมูลค่าราคาประเมิน  
อัตราดอกเบี้ยจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ค่าดอกเบี้ยจะ  
ปรับขึ้นแปรผันโดยพิจารณาจากอัตราเงินเฟ้อรวมอัตราเงิน





សមាគមធនាគារកាតាណា (ស.ក.ក.)

LAEM THONG BANK PUBLIC COMPANY LIMITED

សមាគមធនាគារកាតាណា (ស.ក.ក.) ផ្ទះលេខ ៧៥២ ផ្លូវសុខុមវិថី ១០១១០ ប្រទេសថៃ  
690 Sukhumvit Road, Bangkok 10110 Thailand G.P.O. Box 752 Bangkok 10110 Thailand Tel: 260 0090 119 Fax: (662) 260 5310 11  
TELEX 82989 LAMTO TH. 20820 LAMTOTH TH 20805 LAMTOFX TH CABLE ADDRESS "BANKLAMTON" S W I F T LAEBTHBK

<http://www.laemthong-bank.com>