

TMB TB
118076 1000
E.M. 2012/12/19
31/12/19

รายงานประจำปี Annual Report



ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) Thai Military Bank Public Company Limited

| | | |
|---|-----|--|
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป | 1 | Financial Highlights |
| รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น | 2 | The Board of Directors' Report |
| รายงานผลประกอบการ | 6 | Report on Operating Results |
| ผังภูมิองค์กรงาน | 16 | Organization Chart |
| คณะกรรมการธนาคาร | 18 | Board of Directors |
| คณะกรรมการบริหาร | 19 | Board of Executive Directors |
| เจ้าหน้าที่บริหาร | 21 | Executive Officers |
| สรุปภาวะเศรษฐกิจปี 2540 และแนวโน้มปี 2541 | 27 | Summary of Economic Conditions in 1997 and Trends for 1998 |
| รายงานของผู้สอบบัญชี | 35 | Report of the Auditor |
| สถิติฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 64 | Financial Statistics and Results of Operations |
| ข้อมูลเพิ่มเติม | 66 | Other Information |
| ทำเนียบสาขา | 94 | Branches |
| สำนักงานแลกเปลี่ยนเงิน | 100 | Currency Exchange Service Offices |
| ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ | 102 | International Business Centers |
| สาขาต่างประเทศ/สำนักงานผู้แทนในต่างประเทศ | 103 | Overseas Branches/Representative Offices |
| ธนาคารตัวแทนในต่างประเทศ | 104 | Main Correspondent Banks |

| | | 31 ธันวาคม 2540 DECEMBER 31, 1997 | 31 ธันวาคม 2539 DECEMBER 31, 1996 |
|---|---|---|---|
| ข้อมูลจากงบการเงิน | FINANCIAL STATEMENT INFORMATION | Amounts : Million Baht หน่วย : ล้านบาท | Amounts : Million Baht หน่วย : ล้านบาท |
| สินทรัพย์รวม | TOTAL ASSETS | 388,549 | 333,509 |
| หนี้สินรวม | TOTAL LIABILITIES | 366,317 | 309,340 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | SHAREHOLDERS' EQUITY | 22,232 | 24,169 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล | INTEREST AND DIVIDEND INCOME | 40,041 | 34,601 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ | NET INTEREST AND DIVIDEND INCOME | 9,019 | 10,466 |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย | NON-INTEREST INCOME | 3,907 | 2,479 |
| รายได้รวม | TOTAL INCOME | 43,948 | 37,080 |
| กำไรสุทธิ | NET PROFIT | 1,368 | 4,920 |
| อัตราส่วนทางการเงิน | FINANCIAL RATIOS | | |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้รวม (%) | NET PROFIT TO TOTAL INCOME RATIO (%) | 3.11 | 13.27 |
| อัตราผลตอบแทน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | RETURN ON EQUITY (%) | 5.90 | 21.71 |
| อัตราผลตอบแทน จากสินทรัพย์รวม (%) | RETURN ON ASSETS (%) | 0.38 | 1.59 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | EARNINGS PER SHARE (BAHT) | 2.67 | 9.59 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | DIVIDEND PER SHARE (BAHT) | 1.20 | 3.80 |
| อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | PAYOUT RATIO (%) | 44.94 | 39.62 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | BOOK VALUE PER SHARE (BAHT) | 43.32 | 47.09 |
| เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%) | CAPITAL ADEQUACY RATIO (%) | 8.70 | 9.03 |

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2540 ที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจการเงินได้ทรุดตัวลงอย่างรวดเร็ว ทางภาคการส่งออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหา อาทิ เช่น การประกาศให้ค่าเงินบาทลอยตัว การปิดบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ และบริษัทเงินทุน เป็นต้น ทำให้ประชาชนตื่นตระหนกและขาดความเชื่อมั่นต่อระบบการเงินไทยเป็นอย่างมาก ธนาคารพาณิชย์ไทยจึงจำเป็นต้องเร่งสร้างความเชื่อมั่นโดยวิธีการต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อความอยู่รอดทางธุรกิจ

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ได้เตรียมความพร้อมที่จะเผชิญกับสภาวะการณที่เกิดขึ้น โดยมีการคาดหมายล่วงหน้าว่า ในปี 2540 นี้ระบบเศรษฐกิจจะมีปัญหาและระบบการเงินจะเผชิญกับภาวะขาดสภาพคล่อง จึงได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบาย “มุ่งสู่ธนาคารคุณภาพ” ที่เน้นกลยุทธ์ในด้านอัตราการเติบโตและการทำกำไร มาเป็นการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบาย “มุ่งสู่ธนาคารคุณภาพ” โดยเน้นกลยุทธ์ในด้านการรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและความมั่นคงของธุรกิจธนาคารส่งผลให้ธนาคารทหารไทยสามารถดำเนินธุรกิจผ่านพ้นวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นมาได้

สำหรับกลยุทธ์ด้านการรักษาเสถียรภาพในการดำเนินงานและความมั่นคงของธุรกิจธนาคาร ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักนั้นมีสาระสำคัญสามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

1. รักษาสภาพคล่องของธนาคารโดยเน้นการเร่งระดมเงินฝากภายในประเทศและชะลอการปล่อยสินเชื่อ ด้วยการมุ่งรักษาลูกค้าเก่าและเน้นลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพ
2. ประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและนโยบายของทางการเกี่ยวกับเรื่องการประหยัดค่าใช้จ่าย
3. เพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงของธนาคาร รวมทั้งขีดความสามารถในการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มทุนจดทะเบียนจะทำให้ธนาคารมีสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเป็นไปตามข้อกำหนดของทางการในเรื่องความเพียงพอของเงินกองทุน
4. เร่งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้ครบจำนวนก่อนระยะเวลาที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
5. มุ่งสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ธนาคารอย่างต่อเนื่อง
6. นำระบบการบริหารคุณภาพมาใช้ในการบริหารงาน

นอกจากนั้นธนาคารยังได้มีการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของธนาคารให้มีคุณภาพมาตรฐาน โดยนำระบบคุณภาพ ISO 9002 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาบริการทางการเงินของธนาคารให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีและเอื้ออำนวยให้ธนาคารสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สูงขึ้น

ทั้งนี้ผลการดำเนินงานของธนาคารในช่วงปี 2540 ที่ผ่านมา พอสรุปได้ดังนี้

To Our Shareholders:

In 1997, the rapidly deteriorating economic and financial situations have prompted the government to enforce several corrective measures, such as the announcement by the Bank of Thailand to float the Baht and the forced closure of troubled finance and securities companies. This has caused alarmed reactions and severe lack of confidence among the general public. Thai commercial banks must therefore take various actions to restore confidence in order to ensure survival in such business environment.

At the Thai Military Bank Public Company Limited, we have been well prepared for the situation as we have already anticipated the likelihood of an economic crisis and the drying up of liquidity in the domestic financial system in 1997. Consequently, we have redirected our strategy under our policy : "Towards Banking Excellence" from high growth and profitability to a strategy that promoted security in operation and stability in business. As a result, the Thai Military Bank was able to weather the series of crises which took place during the year.

The strategy to promote security and stability which formed our main strategy may be summarized into 6 important areas as follows:

1. Maintain liquidity within the Bank by mobilizing domestic savings and slowing down the extension of credit through close relationship with existing clients and careful selection of new clients.
2. Reduce expenditures in various areas of operation, in line with the overall economic conditions and the prevailing government policy.
3. Increase registered capital in order to increase the Bank's stability and business potentials. The capital increase would additionally enable the Bank to comply with the capital adequacy requirement of the Bank of Thailand.
4. Increase provision for doubtful accounts in order to meet the requirement of the Bank of Thailand ahead of schedule.
5. Sustain the Bank's positive image.
6. Develop efficient and effective management system and operational procedures.

Furthermore, the Bank has succeeded in developing our operating system under the guideline of ISO 9002 international standards in order to fortify our potentials to provide better service to meet our clients' requirements and increase our operating efficiency.

The operating results of the Bank for the year 1997 may be highlighted as follows:

ผลการดำเนินงาน

1. สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2540 ธนาคารมียอดสินทรัพย์รวมจำนวน 388,549 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2539 ร้อยละ 16.5 และมีส่วนแบ่งตลาดของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2540 ในอัตราร้อยละ 6.5 ของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย

2. เงินฝาก

ณ สิ้นปี 2540 ธนาคารมียอดเงินฝากรวม 257,574 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2539 ร้อยละ 17.3 และมีส่วนแบ่งตลาดของเงินฝาก ณ สิ้นปี 2540 ในอัตราร้อยละ 6.3 ของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย

3. เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ

ณ สิ้นปี 2540 ธนาคารมียอดเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ จำนวน 299,864 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2539 ร้อยละ 12.9 และมีส่วนแบ่งตลาดของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ ณ สิ้นปี 2540 ในอัตราร้อยละ 6.3 ของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย

4. เงินกองทุน

ณ สิ้นปี 2540 ธนาคารมียอดเงินกองทุนจำนวน 28,953 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2539 ในอัตราร้อยละ 8.0 และมีส่วนแบ่งการตลาดของเงินกองทุน ณ สิ้นปี 2540 ในอัตราร้อยละ 5.7 ของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย

5. กำไรสุทธิ

ในรอบปี 2540 ธนาคารมีความสามารถทำกำไรสุทธิได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,368 ล้านบาท ลดลงจากรอบปี 2539 ในอัตราร้อยละ 72.2 โดยมีสาเหตุมาจากการที่ธนาคารต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสำรองในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย

6. จำนวนพนักงาน

ณ สิ้นปี 2540 ธนาคารมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 8,149 คน ลดลงจากสิ้นปี 2539 ในอัตราร้อยละ 3.0

7. จำนวนสาขา

ณ สิ้นปี 2540 ธนาคารมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 359 สาขา เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2539 ในอัตราร้อยละ 4.7 ทั้งนี้เป็นสาขาในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวน 109 สาขา สาขาในต่างจังหวัด 246 สาขา และสาขาในต่างประเทศ 4 สาขา

นอกจากผลการดำเนินงานดังกล่าวแล้วในรอบปี 2540 ธนาคารยังมีความก้าวหน้าในด้านต่าง ๆ พอสรุปได้ดังนี้

ความก้าวหน้าด้านต่าง ๆ

1. ธนาคารได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 ที่สาขาสิลม จากสถาบัน UKAS ณ วันที่ 7 กรกฎาคม 2540 นับเป็นธนาคารไทยแห่งแรกที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 นี้

2. ธนาคารให้ความสำคัญกับการให้บริการแก่ลูกค้าด้วยโครงการ Service Mind ซึ่งเป็นการให้บริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าในช่วงปี 2540 ที่ผ่านมา ธนาคารได้นำโครงการ Service Mind มาใช้กับทุกหน่วยงานของธนาคาร

1. Assets

At yearend 1997, the Bank's total assets stood at Baht 388,549 million, representing an increase of 16.5 % from yearend 1996 and a 6.5 % market share of total assets in the Thai commercial banking system.

2. Deposits

At end-1997, the Bank's total deposits were Baht 257,574 million, up 17.3 % from the figures at yearend 1996 and equal 6.3 % of market share for total deposits in the Thai commercial banking system.

3. Loans and Accrued Interest - Net

At yearend 1997, loans and accrued interest - net expanded by 12.9 % to Baht 299,864 million compared with end-1996. The amount constituted a 6.3 % market share in terms of total loans and accrued interest within the Thai commercial banking system.

4. Capital Funds

At end-1997, our capital funds increased by 8 % from the previous year to Baht 28,953 million, representing 5.7 % of all capital funds in the Thai commercial banking system.

5. Net Profit

For the year 1997, the Bank generated a total net profit of Baht 1,368 million, down 72.2 % compared with 1996. The decrease in profit was due mainly to the need to set aside additional provision for doubtful accounts and other reserves in compliance with the revised rules of the Bank of Thailand.

6. Staff

At yearend 1997, our total workforce decreased by 3 % to 8,149 compared with end-1996.

7. Branch Offices

At end-1997, the Bank's total number of branches expanded by 4.7 % from yearend 1996 to 359 branches, divided into 109 Bangkok Metropolitan branches, 246 provincial branches and 4 overseas branches.

Progress and achievements in 1997

1. The acquisition of ISO 9002 accreditation from the UKAS Institute by the Bank's Silom branch on July 7, 1997 was the first time a Thai bank has been awarded ISO 9002 certification for operational system conforming to international standards.

2. The implementation of the "Service Mind" project which emphasized the importance of quality service to customers. During 1997 the Bank applied the service mind principle to all operational units of the Bank.

3. การเพิ่มทุนจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นธนาคารมีมติให้ธนาคารทหารไทยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,132 ล้านบาท เป็น 12,000 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนขึ้นอีกจำนวน 687 ล้านหุ้น โดยให้อยู่ในอำนาจของกรรมการธนาคารทำการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว คณะกรรมการธนาคารได้มีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำหน่ายในครั้งแรกจำนวน 501.66 ล้านหุ้น ซึ่งมีการจัดสรรดังต่อไปนี้

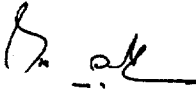
- จำนวน 200 ล้านหุ้น จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- จำนวน 301.66 ล้านหุ้นจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดหรือกล่าวได้ว่าเป็นการขายหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง


โดยกำหนดวันจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนในวันที่ 8-14 มกราคม 2541 และธนาคารสามารถจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนได้ทั้งหมด ทำให้ธนาคารสามารถเพิ่มทุนได้จำนวนทั้งสิ้น 5,016.6 ล้านบาท

สำหรับในปี 2541 นั้น ธนาคารคาดหมายว่าภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังคงซบเซาอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีแรก สำหรับในช่วงครึ่งหลังของปี 2541 จะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ดังนั้นเป้าหมายการดำเนินงานในรอบปี 2541 ของธนาคาร จึงไม่เน้นกลยุทธ์ในด้านอัตราเติบโต และการทำกำไร หากแต่มุ่งเน้นถึงกลยุทธ์ในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพ และการรักษาเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความมั่นคงของธนาคารเป็นสำคัญ

คณะกรรมการฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารงานธนาคารโดยมีการคาดหมายเหตุการณ์ล่วงหน้าและเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ต่าง ๆ ประกอบกับคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้อุทิศตนเพื่อทุ่มเทให้การปฏิบัติงานด้วยปณิธานและความมุ่งมั่นที่จะนำธุรกิจของธนาคารให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงส่งผลให้ธนาคารทหารไทยสามารถฟื้นฝ่าอุปสรรคนานัปการไปได้ และได้รับความเชื่อถือเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนโดยทั่วไป

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารด้วยดีตลอดมา

พลเอก 
(วิมล วงศ์วานิช)
ประธานกรรมการธนาคาร


(ดร.ทนง พิทยะ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

3. The capital increase. As approved by the shareholders, the Bank's registered capital has been increased from Baht 5,132 million to Baht 12,000 million through the issuance of 687 million shares, the allocation of which was to be decided by the board of directors. The board has subsequently resolved to allocate the first lot of new shares totalling 501.66 million shares as follows:


- 200 million new shares have been allotted to existing shareholders.
- 301.66 million new shares have been privately placed with specific investors.

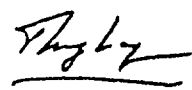
The subscription period has been set from January 8 to 14, 1998 during which the new shares were fully subscribed, enabling the Bank to raise Baht 5,016.6 million new capital.

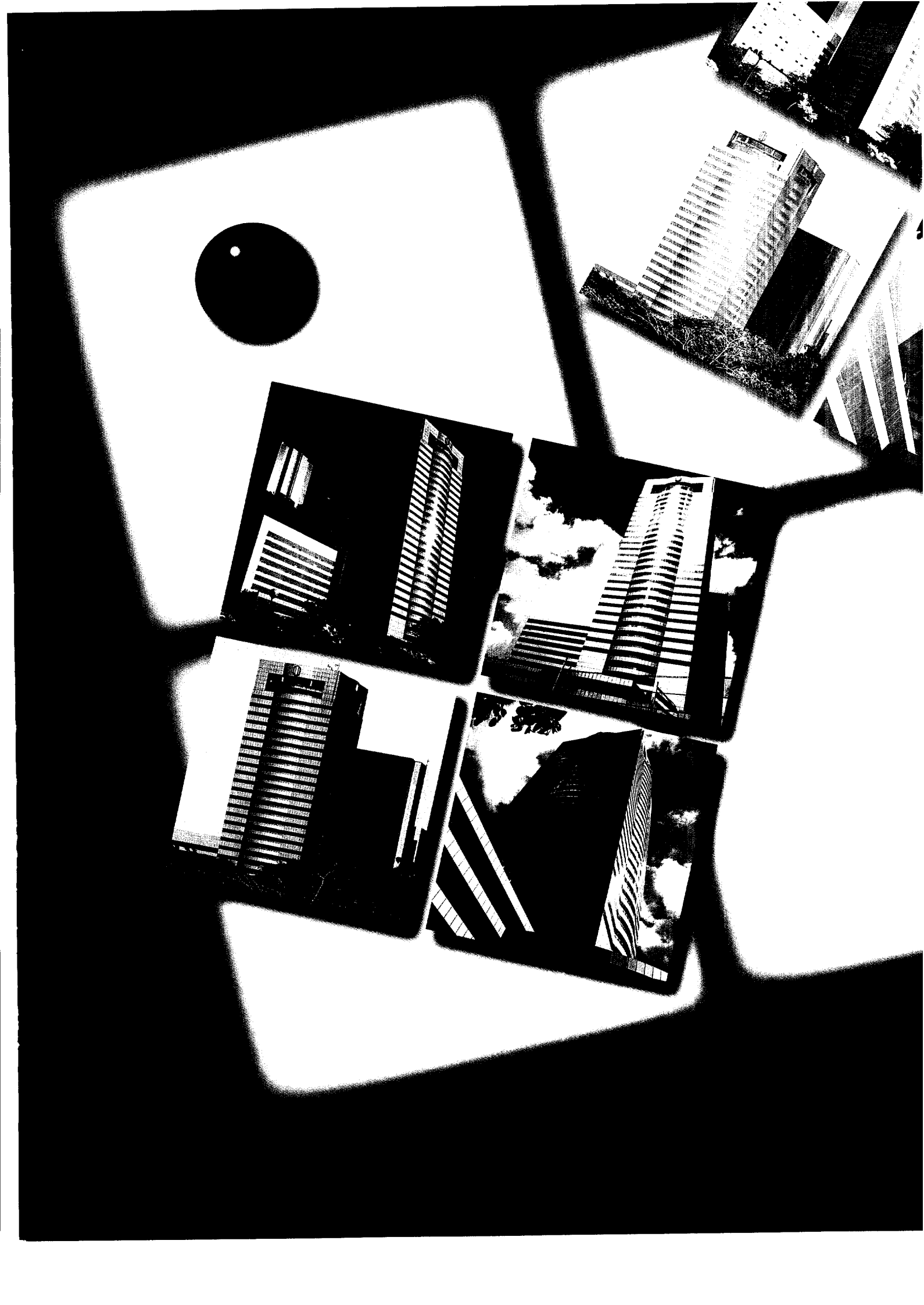
For 1998, we anticipate continued economic slump in the first half of the year, followed by a slight improvement in the second half. Therefore our objectives for 1998 will not emphasize high growth and profitability. Instead, our strategy will center on improving asset quality, security in the conduct of business and stability of the Bank as our main goals.

The board of directors is confident that through accurate forecast of future trends, preparedness to deal with diverse situations and the dedication of our management and staff, the Bank will successfully overcome all difficulties and prove worthy of the trust bestowed on us by clients, shareholders and the general public.

The board of directors wishes to extend warmest thanks to our shareholders, clients, executives and staff for all their support so generously given to the Bank over the years.

General 
(Wimol Wongwanich)
Chairman


(Dr. Thanong Bidaya)
President and Chief
Executive Officer



ประวัติของธนาคารทหารไทย

ธนาคารทหารไทย จำกัด ก่อเกิดจากความคิดริเริ่มของจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ที่ต้องการรวบรวมเงินนอกงบประมาณแผ่นดินของทหารที่กระจัดกระจายอยู่ตามแหล่งต่าง ๆ เข้าด้วยกัน โดยจัดตั้งเป็นสถาบันการเงินในรูปของธนาคาร เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการทางการเงินแก่ราชการทหารและเป็นการเพิ่มสวัสดิการทางการเงินให้แก่ข้าราชการทหารและครอบครัว โดยได้รับความเห็นชอบให้จัดตั้งธนาคารจากคณะรัฐมนตรี และจดทะเบียนหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อก่อตั้ง "ธนาคารทหารไทย จำกัด" หรือ "THE THAI MILITARY BANK, LTD." เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2499 มีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 10 ล้านบาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่เป็นข้าราชการทหารทั้งในและนอกประจำการจำนวน 4,982 ราย

6

ธนาคารทหารไทย จำกัด ได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2500 ณ อาคาร 2 ถนนราชดำเนิน โดยจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และนายโชติ คุณะเกษม เป็นผู้จัดการคนแรกของธนาคารทหารไทย มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 26 คน โดยในระยะแรกของการดำเนินงานธนาคารทหารไทยได้กำหนดบทบาทและจำกัดขอบเขตในการดำเนินธุรกิจเพียงเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการทางการเงินแก่หน่วยงานทหารและเพิ่มสวัสดิการทางการเงินให้แก่ข้าราชการทหารเป็นหลักตามแนวความคิดแรกเริ่ม ต่อมาธนาคารได้ให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าครอบคลุมทุกด้าน รวมทั้งมีฐานลูกค้าที่กระจายไปสู่ภาคธุรกิจเอกชนต่าง ๆ เพิ่มขึ้นตามลำดับ และปัจจุบันธนาคารมีฐานะเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบ

ผลการดำเนินงานของธนาคาร

นับแต่ที่ได้เริ่มก่อตั้งธนาคารและดำเนินงานมาเป็นเวลารวม 4 ทศวรรษ ธนาคารได้ผ่านวิกฤตการณ์มาแล้วหลายครั้ง รวมทั้งในปี 2540 ธนาคารก็ได้เผชิญกับวิกฤตการณ์ที่ร้ายแรงที่สุดนับแต่ที่มีมาในประวัติศาสตร์เศรษฐกิจของไทย

ภาวะวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นพร้อม ๆ กับวิกฤตการณ์ของสถาบันการเงิน ได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของธนาคารอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ความเสื่อมถอยลงของระบบเศรษฐกิจ ทำให้ทางการต้องเปลี่ยนระบบอัตราแลกเปลี่ยนอันส่งผลให้มีความผันผวนในค่าเงินบาท ในขณะที่เดียวกับการขาดความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติที่มีต่อระบบเศรษฐกิจไทย ทำให้เงินทุนไหลออกอย่างมาก โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การถอนจากบัญชีเงินฝากผู้มีถิ่นฐานต่างประเทศ การขายหลักทรัพย์ การเรียกเงินกู้คืนหรือไม่ต่อสัญญาเงินกู้ ซึ่งธนาคารพาณิชย์เป็นผู้กู้หรือผู้นำเข้าเงินทุนสำคัญ

History of The Thai Military Bank

The Thai Military Bank was originally formed under the initiative of Field Marshal Sarisdi Dhanarajata who wished to consolidate the Armed Forces' non-budgetary funds which at the time were placed at various depositories through the establishment of a financial institution in order to render financial services to the military and to provide additional welfare benefits to military personnel and their families. After the proposal to set up a bank had been approved by the Council of Ministers, the Thai Military Bank, Limited, registered its memorandum and articles of association on October 5, 1956 with a registered capital of Baht 10 million, divided into 100,000 shares of Baht 100 each. The majority of the shareholders were military personnel, both in and out of active duty, totalling 4,982.

The Thai Military Bank started operation on November 8, 1957 at Mansion 2, Rajdamnern Avenue under Field Marshal Sarisdi Dhanarajata as Chairman of the Board and Mr. Chote Guna-Kasem as General Manager, with a total staff of 26 employees. In the initial stage of operation, The Thai Military Bank limited its role and scope of operation to the provision of banking services to military units and the augmentation of benefits to military personnel as was originally intended. Later on, however, the Bank gradually broadened its operation to include a whole range of financial services and diversified its customer base to encompass various private business sectors. At present, the Bank is one of Thailand's full-service commercial banks.

Operating Results

After more than 4 decades of operation, the Bank has weathered several crises including the crisis of 1997, the latest and all-time worst in national history.

The economic crisis which coincided with the crisis of financial institutions had an unavoidable impact on banking operation. The economic recession had triggered a series of events which finally obliged the government to alter the foreign exchange system, thereby causing the value of Thai Baht to tumble. At the same time, the loss of confidence in the Thai economy among foreign investors caused heavy outflow of capital through various channels, such as the withdrawal of deposits from non-residence accounts, the selling of securities and the calling back of overseas loans or the non-prolongation of loan agreements to banks and important investors.

การเสื่อมถอยของระบบเศรษฐกิจ และการไหลออกของเงินทุนจากต่างประเทศ ทำให้สินทรัพย์ของสถาบันการเงินเสื่อมค่าลงอย่างรวดเร็วพร้อม ๆ กับการขาดสภาพคล่อง ทั้งนี้เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมาประเทศไทยได้อาศัยเงินกู้จากต่างประเทศมากกว่าเงินออมในประเทศ เมื่อสถาบันการเงินโดยเฉพาะบริษัทเงินทุนประสบปัญหาวิกฤตการณ์สถาบันการเงินจึงได้ลุกลามมายังระบบธนาคารพาณิชย์ โดยผู้ฝากเงินต่างพากันถอนเงินฝากจากบริษัทเงินทุนและธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กมาฝากยังธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่และธนาคารพาณิชย์สาขาต่างประเทศในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ธนาคารทหารไทย ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่มีขนาดธุรกิจเป็นอันดับที่ 6 ของระบบธนาคารพาณิชย์ไทยก็รอดพ้นวิกฤตการณ์ที่เลวร้ายที่สุดมาได้ ทั้งนี้ก็ด้วยปัจจัยหลายประการด้วยกัน ที่สำคัญคือ การมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลของผู้บริหาร ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของพนักงานและผู้บริหาร ตลอดจนการได้รับความร่วมมือร่วมใจจากลูกค้าและผู้ถือหุ้นในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น

ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวย ทำให้ผลประกอบการของธนาคารลดต่ำลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ทั้งนี้เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับระบบธนาคารพาณิชย์ที่ต้องเผชิญมรสุมทางเศรษฐกิจเหมือน ๆ กัน ผลการดำเนินงานของธนาคารในรอบปี 2540 พอสรุปได้ดังนี้

เงินฝาก

ในปี 2540 ยอดเงินฝากของธนาคาร (รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) มียอดทั้งสิ้น 303,232 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2539 ร้อยละ 17.5 สูงกว่าระบบธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 16.0 โดยธนาคารได้หันมาระดมเงินฝากในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก เงินฝากในประเทศได้เพิ่มสูงขึ้นกว่า 60,000 ล้านบาท ขณะที่ยอดเงินฝากต่างประเทศลดลงกว่า 16,000 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนระหว่างเงินฝากในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 89 และ 11 เทียบกับในปี 2539 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 81 และ 19

การเร่งระดมเงินฝากในประเทศ เป็นกลยุทธ์ที่ธนาคารได้นำมาใช้ตั้งแต่ต้นปี 2540 เพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องที่ธนาคารคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ ทำให้ธนาคารสามารถลดการพึ่งพิงเงินฝากจากต่างประเทศที่มีความผันผวนและความเสี่ยงในการถอนเงินฝากในช่วงภาวะวิกฤต นอกจากนี้ยังมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอที่จะรับมือกับสถานการณ์ที่อาจจะมีผู้ฝากเงินแห่มาถอนเงิน แต่การณ์ก็ไม่ได้เป็นเช่นนั้น ผู้ฝากเงินยังคงให้ความไว้วางใจและส่งผลให้ยอดเงินฝากของธนาคารเพิ่มขึ้น

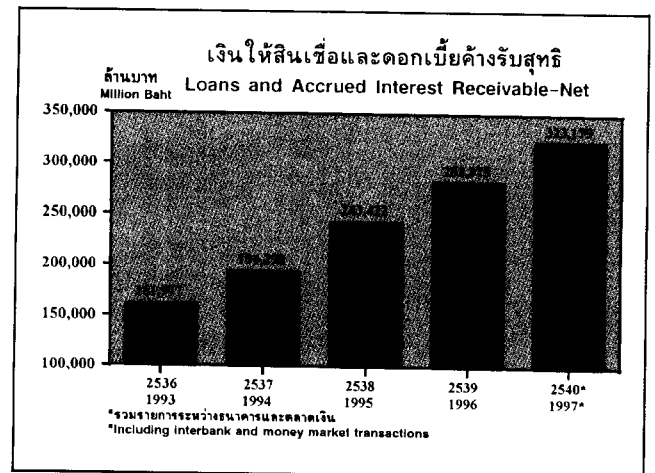
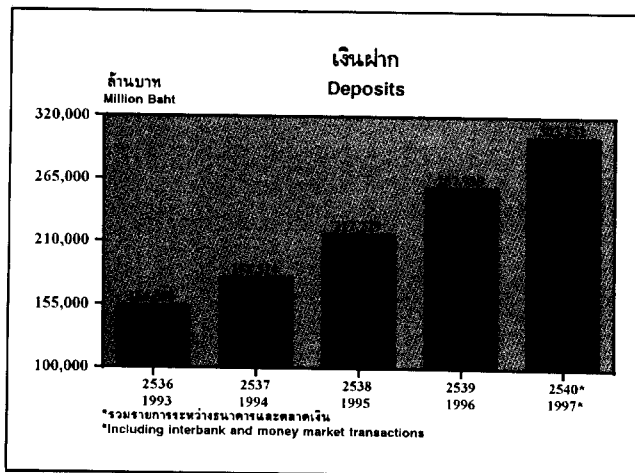
The economic contraction and capital flight had combined to erode asset value of financial institutions. Meanwhile, liquidity became tight, owing to the country's over-dependence on offshore funding rather than domestic savings. The difficulties faced by financial institutions, particularly finance companies, soon spread to the commercial banking system because a large number of depositors moved their funds from finance companies and small-sized commercial banks to larger-sized banks and branches of foreign banks in Thailand.

However, The Thai Military Bank being the sixth largest Thai commercial bank was able to withstand the worst crisis in history. Several factors contributed to the Bank's strength, the most notable of which were the management's astute vision, the unity of all staff and executives as well as the strong support and cooperation of the customers and shareholders in taking necessary steps to resolve the problems.

Deposits

At end-1997, total deposits (including interbank and money market transactions) were Baht 303,232 million, up 17.5% from 1996 which was higher than the commercial banking system's growth of about 16.0%. The Bank has markedly increased the mobilization of domestic savings. Domestic deposits were up by Baht 60,000 million while overseas deposits shrank by Baht 16,000 million, representing a 89% to 11% proportion of domestic to overseas deposits, compared with 81% to 19% in 1996.

The mobilization of domestic deposits was a strategy used by the Bank since early 1997 in preparation for the liquidity problem expected to arise in the near future. The strategy enabled the Bank to reduce its dependence on deposits from overseas which were prone to fluctuation and withdrawal risk in crisis situation. In addition, it provided the Bank with sufficient liquidity to deal with any possible run on deposits. However, what actually happened was that confidence among depositors has remained strong resulting in increased volume of deposits.



เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิของธนาคาร ณ สิ้นปี 2540 (รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) มียอดรวมทั้งสิ้น 323,179 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2539 ร้อยละ 14.2 เทียบกับปี 2539 ที่เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2538 ร้อยละ 16.2 สินเชื่อที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่ชะลอลง เพราะธนาคารชะลอการปล่อยสินเชื่อในช่วงครึ่งหลังของปี เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย

หากพิจารณาประเภทของสินเชื่อที่ปล่อยแล้ว กล่าวได้ว่าสินเชื่อที่ประสบปัญหาอย่างมากในปัจจุบัน ได้แก่ สินเชื่อสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อเพื่อการบริโภคส่วนบุคคล ธนาคารได้ชะลอการปล่อยสินเชื่อประเภทดังกล่าวมาเป็นเวลาหลายปี ทำให้สัดส่วนสินเชื่อดังกล่าวต่อสินเชื่อรวมต่ำกว่าของระบบธนาคารพาณิชย์ อาทิ สินเชื่อสังหาริมทรัพย์ ธนาคารมีสัดส่วนสินเชื่อสังหาริมทรัพย์ต่อสินเชื่อรวมคิดเป็นร้อยละ 5.6 เทียบกับระบบธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับร้อยละ 15.4

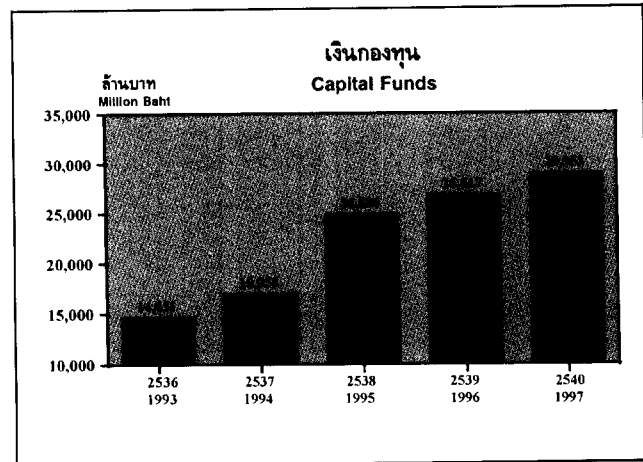
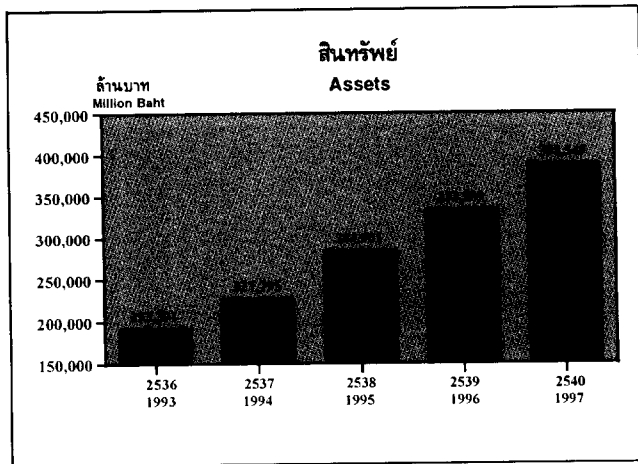
สำหรับสินเชื่อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ หรือ BIBF ธนาคารก็ได้เร่งขยายสินเชื่อทางด้านนี้มากขึ้น โดยสัดส่วนสินเชื่อเงินบาทและสินเชื่อ BIBF มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 93.24 และ 6.76 ของสินเชื่อรวม และเมื่อเทียบกับทั้งระบบธนาคารพาณิชย์แล้ว ธนาคารมีส่วนแบ่งตลาดสินเชื่อ BIBF เพียงร้อยละ 4.0 นอกจากนี้ธนาคารยังกำหนดให้ลูกค้าต้องซื้อ Forward คู่ครองความเสี่ยง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น เมื่อทางการประกาศลดค่าเงินบาทเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ลูกค้าของธนาคารจึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก จากแนวทางการปล่อยสินเชื่อดังกล่าวได้ชี้ให้เห็นถึงความระมัดระวัง และการเตรียมการเพื่อลดความเสี่ยงทั้งลูกค้าของธนาคารและธนาคารเอง

Loans

At end-1997, total loans and net accrued interest outstanding (including interbank and money market transactions) were Baht 323,179 million, having expanded by 14.2% from 1996. Compared with the 1996 growth rate of 16.2% over 1995, it represented a lower year-on-year growth due to a slow-down in credit extension during the second half of the year as a result of unfavorable economic conditions.

It should be noted that among various types of credit, those facing most problems were loans for property development and private consumption. However, the Bank had stopped extending these types of loans for the past several years. Therefore, the proportion of these loans to total loans for the Bank was lower than that of the whole commercial banking system, for example, the Bank's property development loans amounted to 5.6% of total loans compared with 15.4% for the system.

Concerning foreign currency loan portfolio under Bangkok International Banking Facility or BIBF, the Bank has not pushed for rapid expansion in this area and thus the proportion of Baht loans to BIBF loans was respectively 93.24% to 6.76%. Compared with the commercial banking system, the Bank had a 4.0% market share of total BIBF loans. Additionally, the Bank required that all foreign currency borrowers must hedge their foreign exchange exposure by buying forward cover. Therefore when the authorities announced the floating of the Baht on July 2, 1997, the Bank's customers did not incur much loss, thanks to cautious loan extension policy and precautionary measures in reducing the risk of both the customers and the Bank.



สินทรัพย์

สินทรัพย์ของธนาคาร ณ สิ้นปี 2540 มียอดรวมทั้งสิ้น 388,549 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2539 ร้อยละ 16.5 เมื่อเทียบกับระบบธนาคารพาณิชย์ที่ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 17.9 สินทรัพย์ของธนาคารเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า เนื่องจากธนาคารระมัดระวังและเข้มงวดในเรื่องคุณภาพสินทรัพย์มากขึ้น

เงินกองทุน

ธนาคารมีเงินกองทุน ณ สิ้นปี 2540 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 28,953 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.7 ของสินทรัพย์เสี่ยงแยกเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 23,066 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 5,887 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามระเบียบที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ดำรงความเพียงพอของเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยธนาคารยังมีเงินกองทุนสูงกว่าข้อบังคับของทางการ

อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงของธนาคาร รวมทั้งขีดความสามารถในการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น มติผู้ถือหุ้นธนาคารได้กำหนดให้ธนาคารเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,132 ล้านบาท เป็น 12,000 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนขึ้นอีกจำนวน 687 ล้านหุ้น โดยให้อยู่ในอำนาจของกรรมการธนาคารทำการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว และคณะกรรมการธนาคารได้มีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำหน่ายในครั้งแรกจำนวน 501.66 ล้านหุ้น ในจำนวนนี้จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 200 ล้านหุ้น จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดหรือขายหุ้นแบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 301.66 ล้านหุ้น กำหนดวันจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนในวันที่ 8-14 มกราคม 2541 ซึ่งธนาคารก็สามารถจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนได้ทั้งหมด ทำให้ธนาคารสามารถเพิ่มทุนได้อีกเป็นจำนวน 5,016.6 ล้านบาท ส่งผลให้เงินกองทุนของธนาคารในปัจจุบันสูงถึง 33,970 ล้านบาท คิดเป็นความเพียงพอของเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ 10.50

Assets

The Bank's total assets at end-1997 reached Baht 388,549 million, having increased 16.5% from 1996, representing a lower growth rate when compared with the system's average growth of 17.9 % due to the Bank having adopted a more conservative and stricter policy concerning asset quality.

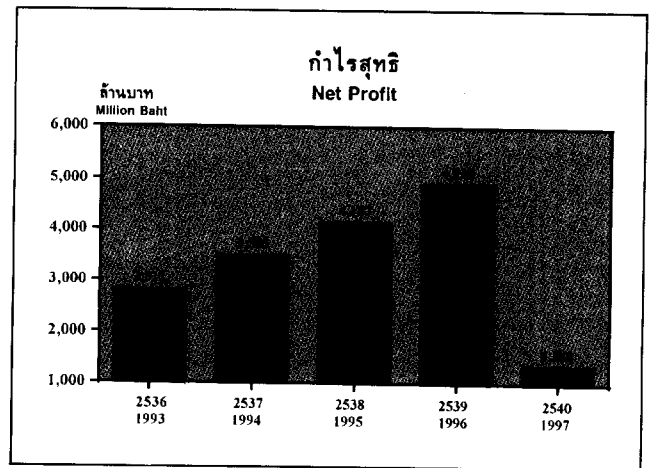
Capital Funds

At year-end 1997, the Bank's capital funds amounted to Baht 28,953 million, divided into Baht 23,066 million in Tier 1 capital and Baht 5,887 million in Tier 2 capital. The ratio of capital funds to risk assets was 8.7%, surpassing the capital adequacy requirement of 8.5% prescribed for commercial banks by the Bank of Thailand.

Notwithstanding, the bank has successfully arranged a capital increase in order to fortify its stability as well as potentials for business expansion. As approved by shareholders' resolution, the Bank was to increase its registered capital from Baht 5,132 million to Baht 12,000 million through the issuance of 687 million new shares. Allocation of new shares was to be decided by the Board of Directors. Accordingly, the Board of Directors resolved to issue the first tranch of new shares totaling 501.66 million shares by allocating 200 million shares to existing shareholders and 301.66 million shares to specific investors through private placement. Subscribing period was scheduled during January 8-14, 1998 during which all capital increase new shares were fully subscribed, enabling the Bank to acquire Baht 5,016.6 million in new capital. As a result of the recapitalization, the Bank's capital funds have been raised to Baht 33,970 million, equal to a ratio of 10.50 % in capital funds to total risk assets.

**เงินกองทุน
Capital Funds**

| เงินกองทุน Capital Funds & C.A.R. | 2540 1997 | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | ไตรมาส 1 Quarter 1 | ไตรมาส 2 Quarter 2 | ไตรมาส 3 Quarter 3 | ไตรมาส 4 Quarter 4 |
| - ชั้นที่ 1 Tier 1 | 20,259 | 21,850 | 23,066 | 23,066 |
| - ชั้นที่ 2 Tier 2 | 6,558 | 5,896 | 5,896 | 5,887 |
| รวมเงินกองทุน Total Capital Funds | 26,817 | 27,746 | 28,962 | 28,953 |
| เงินกองทุนต่อ สินทรัพย์เสี่ยง Capital Adequacy Ratios | | | | |
| - ชั้นที่ 1 Tier 1 | 6.72 | 7.03 | 7.09 | 6.93 |
| - ชั้นที่ 2 Tier 2 | 2.18 | 1.90 | 1.81 | 1.77 |



รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ

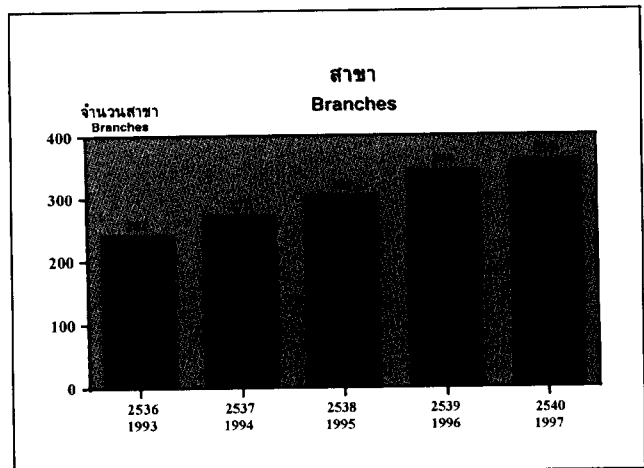
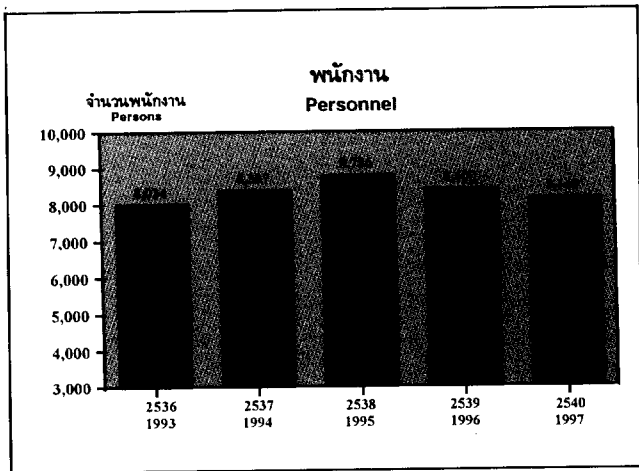
สภาวะแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยจากการที่เศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับภาวะวิกฤตอย่างรุนแรง เป็นเหตุให้ไทยต้องขอรับความช่วยเหลือจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ ทำให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤตดังกล่าว ทั้งนี้เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำ และอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูงเป็นเหตุให้ลูกค้าของธนาคารขาดความสามารถในการชำระหนี้ อันส่งผลให้สินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เพิ่มขึ้นสูงมาก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี สัดส่วนสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมทั้งหมดของระบบธนาคารพาณิชย์ได้เพิ่มจากร้อยละ 8.1 เมื่อสิ้นเดือนมิถุนายน 2540 เป็นร้อยละ 20.6 เมื่อสิ้นเดือนธันวาคม 2540

ในส่วนของธนาคารทหารไทย สัดส่วนสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม ได้เพิ่มจากร้อยละ 9.3 เป็นร้อยละ 15.5 ณ สิ้นปี 2540 ซึ่งต่ำกว่าอัตราเพิ่มของระบบธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่ธนาคารได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบ และมองการณ์ไกลในการปล่อยสินเชื่อและการเร่งรัดติดตามหนี้สิน โดยก่อนหน้าที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะกำหนดหลักเกณฑ์ของสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้ทุกธนาคารถือปฏิบัติ (ค้างชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้นเกินกว่า 12 เดือน มาเป็นค้างชำระไม่เกิน 6 เดือนในปี 2540) ธนาคารได้ดำเนินการโดยใช้หลักเกณฑ์ดังกล่าวมาเป็นเวลากว่า 3 ปี ดังจะเห็นได้ว่าในปี 2539 ธนาคารทหารไทยมีสัดส่วนสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมสูงถึงร้อยละ 9.3 เทียบกับระบบที่อยู่ในระดับร้อยละ 8.1 และภายหลังการใช้หลักเกณฑ์ใหม่ ทำให้สัดส่วนสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมต่ำกว่าของระบบธนาคารพาณิชย์

Income, Expenses and Net Profit

Unfavorable conditions resulted from the national economic crisis which prompted the government to seek assistance and subscribe to the rescue package from the International Monetary Fund had broadly affected the operation of Thai commercial banks. The economic recession coupled with unusually high interest rates had undermined the repayment ability of the customers which in turn caused the volume of non-performing loans (NPL) to increase substantially especially in the second half of the year. The proportion of NPL to total loans of the Thai commercial banking system rose from 8.1% at end-June 1997 to 20.6% at end-December 1997.

For The Thai Military Bank, the proportion of NPL to total loans increased from 9.3% in 1996 to 15.5% at end-1997. Compared with the Thai commercial banking system, it was considerably lower. This was attributable to cautious and far-sighted policy in lending and loan collection operations. The Bank started using the 6 month NPL classification standard in 1994, 3 years before the Bank of Thailand imposed a new regulation changing NPL classification standard from 12 months (non-payment of principal and interest for 12 months) to 6 months (non-payment of principal and interest for 6 months). Consequently, the Bank's proportion of NPL to total loans in 1996 was 9.3% compared with the system's proportion of 8.1%. But after the new classification standard was in force, the proportion of the Bank's NPL to total loans was lower when compared with the system.



อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบและระมัดระวัง ธนาคารก็ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อรองรับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตสูงถึง 3,505 ล้านบาท เทียบกับ 650 ล้านบาท ในปี 2539 ทำให้ในปี 2540 ธนาคารมีกำไรสุทธิเพียง 1,368 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรที่สูงถึง 4,920 ล้านบาท ในปี 2539 หรือลดลงร้อยละ 72.2

หากพิจารณารายได้จากการดำเนินงานในปี 2540 แล้วจะพบว่า รายได้จากการดำเนินงานไม่ได้แตกต่างจากปี 2539 มากนัก ในปี 2540 รายได้จากการดำเนินงานมียอดรวม 12,332 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 11,372 ล้านบาท ในปี 2539 หากแต่การต้องกันสำรองในจำนวนที่สูงดังกล่าว ทำให้ธนาคารต้องประกาศผลกำไรต่ำกว่าปี 2539 มาก

จำนวนพนักงาน

พนักงาน ณ สิ้นปี 2540 มีจำนวน 8,149 คน เทียบกับสิ้นปี 2539 ที่มีจำนวน 8,400 คน ลดลง 251 คน หรือลดลงร้อยละ 3.0 ทั้งนี้ก็เนื่องจากธนาคารได้จัดให้มีโครงการเกษียณอายุการทำงานก่อนกำหนด (Early Retirement) ทำให้พนักงานลดลงรวม 128 คน ในขณะที่เดียวกันธนาคารก็ไม่ได้รับพนักงานเพิ่ม การลดลงของจำนวนพนักงานดังกล่าว ในขณะที่ธนาคารได้ขยายสาขาเพิ่มขึ้น พร้อมกับมีการพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัยได้ส่งผลให้ประสิทธิภาพโดยรวมของพนักงานเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายด้านพนักงานของธนาคารได้ลดลงในเวลาเดียวกัน

However, as a precautionary measure, the Bank has set aside provision for doubtful accounts in anticipation of the increase in NPL totalling Baht 3,505 million, compared with Baht 650 million in 1996. Consequently, the Bank's net profit for 1997 dropped to Baht 1,368 million, as against Baht 4,920 million in 1996, representing a contraction of 72.2%

In terms of operating income, 1997 was not markedly different from 1996. In 1997, operating income was Baht 12,332 million compared with Baht 11,372 million in 1996. However, owing to the substantially higher provisioning as already mentioned earlier, the Bank was obliged to announce a profit figure much lower than that of 1996.

Personnel

At end-1997, the Bank's total work force consisted of 8,149 employees, a reduction of 251 employees or 3% compared with 8,400 in 1996. The reduction was achieved partly through the early retirement program which reduced the number of staff by 128 persons while at the same time no new employee has been hired. The down-sizing of work force even while expanding branch network together with technological development have helped to maximize overall efficiency and reduce personnel expenses at the same time

จำนวนสาขา

ในปี 2540 ธนาคารมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 359 สาขา เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 15 สาขา โดยสาขาของธนาคารที่เพิ่มขึ้นเป็นการเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี หากแต่ในช่วงครึ่งหลังของปีธนาคารได้ชะลอการเปิดสาขาใหม่ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย

พัฒนาการของธนาคาร

ในปี 2540 ธนาคารยังคงดำเนินตามนโยบาย 'มุ่งสู่ธนาคารคุณภาพ' โดยอยู่ในระยะที่ 2 ภายใต้กรอบของแผนกลยุทธ์ระยะ 3 ปี (ช่วงปีพ.ศ. 2539-2541) ทั้งนี้ได้แบ่งระดับคุณภาพการดำเนินงานออกเป็น 3 ระดับคือ ระดับองค์กร ระดับปฏิบัติการ และระดับพนักงาน ซึ่งในแต่ละระดับนั้นได้กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการดำเนินงานที่ชัดเจนใน 3 ด้านคือ ด้านการเงิน ด้านคุณภาพ และด้านประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารในทุกระดับ และในทุกด้านเป็นไปอย่างสอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีจุดมุ่งหมายที่สำคัญ คือ การเพิ่มผลิตภาพของพนักงาน การเพิ่มคุณภาพของการให้บริการ และการเพิ่มสมรรถนะทางการแข่งขันของธนาคารเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตาม วิกฤตการณ์และความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น ทำให้ธนาคารต้องปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์บางด้านเพื่อรับมือกับสถานการณ์ ซึ่งความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ สรุปผลโดยสังเขปได้ดังนี้

ด้านบริหารงานและพัฒนาองค์กร

ในปี 2540 ธนาคารได้ยื่นขอรับการตรวจสอบเพื่อรับรองระบบคุณภาพการปฏิบัติงาน โดยใช้สาขาสีลมเป็นโครงการนำร่อง (Pilot Project) และได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 จากสถาบัน UKAS เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2540 นับเป็นธนาคารไทยแห่งแรกที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 ระบบมาตรฐาน ISO 9002 เป็นเครื่องหมายที่ชี้ให้เห็นถึงพัฒนาการของธนาคารในการก้าวไปสู่ธนาคารคุณภาพที่เป็นสากล โดยได้มีการสร้างมาตรฐานของระบบการทำงาน และการให้บริการของธนาคาร อันเป็นระบบที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก ภายหลังจากนี้ธนาคารจะขยายผลของการให้บริการที่ได้มาตรฐานคุณภาพไปสู่สาขาอื่น ๆ และหน่วยงานต่าง ๆ ในสำนักงานใหญ่ให้มีคุณภาพที่ได้มาตรฐานเช่นเดียวกัน

ทางด้านการบริหารสินเชื่อ ธนาคารได้มีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการระดมหนี้ขึ้น โดยคณะอนุกรรมการนี้จะประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ทั้งนี้เพื่อให้การแก้ไขปัญหาสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นระบบและมีการทำงานร่วมกันเป็นทีม อันจะส่งผลให้การแก้ไขปัญหามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

Number of Branches

In 1997, the Bank had a total of 359 branches, having increased by 15 branches over the previous year. All new branches were opened during the first half of the year while unfavorable economic condition caused the Bank to postpone the opening of new branches in the second half of the year.

Development and Progress

In 1997, the Bank continued progress into the second phase of its 3-year strategy under the policy 'Towards Banking Excellence' (1996-1998). Under the strategy, Banking Excellence was divided into 3 levels, namely : organizational, operational and personal. Within each level, there were 3 different areas in which clearly defined objectives, strategy and measurement methods have been outlined to ensure coordination and support among all levels of banking operation, namely : finance, quality and efficiency. The ultimate objectives of this policy were to increase staff productivity, improve quality of service and fortify the competitiveness of the Bank.

However, the prevailing crisis and economic turmoil has forced the Bank to alter certain facets of the strategy in order to cope with the situation and thus managed to achieve a measure of progress in various areas of operation which may be summarized as follows:

Administration and Organizational Development

In 1997, the Bank applied for certification in operational system using Silom Branch as a Pilot Project and was awarded ISO 9002 certification from the UKAS Institute on July 7, 1997. It is the first Thai bank to have received ISO 9002 accreditation which confirms the progress of the Bank as it is striving towards international standard of quality by adopting internationally accepted standards of operation and services. In the future, the Bank will apply the result to other branches and operational units in the Head Office to achieve similar standards.

For credit administration, the Bank has set up a sub-committee for loan restructuring consisting of high level executives from the level of Executive Vice President upwards. The mission of this sub-committee is to rehabilitate non-performing loans in a systematic and coordinated manner in order to ensure higher efficiency in loan rehabilitation and recovery.

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรของธนาคารคือ หัวใจสำคัญที่จะส่งผลให้การบริการทุกประเภทของธนาคารมีคุณภาพ ซึ่งธนาคารได้ตระหนักในเรื่องนี้มาโดยตลอด และในปี 2540 ธนาคารได้พัฒนาโครงการให้บริการที่ประทับใจ (Service Mind) ขึ้นมาให้กับทุกหน่วยงานของธนาคาร เพื่อเป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะปลูกฝังให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อลูกค้า และมีจิตสำนึกที่จะให้บริการที่เป็นเลิศ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

นอกจากการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้นแล้ว ธนาคารยังได้จัดอบรมในหลักสูตรที่เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ในปี 2540 ธนาคารได้จัดอบรมภายในให้พนักงานจำนวน 39 หลักสูตร 106 รุ่น และมีผู้ได้รับการอบรมทั้งสิ้น 7,904 คน ส่งไปอบรมภายนอกทั้งในและต่างประเทศทั้งสิ้น 200 คน ให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานทั้งสิ้นจำนวน 21 ทุน

ด้านการพัฒนาบริการใหม่ของธนาคาร

บริการบัตรเครดิต

นอกเหนือจากบริการบัตรเครดิตที่ธนาคารให้บริการในปัจจุบัน ธนาคารได้เพิ่มบริการบัตรเครดิต Star Card ซึ่งเป็นบัตรร่วมระหว่างธนาคารและบริษัทน้ำมันคาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด ที่ใช้เฉพาะชำระค่าน้ำมัน และค่าบริการที่สถานีบริการน้ำมันที่มีเครื่องหมายการค้าของคาลเท็กซ์

บริการเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (ATM)

ในปี 2540 ธนาคารได้ติดตั้งเครื่องเอทีเอ็มเพิ่มจำนวน 64 เครื่อง ทำให้ธนาคารมีเครื่องเอทีเอ็มไว้บริการลูกค้าทั้งหมดถึง 492 เครื่อง ทั้งนี้เพื่อให้บริการของธนาคารครอบคลุมพื้นที่ได้มากขึ้นและให้บริการได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ธนาคารยังพัฒนาประสิทธิภาพของบัตรเอทีเอ็มให้ลูกค้าสามารถใช้บัตรชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเครื่องรูดบัตรในระบบ POS ได้ ณ ร้านค้าและจุดขายที่มีเครื่องหมายรับบัตร การทำรายการโอนเงินผ่านเครื่องเอทีเอ็มของธนาคารเพื่อบัญชีของบุคคลอื่นที่เปิดบัญชีไว้กับทุกสาขาของธนาคารทั่วประเทศ การทำรายการผ่านเครื่องเอทีเอ็มของธนาคารเพื่อโอนเงินชำระค่าใช้จ่ายบัตรเครดิต VISA และ MASTER CARD ของธนาคาร นอกจากนี้บัตรกองทุนทหารไทยยังสามารถใช้กับเครื่องเอทีเอ็มของธนาคารเสมือนเป็นบัตรเงินสดได้อีกด้วย

Human Resource Development

Human resource is the heart of a bank. It determines the quality of all services that a bank provides. Having been aware of this fact, the Bank has developed its service mind program to be applied in all operating units of the Bank. The aim of service mind is to instill in all staff a positive regard for the customers and the determination to provide the best possible services corresponding to the requirement of the customers.

Furthermore, the Bank continued to provide training programs to raise the level of operating efficiency. In 1997 it organized 39 in-house training curricula totalling 106 courses for 7,904 employees. In addition, outside training both in Thailand and abroad was provided for 200 employees and 21 scholarships were granted.

Development of New Services

Credit Card Service

In addition to the existing credit cards, the Bank in cooperation with Caltex Oil (Thailand) Limited, started offering Star Card credit card for use in the payment of gasoline and services at Caltex service stations.

ATM Services

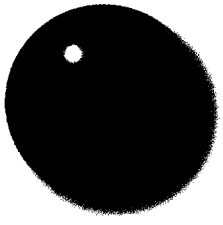
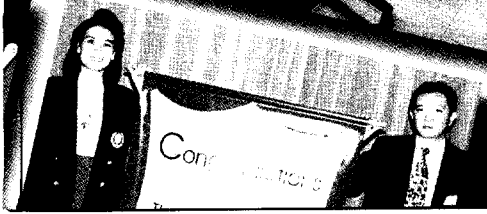
In 1997, the Bank installed additional 64 ATM machines, raising the total number of the Bank's ATM machines to 492 units in order to cover larger area and provide services to more customers. Moreover, the capability of the Bank's ATM cards was enhanced so that they may be used to pay for goods and services through POS system at participating establishments and sales points, to transfer funds through ATM machines for credit of other accounts maintained with any branch of any local bank, and to transfer funds through ATM machines to pay for the Bank's VISA and Master Card. TMB Fund cards may also be used at any of the Bank's ATM machines similar to ATM cards.

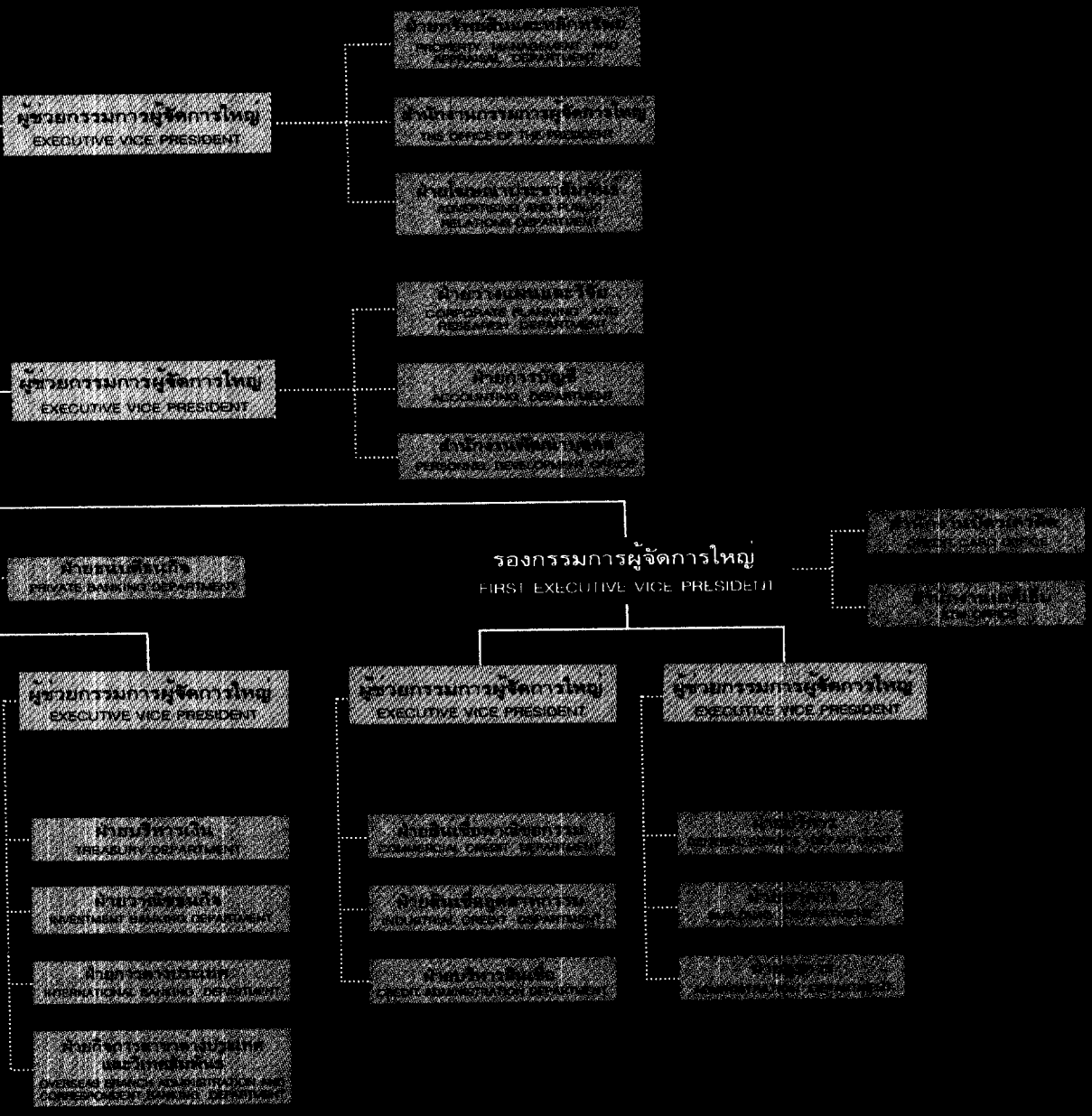
บริการเงินฝาก "ทวีคูณค่า"

เป็นบริการเงินฝากประจำ 2 ปี หรือ 24 เดือน โดยผู้ฝากจะได้รับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 12 เดือน และบวกเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 1 ซึ่งผู้ฝากต้องฝากทุกเดือน ๆ ละเท่า ๆ กัน ทั้งนี้ไม่สามารถถอนเงินได้จนกว่าจะครบกำหนด 2 ปี หากผู้ฝากถอนเงินก่อนกำหนดจะได้รับดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากออมทรัพย์ และเมื่อฝากครบกำหนด 2 ปี ผู้ฝากจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก และมีสิทธิขอกู้เงินจากธนาคารได้ในวงเงิน 1 เท่าของยอดเงินฝากโดยเสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำกว่าปกติ

" Thavee Khunka " Special Deposit

A special deposit scheme was developed to offer multiple benefits to the Bank's customers. It has a maturity period of 2 years or 24 months and bears an interest rate equal to 12-month fixed-deposit rate plus 1%. The customers are required to make equal monthly deposits during the 2 years and may not withdraw any funds prior to maturity. Interest is tax-free and the account holders may borrow up to the amount of deposit at concessionary interest rate. However, if the customers withdraw the funds prior to maturity, interest will be paid at savings deposit rate.





ประธานกรรมการ

พลเอก วิมล วงศ์วานิช

รองประธานกรรมการ

พลเอก ประเมษฐ์ ผลาสินธุ์

พลเอก เชษฐา ฐานะจาโร

กรรมการและที่ปรึกษาประธานกรรมการ

พลเอก ประยุทธ์ จารุมนี

กรรมการ

พลเอก ยุทธศักดิ์ ศศิประภา

พลเอก มงคล อัมพรพิสิษฐ์

พลเรือเอก สุวัชชัย เกษมสุข

พลอากาศเอก ธนินิตย์ เนียมทันต์

พลเอก ถวัลย์ แสงพรรณ

พลเอก สำเภา ชูศรี

พลเอก ชาญ บุญประเสริฐ

พลตรี วีระ สรรประดิษฐ์

พลอากาศตรี ยุทธ เรืองศิริ

พลเรือตรี จุมพล บัวทรัพย์

นายประยูร จินดาประดิษฐ์

นายสมชาติ อินทรทูต

กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการ

ดร.ทง พิทยะ

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส

นายอรรถเดช พิษผล

ที่ปรึกษาและที่ปรึกษากฎหมายคณะกรรมการ

พลโท สมิง ไตลังคะ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

นายสมโภชน์ พาชีรัตน์

ที่ปรึกษา

พลเรือเอก วิจิตร ชำนาญการณ์

พลอากาศเอก อมร แนวนวมาลี

พลเรือเอก ธีระ ห้าวเจริญ

พลเอก แป้ง มาลากุล ณ อยุธยา

พลอากาศเอก อำพล อินทรไทยวงศ์

พลโท วันชัย เอ็มโอชะ

พลโท เรื่องโรจน์ มหาสารานนท์

พลเรือโท ปรีชา พวงสุวรรณ

CHAIRMAN

General Wimol Wongwanich

VICE CHAIRMAN

General Pramom Phalasin

General Chetta Thanajaro

DIRECTOR AND ADVISOR OF CHAIRMAN

General Prayudh Charumani

DIRECTORS

General Yuthasak Sasiprapha

General Mongkon Ampornpisit

Admiral Suvatchal Kasemsook

Air Chief Marshal Tananit Niamtan

General Thawan Sawaengphan

General Sampao Choosri

General Charn Boonprasert

Major General Veera Sanpradit

Air Vice Marshal Yuth Ruangsiri

Rear Admiral Joomphon Buasap

Mr.Prayoon Chindapradist

Mr.Somchatl Intrathut

PRESIDENT AND SECRETARY TO THE BOARD

Dr.Thanong Bidaya

DIRECTOR AND SENIOR EXECUTIVE VICE PRESIDENT

Mr.Akadej Bijaphala

ADVISOR AND LEGAL ADVISOR TO THE BOARD

Lieutenant General Sming Tailangka

ASSISTANT SECRETARY TO THE BOARD

Mr.Somphote Parsherat

ADVISORS

Admiral Wichit Chamnankarn

Air Chief Marshal Amorn Naewmalee

Admiral Thira Hoa-charoen

General Pang Malakul

Air Chief Marshal Ampol Inthaiwong

Lieutenant General Wanchai Em-O-Cha

Lieutenant General Ruengroj Mahasaranond

Vice Admiral Preecha Pongsuwan

ประธานกรรมการบริหาร

พลเอก ประมณฑ์ ผลาสินธุ์

รองประธานกรรมการบริหาร

พลเอก เซษฎา ฐานะจาโร

กรรมการบริหาร

พลเรือเอก สุวัชชัย เกษมสุข

พลอากาศเอก ธนินิตย์ เนียมทันต์

ดร.ทง พิทยะ

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

นายประยูร จินดาประดิษฐ์

นายสมชาติ อินทรทูต

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

นายอรรคเดช พิษผล

CHAIRMAN

General Pramon Phalasin

VICE CHAIRMAN

General Chetta Thanajaro

EXECUTIVE DIRECTORS

Admiral Suvatchai Kasemsook

Air Chief Marshal Tananit Niamtan

Dr.Thanong Bidaya

ADVISORS

Mr.Prayoon Chindapradist

Mr.Somchatl Intrathut

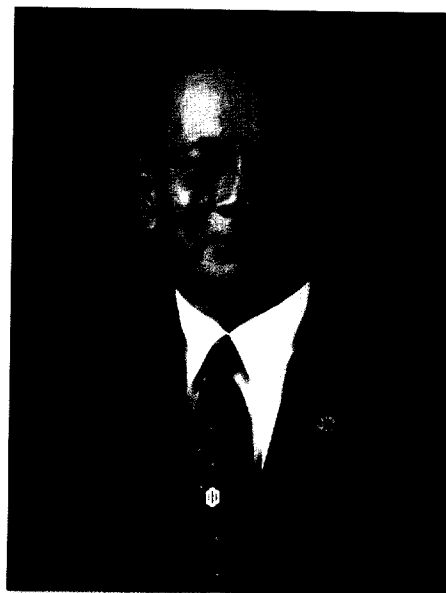
SECRETARY TO THE BOARD

Mr.Akadej Bijaphala



ประธานกรรมการธนาคาร
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

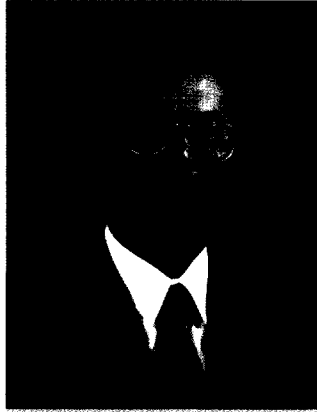
พลเอก วิมล วงศ์วานิช
General Wimol Wongwanich



ประธานกรรมการบริหาร
CHAIRMAN OF THE BOARD OF EXECUTIVE DIRECTORS

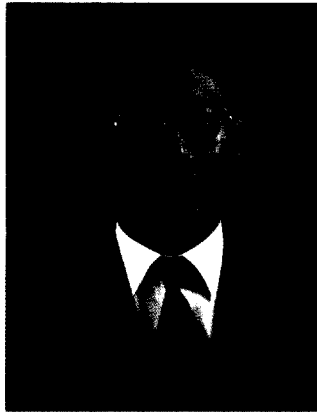
พลเอก ประมณฑ์ ผลาสินธุ์
General Pramon Phalasin

กรรมการผู้จัดการใหญ่
PRESIDENT AND CHIEF EXECUTIVE
OFFICER



ดร.ทนง พิทยะ
Dr. Thanong Bidaya

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
DIRECTOR AND SENIOR EXECUTIVE
VICE PRESIDENT



อรรถเดช พิษผล
Akadej Bijaphala

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
SENIOR EXECUTIVE VICE PRESIDENT



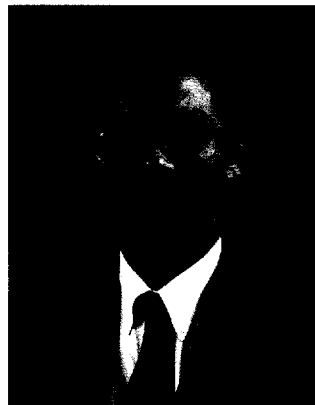
ปฎิภาณ กาญจนวิโรจน์
Patiparn Karnjanaviroje

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
FIRST EXECUTIVE VICE PRESIDENT



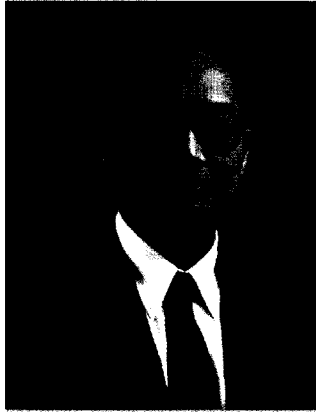
ปริยานุช สิทธิไชย
Priyanooj Siddhijai

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
FIRST EXECUTIVE VICE PRESIDENT



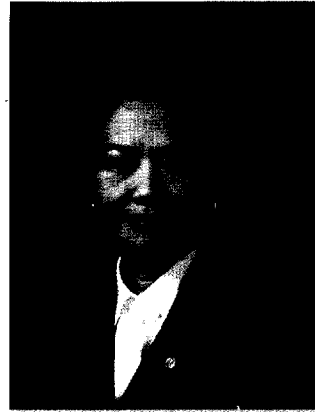
มนตรี วิศลดิลกพันธ์
Montri Visoldilokpun

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



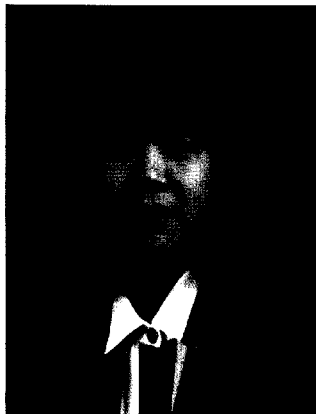
ดาร์ห์ วิบูลมงคล
Damri Vibulmangala

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



วัลลภา อัสสกุล
Vallapa Assakul

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



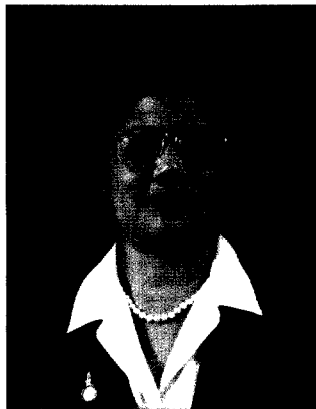
ดร.จันทระเลขา วิริยะวิทย์
Dr. Chandreka Wiriyawit

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



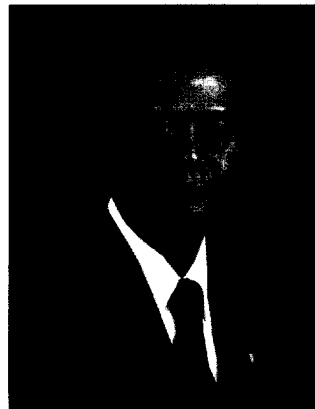
อุทัย โอศิริ
Utai Osiri

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



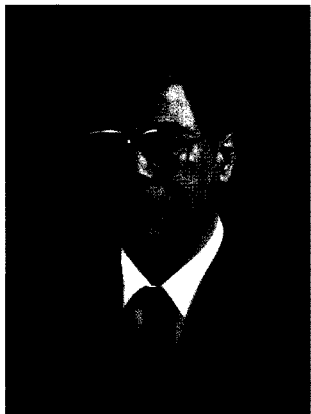
เนื่อนวล สวัสดิกุล ณ อยุรยา
Nuanual Swasdikula

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



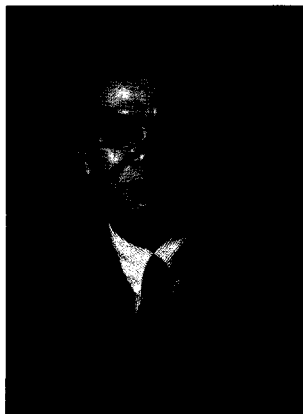
วิศิษฐ์ หิมกร
Wisith Himmakorn

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



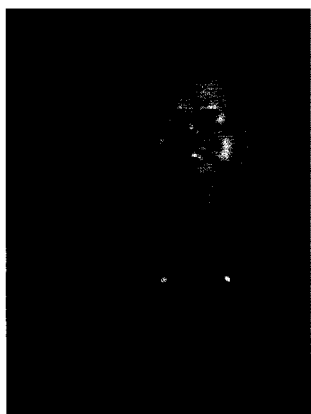
สมพล ไชยเชาวน์
Sompol Chaiyachow

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



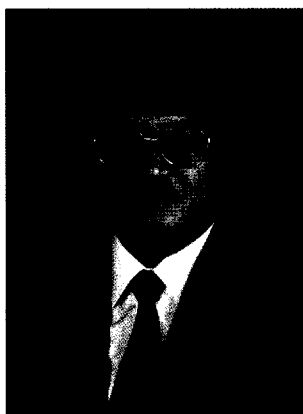
วิเศษ ภาณุทัต
Wisait Panutat

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



วีระ จันทะแจ้ง
Wera Chantachaeng

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
EXECUTIVE VICE PRESIDENT



ปราการ ทวีสุวรรณ
Prakarn Tawisuwan

เจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่
ดร.ทนง พิทยะ

PRESIDENT AND CHIEF
EXECUTIVE OFFICER
Dr. Thanong Bidaya

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
อรรถเดช พิชผล

DIRECTOR AND SENIOR
EXECUTIVE VICE PRESIDENT
Akadej Bijaphala

Executive Officers

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ปฎิภาณ กาญจนวิโรจน์

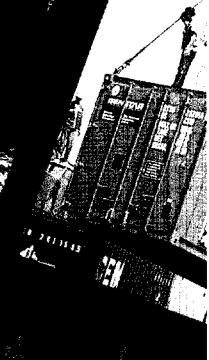
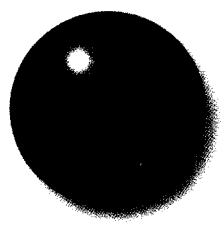
SENIOR EXECUTIVE
VICE PRESIDENT
Patiparn Karnjanaviroje

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปรียานูช สิทธิไชย
มนตรี วิศลดิลกพันธ์

FIRST EXECUTIVE VICE PRESIDENT
Priyanooj Siddhijai
Montri Visoldilokpun

| | | | |
|---|---|---|--|
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรง วิบูลมงคล วัลลภา อัสสกุล ดร.จันทร์เลขา วิริยะวิทย์ อุทัย โอศิริ เนื่อนवल สวัสดิกุล ณ อยุธยา วิศิษฐ์ หิมกร สมพล ไชยเชาวน์ วิเศษ ภาณุทัต วิระ จันทะนัง ปราการ ทวีสุวรรณ | EXECUTIVE VICE PRESIDENT Damri Vibulmangala Vallapa Assakul Dr.Chandraleka Wiriyawit Utai Osiri Nuanual Swasdikula Wisith Himmakorn Sompol Chalyachow Wisait Panutat Wera Chantachaeng Prakarn Tawisuwan | ฝ่ายอำนวยการสาขา 3 กิตติ ปานมณี ฝ่ายอำนวยการสาขา 4 วสันต์ จุฬไพจิตร ฝ่ายอำนวยการสาขา 6 สุชา ฉายเหมือนวงศ์ | BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 3 Kitti Panmanee BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 4 Vasan Choophaichitr BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 6 Sucha Chalmaunwong |
| ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการธนาคาร เจียมศักดิ์ สิงหาราชัย ฝ่ายการพนักงาน ปรีดา ศรีทอง ฝ่ายคอมพิวเตอร์ ฉายฉาน กังวานพงศ์ ฝ่ายตรวจสอบ อนันต์ สันติชีวะเสถียร ฝ่ายวางแผนและวิจัย สมเด็จ เชตุนพ ฝ่ายสินเชื่อโครงการ ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เบญจพร อรุณนารถ ฝ่ายสินเชื่อพาณิชย์กรรม สมพร ฐระเจน ฝ่ายหนี้สินและนิติการ สมโภชน์ พาชีรัตน์ ฝ่ายอาคาร เอกศักดิ์ จิงพานิชย์ ฝ่ายอำนวยการสาขา 1 กนก ศรีวิไล | SENIOR VICE PRESIDENT BANKING SERVICE DEPARTMENT Jiamsak Singharachai PERSONNEL DEPARTMENT Preeda Srithong COMPUTER DEPARTMENT Chaichan Kangwanpong AUDIT DEPARTMENT Anant Santichewasatian CORPORATE PLANNING AND RESEARCH DEPARTMENT Somdej Chetuphon PROJECT FINANCE DEPARTMENT Dr.Subhak Siwaraksa REAL ESTATE CREDIT DEPARTMENT Benjaporn Arunyanart COMMERCIAL CREDIT DEPARTMENT Somporn Thurajane LOANS RECOVERY AND LEGAL DEPARTMENT Somphote Parsherat BUILDING DEPARTMENT Egsak Chungpanich BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 1 Kanog Srivilai | ฝ่ายอำนวยการสาขา 7 จรัล มงคลจันทร์ ฝ่ายอำนวยการสาขา 8 ชูฤทธิ์ โกมลรุจินันท์ สำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ มานัส กาญจนวงษ์ ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายการต่างประเทศ อรุณี อัครประเสริฐกุล ฝ่ายการธนาคาร นวลจันทร์ สุนทรพิพิธ ฝ่ายการบัญชี ศุภมาศ วรรณตกุล ฝ่ายกิจการสาขาต่างประเทศ และวิเทศสัมพันธ์ อลิสา จิระนคร ฝ่ายคอมพิวเตอร์ สุรศักดิ์ เกียรติยศสกุล วิรัช ลิ้มไพบูลย์ ฝ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ เอมอร ณรงค์ | BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 7 Charan Mongkolchan BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 8 Choorit Comolrujinanda THE OFFICE OF THE PRESIDENT Manas Kanchanawongse FIRST VICE PRESIDENT INTERNATIONAL BANKING DEPARTMENT Arunee Arkaraprasertkul BANKING SERVICE DEPARTMENT Nualchan Sundarapipith ACCOUNTING DEPARTMENT Supamas Waranantakul OVERSEAS BRANCH ADMINISTRATION AND CORRESPONDENT BANKING DEPARTMENT Alice Chiranakhorn COMPUTER DEPARTMENT Surasak Kiattiyotsakun Wirat Limpaboon ADVERTISING AND PUBLIC RELATIONS DEPARTMENT Em-Om Narong |

| | | | |
|--|--|--|---|
| ฝ่ายทรัพย์สินและหลักทรัพย์ สมยศ ลิมปนเวทยานนท์ | PROPERTY MANAGEMENT AND APPRAISAL DEPARTMENT Somyos Limpanavetyanont | ฝ่ายอำนวยการสาขา 5 ปรีชา สุภารัตน์ | BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 5 Pricha Supharat |
| ฝ่ายธนบัตรธนกิจ ไพบูลย์ บิลันธนโอบาท | PRIVATE BANKING DEPARTMENT Paiboon Pilunowad | สาขาสำนักราชดำเนิน พีระพงศ์ ประกอบทรัพย์ | RAJDAMNERN BRANCH Perapong Pragobsop |
| ฝ่ายธุรการ บุปผา สุทธิไวยกิจ | ADMINISTRATION DEPARTMENT Buppa Sutthivaiyakit | สำนักพลโยธิน นิวัฒน์ ทุตียภาค ธนาชต เอื้อวุฒิเกริก | PHAHON YOTHIN OFFICE Niwat Tutiypak Thanachat Uavutikrirk |
| ฝ่ายบริการ เกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ | GENERAL SERVICE DEPARTMENT Kuasak Laorsuwan | ผู้จัดการสำนักงาน | VICE PRESIDENT |
| ฝ่ายบริหารเงิน ณฤดี อรัณยกานนท์ | TREASURY DEPARTMENT Narudee Aranyakananda | สำนักงานบัตรเครดิต ประพิน เหลืองประเสริฐ | CREDIT CARD OFFICE Prapin Luangprasert |
| ฝ่ายบริหารสินเชื่อ นิรมล ชโลธร | CREDIT ADMINISTRATION DEPARTMENT Niramol Chalodhorn | สำนักงานปริวรรต รัชชวงศ์ อมาตยกุล | FOREIGN EXCHANGE OFFICE Ruchavong Amatyakul |
| ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ นันทวัน สุวณะศรี | CREDIT OPERATIONS DEPARTMENT Nuntawun Suwunnasri | สำนักงานพัฒนาบุคคล วรพรรณ ลียาทิพย์กุล | PERSONNEL DEVELOPMENT OFFICE Vorapan Leyatipyakul |
| ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ วรุณ วรวนิชชา | INVESTMENT BANKING DEPARTMENT Waroon Warawanisha | สำนักงานเอทีเอ็ม ชุมพล หวานใจ | ATM OFFICE Chumpol Wanchai |
| ฝ่ายสินเชื่อก่อสร้าง สุจินตนา ศุภดิษฐ์ | CONSTRUCTION CREDIT DEPARTMENT Sujintana Subhadit | | |
| ฝ่ายสินเชื่อเกษตร และอุตสาหกรรม การเกษตร สิทธิพงษ์ นาควัชระ | AGRICULTURAL AND AGRO-INDUSTRY CREDIT DEPARTMENT Sithipong Narkvajara | | |
| ฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม มาระสี เย็นสุดใจ | INDUSTRIAL CREDIT DEPARTMENT Marasri Yensudjai | | |
| ฝ่ายหนี้สินและนิติการ สุทัศน์ ล้อมจันทร์สุข | LOANS RECOVERY AND LEGAL DEPARTMENT Suthat Lomjansook | | |
| ฝ่ายอำนวยการสาขา 2 สมภพ พุกกะพันธุ์ | BRANCH ADMINISTRATION DEPARTMENT 2 Sompop Pookkapund | | |

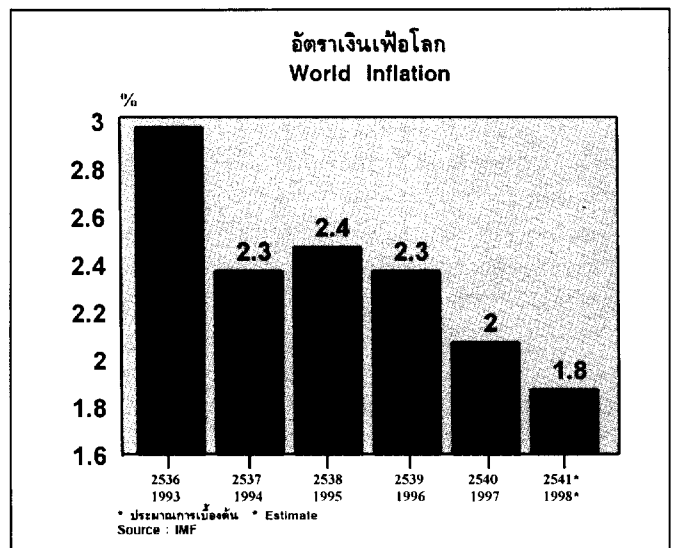
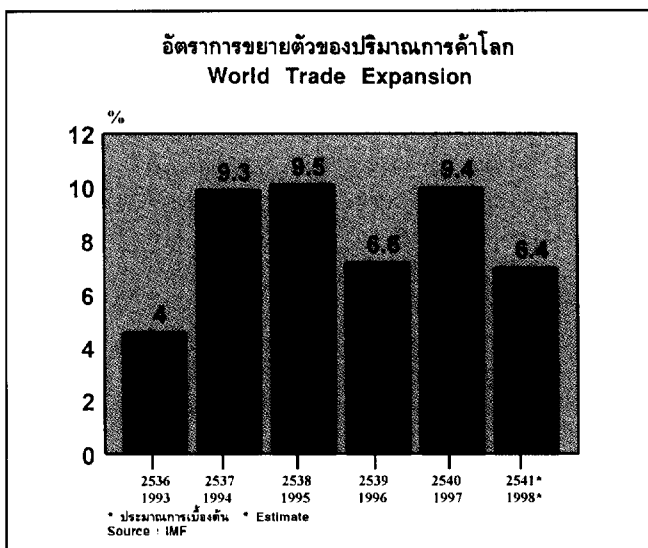
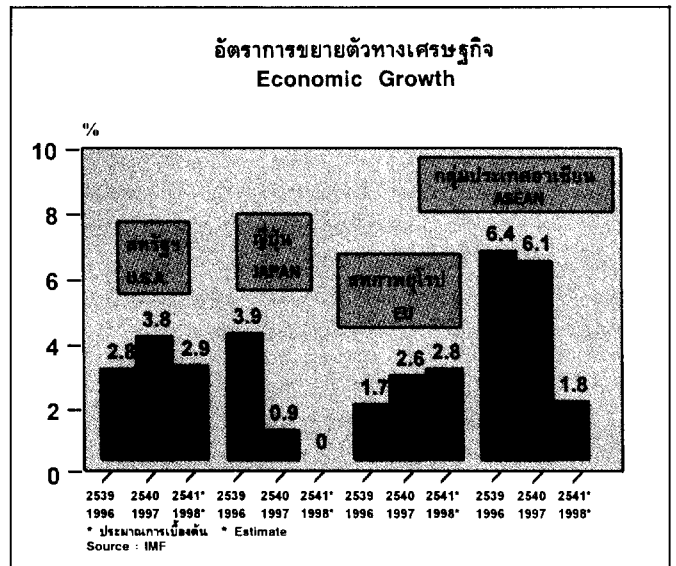
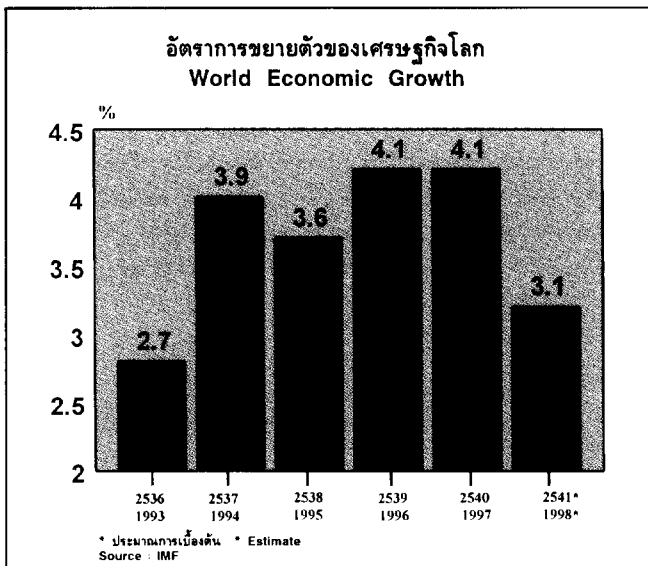


เศรษฐกิจโลกปี 2540

1997 World Economy

ภาวะเศรษฐกิจโลก ในปี 2540 ได้ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.1 เท่ากับอัตราการเติบโตในปี 2539 ทั้งนี้เป็นผลมาจากประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำ ได้แก่ สหรัฐฯ แคนาดา และอังกฤษ ขยายตัวในเกณฑ์สูง อย่างไรก็ตาม ประเทศในเอเชียมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจชะลอตัวลงจากร้อยละ 8.3 ในปี 2539 เหลือร้อยละ 6.7 ในปี 2540 โดยเฉพาะประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งนี้เนื่องจากเกิดวิกฤตการณ์ค่าเงินขึ้นในภูมิภาคนี้และวิกฤตการณ์ได้ลุกลามไปอย่างรวดเร็วจากการที่ประเทศเหล่านี้มีปัญหาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้แก่ ไทย เกาหลี อินโดนีเซีย มาเลเซีย และฟิลิปปินส์ ซึ่ง 3 ประเทศแรกนั้นต้องเข้ารับการช่วยเหลือจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ และต้องใช้เงินกู้สูงถึง 112,000 ล้านดอลลาร์ สรอ.

In 1997, the world economy continues to grow at the rate of 4.1% the same as 1996 resulting from the leading industrial countries (U.S.A., Canada and U.K.) high growth rate. However, the Asian country economic growth rate dropped from 8.3% in 1996 to 6.7% in 1997, especially South East Asian countries due to the currency crisis in the region. The crisis spread rapidly from the countries with the similar economic structure such as Thailand, South Korea, Indonesia, Malaysia and the Philippines. The first three countries had to enter into the IMF programs and required the total loans, of 112 billion U.S. dollars.



ทางด้านการค้าโลกก็ขยายตัวตามอัตราการค้าขยายตัวทางเศรษฐกิจ โดยมีอัตราขยายตัวร้อยละ 9.4 ในปี 2540 เทียบกับร้อยละ 6.6 ในปีก่อนหน้า แต่หาว่าอัตราเงินเฟ้อของโลกได้นิ่มลงลง โดยอัตราเงินเฟ้อของประเทศพัฒนาแล้ว ประเทศกำลังพัฒนา และประเทศที่อยู่ในช่วงการเปลี่ยนแปลงอยู่ในระดับร้อยละ 2.0, 8.5 และ 27.8 เทียบกับปีก่อนหน้าที่อยู่ในระดับร้อยละ 2.3, 13.7 และ 41.4 ตามลำดับ ซึ่งแสดงถึงการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพของเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจไทยปี 2540

เศรษฐกิจไทย ในปี 2540 ได้ประสบกับภาวะวิกฤตครั้งร้ายแรงภายหลังจากที่เศรษฐกิจได้ขยายตัวในเกณฑ์สูงในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา วิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการเติบโตแบบก้าวกระโดด ความประสบความสำเร็จของการพัฒนาเศรษฐกิจ ทำให้ทั้งภาครัฐและเอกชนต่างละเลยการปรับปรุงโครงสร้างทางเศรษฐกิจ เพื่อให้เศรษฐกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

จุดเริ่มของปัญหาเกิดจากการเปิดเสรีภาคการเงิน โดยที่ยังไม่มีมาตรการรองรับที่เข้มแข็งเพียงพอ หากแต่ปัญหามาจากหลายสาเหตุด้วยกัน ประการแรก เกิดจากการไหลบ่าเข้าของเงินทุนจากต่างประเทศ ที่แสวงหาผลตอบแทนสูง ประการที่สอง ภาวะไร้วินัยทางการเงินของภาคเอกชน ซึ่งมีผลให้เกิดการกู้ยืมเกินตัว การลงทุนเกินขีดจำกัด การใช้เงินเกินตัว และการขาดการประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแง่ดี ประการที่สาม เกิดจากความไม่พร้อมของนโยบายบริหารจัดการเศรษฐกิจของทางการ ที่สำคัญคือ การผูกค่าเงินบาทไว้กับระบบตะกร้าเงิน ความหย่อนยานในการควบคุมและกำกับดูแลสถาบันการเงิน และประสมขีดจำกัดในการดูดซับเงินทุนไหลเข้าส่วนเกินจากต่างประเทศ

ความเสื่อมถอยของระบบเศรษฐกิจไทย เริ่มตั้งแต่การส่งออกที่หดตัวลงในปี 2539 ดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลเทียบกับ GDP ร้อยละ 8.0 และ 7.9 ในปี 2538 และ 2539 เป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน การขาดดุลงบประมาณเป็นครั้งแรกในรอบ 10 ปี หนี้ต่างประเทศที่อยู่ในเกณฑ์สูงถึง 9.1 หมื่นล้านบาท และส่วนใหญ่เป็นหนี้ระยะสั้น ภาวะอสังหาริมทรัพย์ล้นตลาด ความตกต่ำของตลาดหลักทรัพย์ และที่สำคัญคือ สถาบันการเงินขาดความเข้มแข็งที่จะเผชิญกับภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจ

สัญญาณดังกล่าวข้างต้นได้เป็นชนวนที่สำคัญให้เกิดการโจมตีค่าเงินบาทเพื่อให้อัตราเงินเฟ้อลดลง โดยนักเก็งกำไรได้เข้าโจมตีค่าเงินบาทในระดับที่รุนแรงถึง 2 ครั้งในปี 2540 คือ ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ และ 14 พฤษภาคม 2540 ทว่าธนาคารแห่งประเทศไทยก็ได้เข้าแทรกแซง พร้อมกันนี้ก็ได้แยกตลาดอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศออกเป็น 2 ตลาดคือ ตลาดในประเทศ (On-Shore) และตลาดต่างประเทศ (Off-Shore) ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2540 หากแต่นักลงทุนปึกใจเชื่อมั่นแล้วว่า ไทยต้องลดค่าเงินบาท ส่งผลให้เงินทุนไหลออกอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทุนสำรองระหว่างประเทศลดลง เมื่อรวมกับเงินทุนที่ได้ใช้ไปเพื่อปกป้องค่าเงินบาทจากการถูกโจมตีแล้ว ทุนสำรองสุทธิอยู่ในระดับที่ต่ำมาก ดังนั้นทางการจึงได้ประกาศใช้ระบบอัตราแลกเปลี่ยนแบบลอยตัวภายใต้การจัดการ (Managed Float) ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ต่อมาในช่วงปลายเดือนกรกฎาคม 2540 ประเทศไทยก็ต้องขอรับความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย

The world trade expansion went along with the economic growth at the rate of 9.4 % in 1997 compared to 6.6% in 1996, but the world inflation tendency was going down with the inflation rate of developed countries, developing countries and countries in transition at 2.0%, 8.5% and 27.8% compared to early year rate at 2.3%, 13.7% and 41.4% respectively. It showed the stable growth of the world economy.

Thailand's Economy in 1997

Thailand's economy in 1997 has faced with the worst crisis after the high growth during the last decade as the result of bubble economy. The success of the economic development relax the government and private sector overlooking the improvement of economic structure for the stable economic growth.

The beginning of crisis started from the liberalization of financial markets without the sufficient control scheme, followed by the flood of inflow capital to seek the high yield in the market, non-disciplinary financial policy of private sector causing the over borrowing, over investment, over expenses and bias economic projection and evaluation. The officials are not ready to manage and govern the new financial policy, especially the currency basket management, and also relax to control and audit the financial institutions and unable to absorb the excess of liquidity of inflow capital.

The deterioration of Thai economy commenced from the decline of the exports in 1996, the deficit current account balance compared to GDP 8.0% and 7.9% in 1995 and 1996 respectively for 2 consecutive years, the deficit budget for the first time during the past 10 years, the foreign debt of 91 billion U.S. dollars which the most are short-term loans, the over supply of real estate, the decline of capital market, and the most important factor, the insufficient strength of financial institutions.

The above signals are the start of attack to the baht by the speculators. The strong attack of baht in 1997 is twice on February 14 and May 14, 1997 with the interference of Bank of Thailand by separating the currency exchange market into two, On-Shore and Off-Shore, on May 15, 1997. The investors are deeply confident that Thailand has to devalue the baht, therefore, the outflow of capital started causing the decrease of the reserve plus the fund using in the interference of baht during the attack making the international reserve lower. The government decided to use the Managed Float system for the baht on July 2, 1997 and brought Thailand to IMF program at the end of July.

ภายหลังการขอรับความช่วยเหลือจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศแล้ว ทางกรต้องดำเนินนโยบายแก้ไขปัญหเศรษฐกิจภายใต้แผนฟื้นฟู ที่กองทุนการเงินฯ เห็นชอบเพื่อแลกกับเงินกู้จำนวน 17.2 พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยทางการต้องจัดทำหนังสือแสดงเจตจำนงที่จะปฏิบัติตามพันธกรณีซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินการโดยมีสาระสำคัญ ได้แก่ การรักษาวินัยการคลัง การลดการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด การแก้ไขปัญหสถาบันการเงิน การรักษาเสถียรภาพของอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินนโยบายและมาตรการเพื่อแก้ไขปัญหทางเศรษฐกิจตามพันธกรณีของกองทุนการเงินฯ ในระยะแรกไม่ประสบผลเท่าที่ควร ทั้งนี้ภายหลังจากปล่อยค่าเงินบาทลอยตัว ปัญหาได้ลุกลามไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียน และประเทศอื่น ๆ ในเอเชียจนเกิดวิกฤตการณ์ค่าเงินในเอเชียขึ้น และส่งผลกระทบต่อมายังค่าเงินบาท ทำให้ค่าเงินบาทผันผวนและอ่อนตัวลงอย่างมาก ในเดือนธันวาคม 2540 ค่าเงินบาทเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 45.29 บาทต่อดอลลาร์ สหรัฐ. เทียบกับ 25.79 บาทต่อ ดอลลาร์ สหรัฐ. ในเดือนมิถุนายน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบเข้ากับการที่ต้องดำเนินนโยบายการเงินการคลังที่ตึงตัวอย่างมากในช่วงเริ่มต้นของแผนฟื้นฟู ทำให้รัฐบาลต้องลดการใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2540 ลง โดยได้ตัดทอนงบประมาณลง 3 ครั้ง เป็นจำนวนเงินกว่า 180,000 ล้านบาท ทางด้านนโยบายการเงิน ทางกรก็ใช้อัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือในการรักษาเสถียรภาพของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราเงินเฟ้อ โดยดันอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้เศรษฐกิจถดถอยลงอย่างรวดเร็ว

ภาคการผลิต

สภาพคล่องที่ตึงตัวและอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในเกณฑ์สูงผนวกเข้ากับแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินที่ถูกปิด 56 แห่งได้เหือดหายไป ทำให้ภาคการผลิตจริงได้รับผลกระทบรุนแรง ทั้งทางด้านกรบริโภค การผลิต และการลงทุน

ด้านการบริโภค

ภาวะการบริโภคได้หดตัวอย่างรวดเร็ว ทั้งกรบริโภคสินค้าคงทน และสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้เนื่องกรรายได้และกำลังซื้อที่ลดลง รวมทั้งกรขึ้นภาษีมูลค่าเพิ่มจากร้อยละ 7 เป็นร้อยละ 10 และราคาสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้น ยอดขายของห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศได้หดตัวลงร้อยละ 5.0 ในปี 2540 เทียบกับขยายตัวร้อยละ 4.9 ในปี 2539 ยอดขายรถยนต์นั่งได้หดตัวลงร้อยละ 23.9 เทียบกับที่ขยายตัวร้อยละ 9.4 ในปีก่อนหน้า

ด้านการผลิต

การผลิตในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 30.0 ของผลิตภัณฑ์รายได้ประชาชาติได้หดตัวลงตามกำลังซื้อหรือกรบริโภคที่หดตัว ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วยสินค้าหมวดสำคัญ ๆ 8 หมวด ได้หดตัวลงร้อยละ 0.4 ในปี 2540 เทียบกับที่ขยายตัวร้อยละ 8.3 ในปีก่อนหน้า

ด้านการลงทุน

ดัชนีการลงทุนภาคเอกชนในปี 2540 ได้หดตัวลงร้อยละ 2.1 เทียบกับที่ขยายตัวร้อยละ 6.9 ในปีก่อนหน้า การหดตัวลงของการลงทุนภาคเอกชนก็เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยและสภาพคล่องที่ตึงตัว นอกจากนี้ยังเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น และธุรกิจประสบปัญหาขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่เดียวกันก็มีกำลังการผลิตส่วนเกินอยู่มากจากการขยายการลงทุนในช่วงก่อนหน้า

After entering into the IMF program, the government had to implement the economic policy under the rehabilitation plan approved by IMF in order to secure the loan of 17.2 billion U.S. dollars in return. The government has to submit the Letter of Intent to IMF accepting the guideline e.g. tightening the fiscal policy, improving current account balance, strengthening the financial institutions, and stabilizing the exchange rate.

The implementation of policy and means laid down by IMF to rehabilitate the economic is not functional in the first stage. By floating of the baht, the crisis spread to ASEAN and other Asian countries causing the currency crisis in Asia. The Asian currency crisis affects the stability of baht. In December 1997, the average exchange of baht down to 45.29 baht a U.S. dollar compared to 25.79 baht a U.S. dollar in June.

The volatility of baht plus the tightening fiscal and monetary policy during the first stage of rehabilitation plan forced the government to cut down the expenses for 1997 budget. The government had to revise the budgets three times to cut off 180,000 baht. The monetary policy, the government had to impose high interest policy to control the exchange rate and inflation rate further sending the economy into rapid recession.

Real Sector

The tight liquidity and high interest rates together with the closure of 56 finance companies affected the real sector badly including the consumption, production and investment.

The consumption

The consumption decreased rapidly for both durable goods and consumer goods due to the lower income and purchasing power plus the increase of VAT from 7% to 10% causing the adjust of all retail price. The sale of retail market dropped 5.0% in 1997 compared to the growth of 4.9 % in 1996. The sale of automobiles dropped 23.9 % compared to the growth of 9.4 % in the previous year.

The production

Industrial production contributed 30% to GDP forced to cut the capacity following the drop of consumption. The industrial index, composed of 8 important sectors, dropped 0.4% in 1997 compared to the growth of 8.3% in 1996.

The investment

Private investment index of 1997 dropped 2.1% compared to the growth of 6.9% in 1996. The drop of private investment arised from the high interest and low liquidity. Aside from these two factors, the unstable of baht affecting the production costs and exchange loss plus over production capacity from early expansion are the other of the drop in the private investment.

ภาคต่างประเทศ

ผลของการดำเนินนโยบายดังกล่าว ทำให้เสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยได้ปรับตัวดีขึ้นในระดับหนึ่ง ดุลบัญชีเดินสะพัดได้เริ่มเกินดุลนับแต่เดือนกันยายน ทั้งนี้เนื่องจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงกว่าร้อยละ 50 ทำให้การส่งออกขยายตัว ในขณะที่เดียวกันการนำเข้าได้หดตัวลงอย่างมาก ส่งผลให้ดุลการค้าของไทยเกินดุล เมื่อผนวกเข้ากับดุลบริการที่เกินดุลเพิ่มขึ้นจากการเดินทางไปท่องเที่ยวต่างประเทศของคนไทยลดลง ทำให้ดุลบัญชีเดินสะพัดในปี 2540 ขาดดุลเพียง 37.1 พันล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายที่กองทุนการเงินฯ กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม ความไม่เชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจไทยก็ยังคงมีอยู่ ส่งผลให้เงินทุนเคลื่อนย้ายสุทธิยังคงไหลออกอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี ในปี 2540 มีเงินทุนไหลออกสุทธิ 251.7 พันล้านบาท เทียบกับไหลเข้าสุทธิจำนวน 493.5 พันล้านบาท ในปี 2539 ส่งผลให้ดุลการค้าระหว่างเงินขาดดุลจำนวน 299.2 พันล้านบาท เทียบกับที่เกินดุลในปี 2539 จำนวน 54.6 พันล้านบาท

อัตราเงินเฟ้อ

ดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 โดยหมวดอาหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 และหมวดอื่น ๆ ที่มีใช้อาหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 ทั้งนี้เป็นผลมาจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลง การปรับเพิ่มภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีสรรพสามิต ในขณะที่สภาวะภัยแล้งที่เกิดขึ้นได้สร้างความเสียหายให้กับพืชผลบางส่วน

ภาคการเงินและการธนาคาร

สืบเนื่องจากภาวะเงินทุนไหลออกอย่างมาก ทำให้สภาพคล่องในระบบตึงตัว ฐานเงิน ซึ่งประกอบด้วย เงินสดหมุนเวียนในภาคเอกชนและเงินฝากของสถาบันการเงินที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัดจากที่ขยายตัวร้อยละ 19.7 ในเดือนมกราคม เหลือขยายตัวเพียงร้อยละ 4.7 ในเดือนธันวาคม 2540

สภาพคล่องที่ตึงตัว และความผันผวนของค่าเงินบาท ทำให้อัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นในตลาดเงินโน้มสูงขึ้น ในช่วงท้ายของปีอัตราดอกเบี้ยตลาดซื้อคืนพันธบัตร และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารได้พุ่งสูงขึ้นไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 23-25 เทียบกับในช่วงต้นปีที่อยู่ในระดับร้อยละ 10-11

ในภาคการธนาคาร ความเสื่อมถอยของระบบเศรษฐกิจ ความอ่อนแอของสถาบันการเงินได้ส่งผลให้เกิดวิกฤตการณ์สถาบันการเงินขึ้น สถาบันการเงินโดยเฉพาะบริษัทเงินทุนประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง และสินทรัพย์เสื่อมคุณภาพจากการมีสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้อยู่ในเกณฑ์สูง ทำให้ต้องพึ่งพิงเงินกู้จากกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งเป็นผู้ให้กู้แหล่งสุดท้าย จนในที่สุดทางการต้องตัดสินใจระงับการดำเนินกิจการเป็นการชั่วคราวจำนวน 16 แห่งในวันที่ 26 มิถุนายน 2540 และอีกจำนวน 42 แห่งในวันที่ 5 สิงหาคม 2540 โดยให้บริษัทเงินทุนทั้ง 58 แห่งเสนอแผนฟื้นฟูกิจการ

การปิดสถาบันการเงินทั้ง 58 แห่งเป็นการชั่วคราวได้ก่อให้เกิดความตื่นตระหนก และมีการถอนเงินฝากจากบริษัทเงินทุน และธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กไปฝากยังธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ และธนาคารต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทย จนทางการต้องดำเนินการเกลี้ยกล่อมคล่องในระบบโดยให้ธนาคารที่มีเงินฝากเพิ่มขึ้นต้องนำเงินส่งกองทุนฟื้นฟูฯ แล้ว กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้นำไปปล่อยกู้สถาบันการเงินที่ถูกถอนเงินฝาก

External Sector

The implementation of tightening fiscal and monetary policy have improved the stability of economic to certain degree. Current account balance turned to surplus in September due to the baht depreciation of more than 50% push up the export at the same time the import drop extremely, positive balance of trade plus the positive balance of service due to the drop of outbound travelers. The total current account balance in 1997 was in deficit only 37.1 billion baht below the projection of IMF.

However, the lack of confidence on the Thai economy was still existing, resulting in the net capital outflow. During the second semester of 1997, the net outflow of capital was 251.7 billion baht compared to 493.5 billion baht net inflow of capital in 1996 resulting the deficit balance of payment 299.2 billion baht compared to 54.6 billion baht gain in 1996.

Inflation Rate

CPI increased 5.6% dividing into food section increase 7.0% and non-food section increase 4.6% resulted from the devaluation of baht, the adjustment of VAT and excise tax while the drought damaged some agricultural products.

Financial and Banking Sectors

The consequence of the net outflow capital caused the low liquidity in financial and banking sectors. Money base, composed of the current cash in private sector and deposit of financial institutions at BOT, slowed down significantly from the growth of 19.7% in January to 4.7% in December 1997.

The low liquidity and unstable of baht caused the short-term loans interest rate higher. Toward the end of 1997, the interest of RP market and inter-bank rate rocket to 23-25% compared to 10-11% during the beginning of the year.

Banking sector, the declension of economic, the weakening of financial institutions resulted in the financial crisis. The financial institutions, especially finance companies, lacking of liquidity and having bad quality assets from high NPL needed the loan from FIDF which is the last source. Finally, the officials have to decide to temporary closure of 16 finance companies on June 26, 1997 followed by 42 companies on August 5, 1997 and require the 58 finance companies to submit the rehabilitation plan.

The temporary closure of 58 finance companies created the cash run. There is a big transfer of deposit from the finance companies and small commercial banks to the big commercial banks and the branches of foreign bank in Thailand. The official has to balance the liquidity in the system by requiring the bank with the increase of deposit has to deposit to FIDF and in return the FIDF will lend to finance institution which the deposit was withdrawn.

ภายหลังการสั่งปิดสถาบันการเงิน 58 แห่ง เป็นการชั่วคราวแล้ว ทางภาคได้ประกาศจัดตั้งองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ขึ้น เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการสถาบันการเงินทั้ง 58 แห่ง ต่อมาในวันที่ 8 ธันวาคม ก็ได้ประกาศปิดถาวรจำนวน 56 แห่ง เนื่องจากแผนฟื้นฟูไม่ผ่านการพิจารณา ส่วนสถาบันการเงินที่เปิดดำเนินการปกติทางการก็ได้เข้ามากำกับดูแลเข้มงวดขึ้น โดยในส่วนของธนาคารพาณิชย์ทางการได้กำหนดให้ต้องดำเนินการเพิ่มทุนเพื่อให้มีเงินทุนเพียงพอและสามารถรับมือกับการเสื่อมถอยลงของคุณภาพสินทรัพย์ ระเบียบการบันทึกบัญชีดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้สำหรับลูกค้าค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่า 6 เดือน (เริ่ม 1 ม.ค. 41) ดำเนินการกันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาในการเรียกชำระคืนในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ของยอดคงค้างของสินเชื่อจัดตั้งต่ำกว่ามาตรฐาน เพิ่มค่าธรรมเนียมการรับประกันผู้ฝากเงินและเจ้าหน้าที่จากร้อยละ 0.15 เป็นร้อยละ 0.4

เงินฝาก ความเชื่อมั่นในสถาบันการเงินที่ลดลง ทำให้ธนาคารพาณิชย์ต่างเร่งระดมเงินฝากในประเทศเพื่อเสริมสภาพคล่องและชำระหนี้เงินกู้จากการเรียกหนี้คืนของเจ้าหนี้ต่างประเทศ หากพิจารณาเงินทุนไหลออกภาคเอกชนในปี 2540 ที่มีจำนวน 256.1 พันล้านบาท เป็นการไหลออกโดยผ่านธนาคารพาณิชย์จำนวน 221.5 พันล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นการไหลออกโดยผ่านธุรกิจที่ไม่ใช่ธนาคาร 34.6 พันล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินฝากของระบบธนาคารพาณิชย์ในปี 2540 (ไม่รวมเงินฝากระหว่างธนาคารและเงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ) ได้ขยายตัวร้อยละ 16.0 เทียบกับร้อยละ 13.7 ในปีก่อนหน้า

ทางด้านสินเชื่อ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2540 สินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ (ไม่รวม BIBF) มีอัตราขยายตัวร้อยละ 10.7 เทียบเดือนเดียวกันปีก่อนหน้าที่มีอัตราขยายตัวร้อยละ 13.4 จะเห็นได้ว่าชะลอตัวลงค่อนข้างมาก ทั้งนี้เนื่องจากธนาคารพาณิชย์ต่างระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยและกฎระเบียบที่เข้มงวด

อัตราดอกเบี้ย การแข่งขันกันระดมเงินฝาก และสภาพคล่องโดยรวมที่ตึงตัว ทำให้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากไม่สูงขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนได้ปรับสูงขึ้นจากร้อยละ 8.50-9.00 ในช่วงต้นปี เป็นร้อยละ 11.50-13.00 ในช่วงปลายปี และต้นทุนเงินฝากที่เพิ่มขึ้น ทำให้ธนาคารพาณิชย์ต้องปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) ได้ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 13.00-13.25 ในช่วงต้นปี เป็นร้อยละ 15.50-16.00 ในช่วงปลายปี

อัตราขยายตัวทางเศรษฐกิจ

ผลของการดำเนินนโยบายและมาตรการทางเศรษฐกิจ โดยการชะลอการเติบโตและสร้างเสถียรภาพเพื่อเรียกความเชื่อมั่นจากนักลงทุนต่างประเทศ ผนวกเข้ากับปัจจัยภายนอกที่ส่งผลในเชิงลบต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้อัตราขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2540 หดตัวลงร้อยละ 0.4 เทียบกับที่ขยายตัวร้อยละ 5.5 ในปี 2539 การหดตัวอย่างรุนแรงของเศรษฐกิจได้ก่อให้เกิดความเสียหายกับภาคธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจเพื่อการเบิกจ่ายธุรกิจที่มีผลิตภาพการผลิตต่ำ และธุรกิจที่ผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการภายในประเทศเป็นหลัก อันส่งผลต่อเนื่องถึงภาวะการจ้างงานในประเทศและปัญหาอื่น ๆ ติดตามมา

After the temporary closure of 58 finance companies, the official has set up the Financial Restructuring Authority (FRA) to study the rehabilitation plan of 58 finance companies. On December 8, 1997, the official announced the permanent closure of 56 finance companies due to unacceptable rehabilitation plan. The balance of finance companies operated under strict and close supervision of BOT. The commercial bank was instructed to recapitalize to cope up with the insufficient funds and the increase of non-performing assets, stop recognition of accrued interest as income for any pass due accounts fees on guarantees more than 6 months (start Jan. 1, 1998), set up provisions for classified accounts at least 15% of total classified account, increase the premium of FIDF from 0.15% to 0.4%.

Deposit The lack of confidence in financial institutions caused the commercial banks to push for the domestic saving to fill up the liquidation and repay foreign loans. The total outflow capital in 1997 was 256.1 billion baht which was 221.5 billion baht belonged to commercial bank sector and 34.6 billion baht belonged to non-commercial bank sector. However, the total deposit of commercial banks for 1997 excluding the inter-bank deposit and non-resident deposit grew 16.0% compared to 13.7% in 1996.

Loan As of December 1997 the total loan of commercial banks, excluding BIBF, grew 10.7% compared to 13.4% on the same period of 1996. It showed that the loan of commercial banks slowed down significantly due to the step up of criteria on their loan by commercial banks.

Interest Rate The high competition on pushing deposit among the commercial banks and the low liquidity caused the increase of interest rate during the second semester of 1997. The fix deposit of 12 months increased from 8.50-9.00% at the beginning of the year to 11.50-13.00% at the end of the year. The increase of the cost forced the commercial banks to adjust the MLR from 13.00-13.25% at the beginning of the year to 15.50-16.00% at the end of the year.

Economic Growth Rate

The result of the implementation of the policy and means to slow down the economic growth in order to gain the confidence of foreign investors and the negative external affecting Thai economy caused the growth rate to contract to -0.4% in 1997 compared to 5.5% in 1996. The slump of the economic damaged the business and production for domestic supply resulting in high unemployment and other consequence problems.

เศรษฐกิจโลก

วิกฤตการณ์การเงินที่เกิดขึ้นในภูมิภาคเอเชียคาดว่าจะส่งผลกระทบต่ออัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2541 ชะลอตัวลงจากปี 2540 โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.1 หากแต่ประเทศในแถบยุโรปและอเมริกาเหนือ โดยเฉพาะสหรัฐฯ คาดว่าจะได้รับผลกระทบไม่มากนัก และจะยังคงมีอัตราขยายตัวในเกณฑ์ที่ดี ประมาณว่ากลุ่มสหภาพยุโรปจะขยายตัวร้อยละ 2.8 สหรัฐฯ ขยายตัวร้อยละ 2.9

อย่างไรก็ตาม ญี่ปุ่นซึ่งเป็นหนึ่งในประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำ และมีเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก คาดว่าเศรษฐกิจจะไม่ขยายตัว ทั้งนี้เนื่องจากการชะงักงันของภาวะการบริโภคในประเทศและปัญหาหนี้เสียของสถาบันการเงินจะส่งผลกระทบต่ออัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย โดยผ่านการค้า การลงทุน และตลาดอัตราแลกเปลี่ยนที่เชื่อมโยงกันอย่างเหนียวแน่น

ปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลให้การค้าของโลกจะชะลอลง คาดว่าปริมาณการค้าของโลกในปี 2541 จะขยายตัวร้อยละ 6.4 อันเป็นผลมาจากการนำเข้าที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง โดยเฉพาะประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ดัชนีราคาสินค้าออกได้แก่ สินค้าอุตสาหกรรม น้ำมัน และสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีแนวโน้มลดลงด้วย โดยเฉพาะน้ำมันคาดว่าจะดัชนีราคาในปี 2541 จะลดลงถึงร้อยละ 23.9 ซึ่งการอ่อนตัวของราคาสินค้าออกจะช่วยลดแรงกดดันของอัตราเงินเฟ้อของโลก ประมาณว่าอัตราเงินเฟ้อของโลกจะยังคงอยู่ในระดับต่ำคือประมาณร้อยละ 1.8 อันจะมีผลต่อเนื่องไปถึงการลดแรงกดดันไม่ให้อัตราดอกเบี้ยของโลกพุ่งสูงขึ้น

เศรษฐกิจไทยในปี 2541

คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะยังคงหดตัวต่อเนื่องจากปี 2540 ทั้งนี้เนื่องจากประเทศไทยจะดำเนินนโยบายและมาตรการที่เข้มงวดภายใต้กรอบการฟื้นฟูเศรษฐกิจของกองทุนการเงินฯ ทั้งด้านนโยบายการเงิน การคลัง และนโยบายด้านอื่น ๆ

ทางด้านนโยบายการเงิน เงินทุนจากต่างประเทศยังคงไหลออก สภาพคล่องที่ตึงตัว และอัตราเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในเกณฑ์สูงยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้อัตราดอกเบี้ยไม่สามารถปรับลดลงมาได้ โดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี ด้านนโยบายการคลังแม้ว่ากองทุนการเงินฯ จะผ่อนคลายนโยบายการคลังจากที่กำหนดให้ปีงบประมาณ 2541 รัฐบาลต้องเกินดุลเงินสตักเป็นร้อยละ 1.0 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ หรือ GDP เป็นขาดดุลได้ร้อยละ 3.0 เทียบกับ GDP หากแต่รัฐบาลก็ยังคงต้องรักษาวินัยทางการคลังเอาไว้ ทั้งนี้การจัดทำงบประมาณในปี 2542 รัฐบาลได้กำหนดวงเงินงบประมาณรายจ่ายไว้จำนวน 800,000 ล้านบาท หรือไม่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ขณะเดียวกันรัฐจะต้องรับภาระดอกเบี้ยเงินกู้ อันเกิดจากการที่กองทุนฟื้นฟูฯ เข้าไปกู้ยืมสถาบันการเงินในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์อีกด้วย

อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งหลังของปี 2541 ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มว่าจะเริ่มฟื้นตัว ทั้งนี้เนื่องจากผลของการปฏิรูปเศรษฐกิจไทยตามแนวทางของกองทุนการเงินฯ เริ่มเห็นผล และเรียกความเชื่อมั่นของนักลงทุนจากต่างประเทศได้ในระดับหนึ่ง

World Economy

The financial crisis in Asia expected to affect the world economic growth in 1998. IMF expected the growth rate of 3.1% for 1998 and projected that European and North America Countries will not be affected. The growth rate expected to be 2.8% for EU and 2.9% for U.S.A.

However, Japan, one of G7 with the second largest economic size of the world, expected to grow 0% causing by the declination of domestic consumption and bad debts of financial institutions. This will affect the growth of Asia economies through the trade, investment and foreign exchange which are related very closely.

The above effects will slow down the world trade and expect the growth of 6.4% in 1998 due to the cut of importation of South East Asian countries. In addition, the export price index such as manufactures, oil and nonfuel primary commodities expected to slow down especially oil price index in 1998 to drop 23.9%. The softening of export price will reduce the pressure to world inflation rate. The projection of world inflation will be about 1.8% and will result to world interest rate to remain or not increase much.

1998 Thai Economy

1998 Thai economy will continue to decline from 1997 due to the implementation of tightening policy and means under the IMF program on fiscal, monetary policies and others.

Monetary policy, the outflow of foreign capital, low liquidity and high inflation rate, are the key factors of high interest rates especially the first semester. As for fiscal policy, even though, IMF relax the tight fiscal policy for 1998 from surplus 1% of GDP to deficit 3% of GDP but the government has to maintain the tight control on fiscal policy. The 1999 budget has been set at 800 billion baht equal to that of 1998. The government has to be responsible for the interest expenses incurred on FIDF loans used to bail out the financial institutions during the crisis.

However, the second semester of 1998 the economic will start recovery by the effect of IMF rehabilitation plan and restore the confidence of foreign investors to some extent.

ภาคการผลิต สภาพคล่องที่ผ่อนคลายลงในช่วงครึ่งหลังของปีจะช่วยให้ภาคการผลิตค่อย ๆ ฟื้นตัว อุตสาหกรรมส่งออกจะเป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายหลักที่ได้รับการจัดสรรสภาพคล่องเพื่อการผลิต เนื่องจากภาคการผลิตนี้เป็นหัวใจสำคัญของภาคพื้นตัวของเศรษฐกิจไทย อย่างไรก็ตาม ภาวะการบริโภค การผลิต และการลงทุน เพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศจะฟื้นตัวอย่างเชื่องช้าและไม่น่าจะเห็นผลชัดเจนนักในปี 2541

ภาคต่างประเทศ แม้ว่าการฟื้นตัวของภาคการส่งออกจะยังไม่ชัดเจนหากแต่การนำเข้าที่หดตัวอย่างรุนแรงจะส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลขาดดุลการไหลออกของเงินทุนได้บางส่วน ในขณะที่เดียวกันความเชื่อมั่นที่มีมากขึ้นจะช่วยหยุดการไหลออกของเงินทุน ในทางตรงข้ามจะมีเงินทุนไหลเข้าเพื่อการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของธนาคารพาณิชย์ การเข้ามาซื้อสินทรัพย์ของสถาบันการเงิน 56 แห่งที่ปรัสเซีย. นำออกมาประมาณหลาย การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ และการกอบกู้โดยภาครัฐบาลด้วยการขายพันธบัตรในตลาดเงินต่างประเทศ การไหลเข้าของเงินทุน จะช่วยให้อัตราแลกเปลี่ยนมีเสถียรภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังทำให้เงินทุนสำรองเพิ่มสูงขึ้น

ภาคการเงิน สภาพคล่องในระบบจะค่อย ๆ ผ่อนคลายลงในช่วงครึ่งหลังของปี จากการไหลเข้าของเงินทุนประกอบกับการปรับตัวเข้าสู่เสถียรภาพของอัตราแลกเปลี่ยน จะลดแรงกดดันและส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยค่อย ๆ ไ่ม่ลดลง สำหรับสถาบันการเงินโดยเฉพาะธนาคารพาณิชย์นั้น การเพิ่มทุนที่ทางการกำหนดให้ต้องแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน และการดำเนินการปรับโครงสร้างและประណอมหนี้ จะส่งผลให้ธนาคารหันมาพิจารณาสินเชื่อให้กับภาคธุรกิจด้วยความระมัดระวัง

การชะลอตัวลงของความต้องการโดยรวม จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อให้อัตราเงินเฟ้อรุนแรงขึ้น ในขณะที่เดียวกันการมีเสถียรภาพของค่าเงินบาทจะช่วยให้อัตราเงินเฟ้อไม่ลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี อันนำไปสู่การผ่อนคลายนโยบายการเงินได้มากขึ้น ทั้งนี้คาดว่าภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2541 จะหดตัวลงร้อยละ 4.0-5.5 เทียบกับในช่วงกลางปีที่คาดว่าเศรษฐกิจจะหดตัวถึงร้อยละ 7.5-8.0

Real sector The improvement of liquidity during the second semester of 1998 will provide the production sector to recover. The export oriented production will be priority to the liquidity in order to push the production for export because the export will be the major target for the Thai economic recovery. Even though, the domestic consumption, production and investment will slowly recover but it will not show any significant signals in 1998.

External Sector Even though, the recovery of export is not bright but the import is extremely drop. This will improve current account balance which is affected by the capital outflow. Meanwhile, the restoration of confidence will slow down or stop the capital outflows. On the contrary, there will be a capital inflow to invest in the recapitalized funds of commercial banks, the sales of assets of 56 finance companies by FRA, the privatization of state enterprises and government bonds. The capital inflow will stabilize the exchange rate and increase the international reserve.

Monetary Sector The liquidity will slowly improve during the second semester of 1998 benefiting from the inflow capital and stability of exchange rate. It will affect the interest rate in positive favor. Financial institutions especially commercial banks have been instructed by BOT to increase the capital within June 1998 and restructure of loan will allow the commercial banks to start considering the new loan to business sector with caution.

The slow down of consumption will be a major factor to keep the inflation rate at manageable level. The stability of exchange rate will push the inflation rate down during the second semester. This will lead to the relaxation of monetary policy. It is expected that the 1998 economic growth will be -4.0% to -5.5%.

ดัชนีสำคัญทางเศรษฐกิจ

| ดัชนี | 2539 | 2540 | 2541 ^{1/} |
|---|-------|-------|--------------------|
| อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%) | 5.5 | -0.4 | -4 ถึง -5.5 |
| การอุปโภคบริโภค | 6.7 | 0.1 | -8.0 |
| การลงทุน | 6.0 | -16.0 | -24.0 |
| อัตราเงินเฟ้อ (% เฉลี่ยทั้งปี) | 5.9 | 5.6 | 10.5 |
| ดุลรวมภาครัฐบาล (% เทียบ GDP) | 2.7 | -2.1 | -3.0 |
| ภาคต่างประเทศ (พันล้านดอลลาร์ สรอ.) | | | |
| การส่งออก (f.o.b.) | 54.7 | 56.7 | 57.5 |
| % เปลี่ยนแปลง | -1.9 | 3.8 | 1.4 |
| การนำเข้า (c.i.f.) | 70.8 | 61.3 | 50.5 |
| % เปลี่ยนแปลง | 0.6 | -13.4 | -17.7 |
| ดุลบัญชีเดินสะพัด | -14.4 | -3.0 | 8.5 |
| % เทียบ GDP | -7.9 | -2.0 | 6.9 |
| ดุลเงินทุน ^{2/} | 16.5 | -15.6 | -14 ถึง -16 |
| ดุลการชำระเงิน | 2.2 | -18.6 | -6 ถึง -8 |
| ทุนสำรองระหว่างประเทศ | 38.7 | 27.0 | 26-28 |
| หนี้ต่างประเทศคงค้าง | 90.5 | 91.8 | 89.7 |
| ภาคการเงิน & การธนาคาร (% เปลี่ยนแปลง) | | | |
| ปริมาณเงิน (M2A) | 12.7 | 2.1 | 9.0 |
| ฐานเงิน | 12.0 | 4.7 | 6.6-8.0 |
| เงินฝากธนาคารพาณิชย์ | 13.7 | 16.0 | 15.0 |
| สินเชื่อธนาคารพาณิชย์ (ไม่รวม BIBF) | 13.4 | 10.7 | 8-10 |
| อัตราดอกเบี้ย (MLR) ^{3/} | 13.38 | 14.63 | 15.5 |
| อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อดอลลาร์ สรอ.) | 25.34 | 31.37 | 35-40 |

1/ ประมาณการ 2/ รวมเงินทุนไหลออกจากการส่งมอบ Forward

3/ เฉลี่ย 4 ธนาคารขนาดใหญ่

ที่มา : หนังสือแสดงเจตจำนง ฉบับที่ 4, ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

Key Economic Index

| Index | 1996 | 1997 | 1998 ^{1/} |
|---|-------|-------|--------------------|
| Real GDP Growth (%) | 5.5 | -0.4 | -4 to -5.5 |
| Consumption | 6.7 | 0.1 | -8.0 |
| Investment | 6.0 | -16.0 | -24.0 |
| Inflation Rate (% period average) | 5.9 | 5.6 | 10.5 |
| Overall Public Sector Balance (% of GDP) | 2.7 | -2.1 | -3.0 |
| External Sector (billion US\$) | | | |
| Exports, f.o.b. | 54.7 | 56.7 | 57.5 |
| % Change | -1.9 | 3.8 | 1.4 |
| Imports, c.i.f. | 70.8 | 61.3 | 50.5 |
| % Change | 0.6 | -13.4 | -17.7 |
| Current Account Balance | -14.4 | -3.0 | 8.5 |
| % of GDP | -7.9 | -2.0 | 6.9 |
| Capital Account Balance ^{2/} | 16.5 | -15.6 | -14 to -16 |
| Balance of Payment | 2.2 | -18.6 | -6 to -8 |
| International Reserve | 38.7 | 27.0 | 26-28 |
| Outstanding Foreign Debt | 90.5 | 91.8 | 89.7 |
| Finance & Banking (% change) | | | |
| Money Supply (M2A) | 12.7 | 2.1 | 9.0 |
| Money Base | 12.0 | 4.7 | 6.6-8.0 |
| Deposit of Commercial Bank | 13.7 | 16.0 | 15.0 |
| Credit of Commercial Bank (excluding BIBF) | 13.4 | 10.7 | 8-10 |
| Interest Rate (MLR) ^{3/} | 13.38 | 14.63 | 15.5 |
| Exchange Rate (Baht/ U.S. dollar) | 25.34 | 31.37 | 35-40 |

1/ Estimated 2/ Including BOT's Swap Closing 3/ Average of Top 4 Banks
Source : Fourth Letter of Intent, Thai Military Bank Public Company Limited

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

To the Shareholders of Thai Military Bank Public Company Limited:

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสด สำหรับงวดครึ่งปีหลังและสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชีและวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็นแล้ว

We have examined the balance sheet of Thai Military Bank Public Company Limited as at December 31, 1997, and the related statements of income, changes in shareholders' equity, retained earnings and cash flows for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards and, accordingly, included such tests of the accounting records and such other auditing procedures as we considered necessary in the circumstances.

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20 ธนาคารมีสินทรัพย์และการผูกพันกับสถาบันการเงินที่ถูกปิดกิจการเนื่องจากแผนฟื้นฟูไม่ได้รับความเห็นชอบจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 และธนาคารอยู่ระหว่างดำเนินการแลกเปลี่ยนรายการดังกล่าวเป็นบัตรเงินฝากกับธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) จึงมิได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายการดังกล่าวข้างต้น

As described in Note 3.20 to the financial statements, the Bank had certain assets and commitments with closed financial institutions since their rehabilitation plans were not approved by the Financial Sector Restructuring Authority on December 8, 1997. The Bank is in the process of swapping these debts for negotiable certificates of deposits with the Krung Thai Bank Public Company Limited and has not provided allowance for doubtful accounts for these transactions.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับที่จัดชั้นตามธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นจำนวนเงินรวม 50,410 ล้านบาท โดยธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงินรวม 8,674.73 ล้านบาท ตามเกณฑ์การผ่อนผันของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5

At December 31, 1997 the Bank had substandard and doubtful loans and accrued interest receivables as classified by the Bank of Thailand of Baht 50,410 million, for which an allowance of Baht 8,674.73 million had been provided as required by the Bank of Thailand, described in Note 3.5 to the financial statements.

โดยที่ไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.4 ซึ่งกล่าวถึงผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกโดยรวมต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 ผลกระทบจากความไม่แน่นอนเหล่านี้ต่อมูลค่าและการจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลยังไม่อาจประมาณได้ในปัจจุบัน งบการเงินของธนาคารสำหรับงวดครึ่งปีหลังและสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 จึงยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงซึ่งอาจมีขึ้นจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว

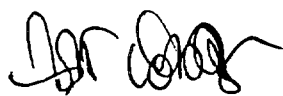
Without qualifying our opinion, we draw attention to Note 1.4 to the financial statements. The operations of the Bank as from the year ended December 31, 1997 have been affected and will continue to be affected for the foreseeable future by the economic conditions in Thailand and the Asia Pacific Region in general. The ultimate effect that these uncertainties to valuation and reclassifying assets and liabilities will have on the financial statements cannot presently be determined. The financial statements for the year ended December 31, 1997 had not included any adjustment on impact of this economic situation.

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 ธนาคารไม่ได้แสดงงบเปรียบเทียบเนื่องจากไม่สามารถจัดรายละเอียดของข้อมูลตามประเภทรายการ เพื่อจัดทำงบการเงินสำหรับงวดครึ่งปีหลังและสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ให้เป็นไปตามกฎกระทรวงฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2539) ได้

As described in Note 1.3 to the financial statements, the financial statements for the year ended December 31, 1996 were not presented for comparison purpose, as information in format prescribed by the Commerce Ministerial Regulation No. 7 (B.E. 2539) were not readily available.

ข้าพเจ้าเห็นว่า ขึ้นอยู่กับผลกระทบต่อการเงินจากรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้น ถ้าได้ทราบผลของความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเป็นบัตรเงินฝากดังกล่าวในวรรคที่สอง และความไม่เพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวในวรรคที่สาม งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 และผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม และกระแสเงินสด สำหรับงวดครึ่งปีหลังและสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควร และได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับปีก่อน

In our opinion, subject to the effects on the financial statements of any adjustments which might have been shown to be necessary had the outcome of the process of swapping debts for negotiable certificates of deposits as described in the second paragraph, and inadequacy of allowance for doubtful accounts as described in the third paragraph, the financial statements referred to above present fairly the financial position of Thai Military Bank Public Company Limited at December 31, 1997, and the results of its operations, the changes in its shareholders' equity, retained earnings and its cash flows for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.



(นายนิรันดร์ ลีลามะธวัฒน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2316



Nirand Lilamethwat
Certified Public Accountant

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

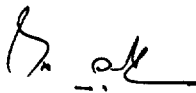
AS AT DECEMBER 31, 1997


| สินทรัพย์ | ASSETS | บาท Baht |
|--|---|--------------------|
| เงินสด | Cash | 5,080,964,834.14 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 3.1 และ 3.20) | Interbank and money market items (Notes 3.1 & 3.20) | |
| ในประเทศ | Domestic items | |
| มีดอกเบี้ย | Interest bearing | 19,855,743,835.64 |
| ไม่มีดอกเบี้ย | Non-interest bearing | 4,553,062,458.99 |
| ต่างประเทศ | Foreign items | |
| มีดอกเบี้ย | Interest bearing | 12,668,905,580.70 |
| ไม่มีดอกเบี้ย | Non-interest bearing | 1,714,287,103.96 |
| รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | Total Interbank and Money Market Items | 38,791,998,979.29 |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน (หมายเหตุ 3.2) | Securities purchased under resale agreements (Note 3.2) | 10,700,000,000.00 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | Investment in securities | |
| (หมายเหตุ 2.5 3.3.1 3.3.2 3.15 และ 3.20) | (Notes 2.5, 3.3.1, 3.3.2, 3.15 & 3.20) | |
| หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | Securities for trading | 1,540,614,790.24 |
| หลักทรัพย์เพื่อการลงทุน | Securities for investment | 13,790,448,430.16 |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | Total Investment in Securities | 15,331,063,220.40 |
| หัก ค่าเผื่อการลดราคาหลักทรัพย์ | Less Allowance for diminution in value of securities | (2,457,225,155.28) |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ | Investment in securities - net | 12,873,838,065.12 |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ | Loans and accrued interest receivables | |
| เงินให้สินเชื่อ (หมายเหตุ 2.3 และ 3.4) | Loans (Notes 2.3 & 3.4) | 303,263,219,478.16 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | Accrued interest receivables | 5,486,064,805.53 |
| รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ | Total Loans and Accrued Interest Receivables | 308,749,284,283.69 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 2.4 และ 3.5) | Less Allowance for doubtful accounts (Notes 2.4 & 3.5) | (8,884,726,081.92) |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ | Loans and Accrued Interest Receivables - net | 299,864,558,201.77 |
| ทรัพย์สินรอกการขาย (หมายเหตุ 2.9) | Properties foreclosed (Note 2.9) | 4,022,359,670.47 |
| ภาระของลูกค้านจากการรับรอง | Customers' liability under acceptances | 1,917,676,773.16 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 2.7 และ 3.6) | Premises and equipment - net (Notes 2.7 & 3.6) | 9,653,720,809.27 |
| บัญชีพักเบ็ดเตล็ด (หมายเหตุ 2.6) | Other suspense accounts (Note 2.6) | 3,912,035,771.69 |
| สินทรัพย์อื่น | Other assets | 1,732,128,293.93 |


รวมสินทรัพย์

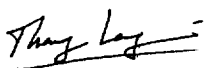
Total Assets

388,549,281,398.84


พลเอก
(วิมล วงศ์วานิช)
ประธานกรรมการธนาคาร


(ดร. ทนง พิทยะ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

General 
(Wimol Wongwanich)
Chairman


(Dr. Thanong Bidaya)
President and Chief
Executive Officer

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY | บาท | Baht |
|--|---|---------------------------|------|
| เงินฝาก (หมายเหตุ 3.7) | Deposits (Note 3.7) | | |
| เงินฝากที่เป็นเงินบาท | Deposits in Baht | 256,322,367,325.08 | |
| เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | Deposits in foreign currencies | 1,252,051,576.84 | |
| รวมเงินฝาก | Total Deposits | 257,574,418,901.92 | |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 3.8) | Interbank and money market items (Note 3.8) | | |
| ในประเทศ | Domestic items | | |
| มีดอกเบี้ย | Interest bearing | 21,490,301,099.89 | |
| ไม่มีดอกเบี้ย | Non-interest bearing | 164,239,767.31 | |
| ต่างประเทศ | Foreign items | | |
| มีดอกเบี้ย | Interest bearing | 63,122,670,759.51 | |
| ไม่มีดอกเบี้ย | Non-interest bearing | 39,120,320.00 | |
| รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | Total Interbank and Money Market Items | 84,816,331,946.71 | |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | Liability payable on demand | 438,216,761.41 | |
| หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน (หมายเหตุ 3.9) | Securities sold under repurchase agreements (Note 3.9) | 500,000,000.00 | |
| เงินกู้ยืม (หมายเหตุ 3.10) | Borrowings (Note 3.10) | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | Long-term borrowings | 10,535,737,552.55 | |
| รวมเงินกู้ยืม | Total Borrowings | 10,535,737,552.55 | |
| ภาระของธนาคารจากการรับรอง | Bank's liability under acceptances | 1,917,676,773.16 | |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | Accrued interest payables | 6,611,030,050.37 | |
| หนี้สินอื่น (หมายเหตุ 2.8) | Other liabilities (Note 2.8) | 3,924,196,945.72 | |
| รวมหนี้สิน | Total Liabilities | 366,317,608,931.84 | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | SHAREHOLDERS' EQUITY | | |
| ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 3.11) | Share capital (Note 3.11) | | |
| ทุนจดทะเบียน | Authorized share capital | | |
| หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 1,200,000,000 ordinary shares, Baht 10 par value | 12,000,000,000.00 | |
| หุ้นที่ออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว | Issued and fully paid-up share capital | | |
| หุ้นสามัญ 513,207,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 513,207,600 ordinary shares, Baht 10 par value | 5,132,076,000.00 | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | Premium on share capital | 5,641,514,925.00 | |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (หมายเหตุ 2.7 และ 3.12) | Surplus on fixed assets revaluation (Notes 2.7 & 3.12) | 1,275,821,000.00 | |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่า (หมายเหตุ 2.6) | Translation adjustment (Note 2.6) | 30,297,057.53 | |
| กำไรสะสม | Retained earnings | | |
| จัดสรรแล้ว | Appropriated | | |
| สำรองตามกฎหมาย | Legal reserve | 1,100,000,000.00 | |
| อื่น ๆ | Others | 8,717,165,400.00 | |
| ยังไม่ได้จัดสรร | Unappropriated | 2,011,715,604.07 | |
| หัก ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดจากหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 2.5) | Less Unrealized loss on securities for investment (Note 2.5) | (1,676,917,519.60) | |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | Total Shareholders' Equity | 22,231,672,467.00 | |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | Total Liabilities and Shareholders' Equity | 388,549,281,398.84 | |
| รายการนอกสมดุล - ภาระผูกพันทั้งสิ้น (หมายเหตุ 3.14) | OFF-BALANCE SHEET ITEMS - CONTINGENCIES (Note 3.14) | | |
| การรับอวัลต์ตัวเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน (หมายเหตุ 3.20) | Aval to bills and guarantees of loans (Note 3.20) | 12,949,269,341.27 | |
| ภาระตามตั๋วแลกเงินคำสั่งนำเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด | Liability under unmatured import bills | 3,456,014,685.12 | |
| เลตเตอร์ออฟเครดิต | Letters of credit | 20,215,196,779.52 | |
| ภาระผูกพันอื่น (หมายเหตุ 3.20) | Other contingencies (Note 3.20) | 125,207,891,462.65 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1997

บาท Baht

| | | |
|--|--|--------------------------|
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (หมายเหตุ 2.1) | Interest and dividend income (Note 2.1) | |
| เงินให้สินเชื่อ | Loans | 36,193,028,579.42 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | Interbank and money market items | 2,776,030,989.03 |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ | Government securities and state enterprise securities | 813,614,361.78 |
| หลักทรัพย์อื่น | Other securities | 258,686,966.65 |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล | Total Interest and Dividend Income | 40,041,360,896.88 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (หมายเหตุ 2.2) | Interest expenses (Note 2.2) | |
| เงินฝาก | Deposits | 21,694,490,442.57 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | Interbank and money market items | 8,396,323,703.67 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | Short-term borrowings | 71,510,649.53 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | Long-term borrowings | 859,636,387.24 |
| รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | Total Interest Expenses | 31,021,961,183.01 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ | Net income from interest | 9,019,399,713.87 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 2.4) | Bad debt and doubtful accounts (Note 2.4) | 3,505,000,000.00 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ หลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | Net income from interest after bad debt and doubtful accounts | 5,514,399,713.87 |
| รายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย | Non-interest income | |
| ค่าธรรมเนียมและบริการ | Fees and service income | |
| การรับรอง รับอวัล และค้ำประกัน | Acceptances, aval and guarantees | 901,923,024.04 |
| อื่น ๆ | Others | 977,102,366.79 |
| กำไรจากการปริวรรต (หมายเหตุ 2.6) | Gain on exchanges (Note 2.6) | 1,672,301,514.63 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ | Gain on sales of assets | 253,847,279.84 |
| รายได้อื่น | Other income | 101,300,467.14 |
| รวมรายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย | Total Non-interest Income | 3,906,474,652.44 |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ย | Non-interest expenses | |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน | Personnel expenses | 2,473,344,206.04 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ | Premises and equipment expenses | 1,303,608,469.33 |
| ค่าภาษีอากร | Taxes and duties | 1,353,861,552.07 |
| ค่าธรรมเนียมและบริการ | Fees and service expenses | 118,684,954.36 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 3.17) | Directors' remuneration (Note 3.17) | 17,796,700.00 |
| ขาดทุนจากการลดค่าหลักทรัพย์ | Loss on diminution in value of securities | 774,001,467.44 |
| เงินนำส่งเข้ากองทุนเพื่อการฟื้นฟู and Development of Financial Institutions | Contribution to Fund for the Rehabilitation | 505,402,498.04 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | Other expenses | 912,171,264.40 |
| รวมค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ย | Total Non-interest Expenses | 7,458,871,111.68 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | Net income before income tax | 1,962,003,254.63 |
| ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 2.10) | Income tax (Note 2.10) | 593,710,277.07 |
| กำไรสุทธิ | Net income | 1,368,292,977.56 |
| กำไรต่อหุ้น (หมายเหตุ 2.11) | Earnings per share (Note 2.11) | 2.67 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ Notes to the financial statements form an integral part of these statements

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง
ในส่วนของผู้ถือหุ้น

Statement of Changes
in Shareholders' Equity

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1997

บาท Baht

| | | |
|--|---|---------------------------|
| ทุนหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 3.11) | Ordinary share capital (Note 3.11) | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | 5,132,076,000.00 |
| เพิ่มระหว่างปี | Increase during year | - |
| ยอดปลายปี | Ending balance | 5,132,076,000.00 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | Premium on share capital | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | 5,641,514,925.00 |
| เพิ่มระหว่างปี | Increase during year | - |
| ยอดปลายปี | Ending balance | 5,641,514,925.00 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (หมายเหตุ 2.7 และ 3.12) | Surplus on fixed assets revaluation (Notes 2.7 & 3.12) | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | 1,313,767,000.00 |
| ลดระหว่างปี | Decrease during year | (37,946,000.00) |
| ยอดปลายปี | Ending balance | 1,275,821,000.00 |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่า (หมายเหตุ 2.6) | Translation adjustment (Note 2.6) | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | 8,763,062.57 |
| เพิ่มระหว่างปี | Increase during year | 21,533,994.96 |
| ยอดปลายปี | Ending balance | 30,297,057.53 |
| กำไรสะสม | Retained earnings | |
| จัดสรรแล้ว | Appropriated | |
| สำรองตามกฎหมาย | Legal reserve | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | 1,100,000,000.00 |
| เพิ่มระหว่างปี | Increase during year | - |
| ยอดปลายปี | Ending balance | 1,100,000,000.00 |
| อื่นๆ | Others | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | 6,217,165,400.00 |
| เพิ่มระหว่างปี | Increase during year | 2,500,000,000.00 |
| ยอดปลายปี | Ending balance | 8,717,165,400.00 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | Unappropriated | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | 4,785,686,946.51 |
| เพิ่มระหว่างปี | Increase during year | |
| กำไรสุทธิ | Net income | 1,368,292,977.56 |
| ลดระหว่างปี | Decrease during year | |
| เงินปันผล | Dividend payment | (1,642,264,320.00) |
| สำรองต่าง ๆ | Reserves | (2,500,000,000.00) |
| ยอดปลายปี | Ending balance | 2,011,715,604.07 |
| ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดจากหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 2.5) | Unrealized loss on securities for investment (Note 2.5) | |
| ยอดต้นปี | Beginning balance | (29,332,914.98) |
| เพิ่มระหว่างปี | Increase during year | (1,647,584,604.62) |
| ยอดปลายปี | Ending balance | (1,676,917,519.60) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | Total Shareholders' Equity | 22,231,672,467.00 |

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1997

บาท Baht

| กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร | Unappropriated retained earnings | |
|--|---|--------------------------|
| ยอดยกมาจากรายปีก่อน | Beginning balance | 4,785,686,946.51 |
| หัก จัดสรรกำไรสุทธิ | Less Appropriation of earnings | |
| เงินปันผล | Dividend payment | (1,642,264,320.00) |
| สำรองต่าง ๆ | Reserves | (2,500,000,000.00) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | Net income for the year | 1,368,292,977.56 |
| รวมกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร | Total Unappropriated Retained Earnings | 2,011,715,604.07 |
| กำไรสะสมที่ได้จัดสรรแล้ว | Appropriated retained earnings | |
| สำรองตามกฎหมาย | Legal reserve | 1,100,000,000.00 |
| อื่นๆ | Others | 8,717,165,400.00 |
| รวมกำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว | Total Appropriated Retained Earnings | 9,817,165,400.00 |
| รวมกำไรสะสม | Total Retained Earnings | 11,828,881,004.07 |

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1997

บาท Baht

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES

| | | |
|--|---|---------------------|
| กำไรสุทธิ | Net income | 1,368,292,977.56 |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) | Adjustments to reconcile net income to net cash | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | provided by operating activities: | |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี | Depreciation and amortization | 720,497,864.25 |
| ขาดทุนจากการลดค่าหลักทรัพย์ | Loss on diminution in value of securities | 774,001,467.44 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | Bad debt and doubtful accounts | 3,505,000,000.00 |
| (กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | (Gain) on sales of premises and equipment | (4,051,177.89) |
| (กำไร)จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ | (Gain) on translation of foreign currencies | (917,955,632.27) |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ(เพิ่มขึ้น) | (Increase) in interest and dividend receivables | (1,774,893,509.36) |
| รายได้ค้างรับอื่นลดลง | Decrease in non-interest receivables | 7,104,784.82 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น | Increase in accrued interest expense | 1,474,164,049.07 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น(ลดลง) | (Decrease) in accrued non-interest expenses | (675,918,627.14) |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | Net income from operating activities before changes | |
| และหนี้สินดำเนินงาน | in operating assets and liabilities | 4,476,242,196.48 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | (Increase) decrease in operating assets | |
| เงินฝาก เงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคาร | Deposits, loans and interbank | |
| และตลาดเงิน | and money market items | (34,815,813,454.05) |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน | Securities purchased under resale agreements | (7,100,000,000.00) |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | Investment in securities for trading | 720,828,471.00 |
| ทรัพย์สินรอกการขาย | Properties foreclosed | (1,160,846,505.72) |
| สินทรัพย์อื่น | Other assets | 774,854,514.83 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | Increase (decrease) in operating liabilities | |
| เงินฝาก เงินกู้ยืมและรายการระหว่างธนาคาร | Deposits, borrowings and interbank | |
| และตลาดเงิน | and money market items | 55,439,159,705.90 |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | Liability payable on demand | (833,670,168.18) |
| หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน | Securities sold under repurchase agreements | (1,040,000,000.00) |
| หนี้สินอื่น | Other liabilities | (15,526,720,606.51) |
| เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน | Net cash provided from operating activities | 934,034,153.75 |

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1997

บาท Baht

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน(เพิ่มขึ้น)

(Increase) in investment in securities for investment

(36,959,625.49)

เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

Purchases of premises and equipment

(977,705,821.05)

เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

Proceeds from sales of premises and equipment

5,411,981.49

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

Net cash used in investing activities

(1,009,253,465.05)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES

จ่ายเงินปันผล

Dividend payment

(1,642,264,320.00)

ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่า

Translation adjustment

21,533,994.96

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

Net cash used in financing activities

(1,620,730,325.04)

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด

Effect of exchange rate on cash

และรายการเทียบเท่าเงินสด

and cash equivalents

340,905,422.22

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)สุทธิ

(Decrease) in cash and cash equivalents

(1,355,044,214.12)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

Cash and cash equivalents

ณ วันที่ 1 มกราคม 2540 (หมายเหตุ 2.12)

as at January 1, 1997 (Note 2.12)

6,436,009,048.26

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

Cash and cash equivalents

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 (หมายเหตุ 2.12)

as at December 31, 1997 (Note 2.12)

5,080,964,834.14

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

Supplementary information of cash flows

เงินสดจ่ายในระหว่างปี

Cash paid during the year for

ดอกเบี้ยจ่าย

Interest expense

29,547,797,133.94

ภาษีเงินได้

Income tax

1,325,886,840.89



31 ธันวาคม 2540

DECEMBER 31, 1997

1. เกณฑ์การเสนองบการเงินและสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

- 1.1 งบการเงินแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องแบบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 23 มกราคม 2540 และกฎกระทรวง ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2539) ของกระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2539
- 1.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของสำนักงานใหญ่ และสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้รวมรายการบัญชีของกิจการวิเทศนกิจ ทั้งนี้รายการบัญชีที่เป็นสาระสำคัญระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขา และกิจการวิเทศนกิจได้ตัดบัญชีออกแล้ว แต่มิได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งธนาคารถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว เนื่องจากงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของธนาคาร
- 1.3 ธนาคารจัดทำเฉพาะงบการเงินสำหรับงวดครึ่งปีหลังและสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 โดยไม่แสดงงบเปรียบเทียบ เนื่องจากธนาคารไม่มีข้อมูลในการจัดทำงบการเงินสำหรับงวดครึ่งปีหลังและสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2539 ให้เป็นไปตามกฎกระทรวง ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2539) ได้ และธนาคารได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กระทรวงพาณิชย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว
- 1.4 ในปี 2540 ประเทศไทยและบางประเทศในเขตภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้ประสบปัญหาความยุ่งยากทางเศรษฐกิจอันเนื่องจากการลดลงของมูลค่าของหน่วยเงินตรา และการลดลงของความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ มีผลให้รัฐบาลไทยต้องขอความช่วยเหลือจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ เพื่อผ่อนคลายเป็นแก่ไขวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจอาจจะมีผลต่องบการเงินในอนาคต ซึ่งไม่สามารถประมาณได้ในปัจจุบัน

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 2.1 **การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย**
ธนาคารใช้เกณฑ์คงค้างในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและส่วนลดจากเงินให้สินเชื่อ ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ที่ค้างชำระเป็นเวลานาน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระอันเป็นวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของธุรกิจการธนาคารพาณิชย์
- 2.2 **การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย**
ธนาคารใช้เกณฑ์คงค้างในการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝาก เงินกู้ยืม ส่วนลดหรือส่วนเกินรอตัดบัญชี และค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

1. BASIS OF FINANCIAL STATEMENTS PRESENTATION AND ECONOMIC ENVIRONMENT

- 1.1 The financial statements are prepared in compliance with the announcements of the Bank of Thailand dated January 23, 1997 prescribing forms of balance sheet and profit and loss account of commercial banks and the Ministerial Regulation No. 7 (B.E. 2539) of Ministry of Commerce issued under the Public Limited Company Act B.E. 2535 dated October 25, 1996.
- 1.2 The financial statements are prepared to include assets, liabilities, revenues and expenses of Head Office, all branches, domestic and overseas, and Bangkok International Banking Facility business. All interoffice transactions have been eliminated. However, the financial statements of subsidiaries of which more than 50 percent of their issued capital are owned by the Bank, are not included as they do not have material effects on the financial position and the results of operations of the Bank.
- 1.3 The financial statements for the year ended December 31, 1996 were not presented for comparison purpose, as information in the format prescribed by the Commerce Ministerial Regulation No. 7 (B.E. 2539) were not readily available. This is permitted by the Bank of Thailand, the Office of the Securities and Exchange Commission, the Ministry of Commerce and the Stock Exchange of Thailand.
- 1.4 In 1997, certain Asia Pacific countries, including Thailand, are experiencing economic difficulties relating to currency devaluation and slowdown in growth. Accordingly, the Thai government sought assistance from the International Monetary Fund to alleviate the economic crisis and improve the economy over time. The financial statements reflect the assessment of the possible impact of this economic situation on the financial position of the Bank. In addition, the ultimate effect on the entity's business of these uncertainties cannot presently be determined.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

- 2.1 **Recognition of Interest Income**
Interest and discount income on loans are recognized on the accrual basis, except that interest income on overdue loans is recognized on the cash basis which is the general practice of commercial banks.
- 2.2 **Recognition of Interest Expenses**
Interest expenses on deposits, borrowings, and deferred discount or premium are recognized on the accrual basis, and premium expenses on currency hedging contracts of borrowings are amortized by the straight-line method over the term of contracts.

2.3 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงตามต้นเงินไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชี สำหรับส่วนลดของเงินให้สินเชื่อที่หักไว้ล่วงหน้า แสดงไว้เป็นหนี้สินอื่นและรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

2.4 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

การตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญถือปฏิบัติโดยการวิเคราะห์สถานภาพหนี้แต่ละรายจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บของธนาคาร และให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่มถือเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี

หนี้สูญที่ได้รับคืน การตัดลูกหนี้เฉพาะรายเป็นสูญจะบันทึกบัญชีเพิ่มหรือลดจากค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

2.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีไว้เพื่อขาย แสดงในราคาทุนรวมหรือราคาตลาดรวมที่ต่ำกว่า ส่วนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีไว้เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนตามมูลค่าสุทธิจากส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าตราสารหนี้คงเหลือ ส่วนเกินหรือส่วนลดจากการปรับมูลค่าของตราสารหนี้เพื่อการลงทุนบันทึกเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุที่เหลือของตราสารหนี้ ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับตราสารหนี้ที่มีไว้เพื่อขาย และจะแสดงไว้ในงบดุลภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นกรณีถือไว้เพื่อการลงทุน

การคำนวณราคาตลาดของเงินลงทุนในตราสารหนี้ ประเภทตราสารหนี้ภาครัฐ จำนวนโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) จาก SWAP โดยนำ SWAP มาหักค่า Reserve Premium และปรับด้วยค่าความเสี่ยง (Risk Premium) ตามความเหมาะสมแล้วนำมาเฉลี่ย

การคำนวณราคาตลาดของเงินลงทุนในตราสารหนี้ ประเภทตราสารหนี้ อื่นที่ออกจำหน่ายในประเทศ (ที่มีใช้หุ้นกู้ที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) จำนวนโดยใช้ราคาตลาดจากชมรมผู้ค้าตราสารหนี้ (Bond Dealer Club) โดยคำนวณจากราคาปิดเฉลี่ยในแต่ละเดือนของตราสารหนี้ในส่วนกรณีตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในชมรมผู้ค้าตราสารหนี้ (Bond Dealer Club) จำนวนจาก SWAP เฉลี่ยในแต่ละเดือน นำมาปรับด้วยค่าความเสี่ยง (Risk Premium) ของแต่ละบริษัทที่ออกตราสารหนี้ตามความเหมาะสม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน แสดงตามราคาทุนรวมหรือราคาตลาดรวมแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า (ราคาตลาดเป็นราคาปิด ณ วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี) ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีไว้เพื่อขาย และจะแสดงไว้ในงบดุลภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นกรณีถือไว้เพื่อการลงทุน ยกเว้นขาดทุนจากการลดราคาของเงินลงทุนเป็นการถาวรแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นที่เป็นหุ้นทุนและหน่วยลงทุนแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดราคาหลักทรัพย์ ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจะแสดงไว้ในงบดุลภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นกรณีถือไว้เพื่อการ

2.3 Loans

Loans, except bank overdrafts are shown exclusive of accrued interest receivables. Discounts received in advance on loans are shown as other liabilities and recognized on the accrual basis.

2.4 Allowance for Doubtful Accounts

The Bank provides for allowance for doubtful accounts by analyses of individual accounts based on previous collection experience, and in compliance with the Commercial Banking Act and prescriptions of the Bank of Thailand.

Additional allowance for doubtful accounts is charged to expense of the year.

Bad debts recovered and written off from any specific receivable are credited to or charged against allowance for doubtful accounts.

2.5 Investment in Securities

Investment in debt instruments are stated at the lower of aggregate cost or market, if held for trading purposes, and at amortized cost, net of outstanding premiums or discounts, if held for investment purposes. Premiums or discounts on debt instruments held for investment purposes are charged against interest income by the straight-line method over the remaining maturity of the debentures. Unrealized loss on revaluation is presented in the statement of income if held for trading purposes, and presented under shareholders' equity in the balance sheet if held for investment purposes.

The market value of debt instruments in government securities are computed by using average SWAP yield curve net of reserve premium and adjusted by the risk premium.

The market value of debt instruments in domestic market (other than listed debentures) are based on the market value of the Bond Dealer Club computed from monthly average closing price of debentures. The debentures not trading on the Bond Dealer Club are computed by using average monthly SWAP yield curve adjusted by the risk premium of that issuing company.

Listed securities are shown at the lower of aggregate cost or market (market represents the closing price at the end of the year), and unrealized loss on revaluation is presented in the statement of income if held for trading purposes and presented under shareholders' equity in the balance sheet if held for investment purposes, except permanent loss on decline in value of investment, which is included in the statement of income.

Other securities represented investment in common shares and unit trust are stated at cost net of allowance for diminution in value of securities. Unrealized loss on revaluation is presented under

ลงทุน ยกเว้นขาดทุนจากการลดราคาของเงินลงทุนเป็นการถาวรแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน การประเมินราคาของหลักทรัพย์อื่น ใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วฉบับล่าสุด หรืองบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทนั้น ในการคำนวณราคา

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดราคาหลักทรัพย์ มิได้บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย แต่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินถึงจำนวนผลกระทบทางการเงินหากธนาคารได้แสดงรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนรับรู้ตามเกณฑ์เงินสด

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ถือตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

2.6 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จะบันทึกบัญชี ณ วันที่เกิดรายการด้วยอัตราซื้อขายที่ธนาคารกำหนดขึ้น และ ณ วันที่ในงบดุลจะแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นปี และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าในปีบัญชีนั้นทั้งจำนวน ส่วนสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จะบันทึกบัญชี ณ วันที่เกิดรายการตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น และ ณ วันที่ในงบดุลจะแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นปี และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าในปีบัญชีนั้นทั้งจำนวน

ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สัญญาล่วงหน้า มาเฉลี่ยรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

งบการเงินของธนาคารสาขาต่างประเทศและกิจการวิเทศธนกิจ แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นปี และแสดงผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าของงบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรหรือขาดทุนจากการใช้ระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว ได้รับรู้ทั้งจำนวน ในงวดบัญชีที่เกิดขึ้นและแสดงเป็นกำไรจากการปริวรรตในงบกำไรขาดทุน

ธนาคารบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยวิธีการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและการบริหารฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นไปตามนโยบายของธนาคารและข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น

2.7 ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี

ที่ดินแสดงในราคาที่ดินเพิ่มขึ้น อาคารแสดงในราคาที่ดินเพิ่มขึ้นหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมแล้ว และอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมแล้ว และส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

shareholders' equity in the balance sheet if held for investment purposes, except permanent loss on decline in value of investment, which is included in the statement of income. The market value for other securities are computed by using net asset value from the latest audit report or management information for each security.

Investment in subsidiary and associated companies are shown at cost net of allowance for diminution in value of securities rather than by equity method. Disclosure is made of the net effects on financial statements in notes to financial statements had the investments in subsidiary and associated companies been stated at equity method.

Gain or loss on sales of securities is recognized on the cash basis.

Interest income on investment is recognized on the accrual basis with the except that dividend is recognized on the cash basis.

2.6 Translation of Foreign Currencies

Assets and liabilities in foreign currencies are recorded when transactions occurred at the buying and selling rates specified by the Bank. On the balance sheet date, these accounts are translated at the reference rates announced by the Bank of Thailand at year end and total gain or loss from translation is recognized in that year. Forward exchange contracts are recorded at the rates of exchange as agreed upon. On the balance sheet date, these accounts are translated at the reference rates announced by the Bank of Thailand at year end and gain or loss from translation is recognized in that year.

For forward exchange contracts, the difference between the forward rate as agreed upon and the spot rate at the date of the forward exchange contracts is amortized to statement of income over the period of the contracts.

The financial statements of overseas branches and Bangkok International Banking Facility business are translated at the reference rates announced by the Bank of Thailand at year end and total gain or loss from translation is presented in shareholders' equity.

The effects of managed float system is recognized in the statement of income and presented under gain on exchanges.

The Bank managed the exchange rate exposure by buying or selling forward contracts and by managing net position in foreign currencies in compliance with the Bank's policies and prescriptions of the Bank of Thailand.

2.7 Depreciation and Amortization

Land is stated at revalued cost. Buildings are stated at revalued cost less accumulated depreciation and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Surplus on fixed assets revaluation is presented in shareholders' equity.

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานในอัตราตามประมวลรัษฎากร ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงอายุการใช้งาน ดังนี้

ค่าเสื่อมราคาอาคาร คำนวณในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลือของอาคาร โดยแสดงหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ คำนวณในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี ของราคาทุน

สิทธิการเช่าเฉลี่ยตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่า หรือภายใน 10 ปีกรณีไม่มีระยะเวลากำหนด

ค่าเสื่อมราคาสำหรับสาขาต่างประเทศ คำนวณในอัตราที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนดในอัตราร้อยละ 4-25 ต่อปี ของราคาทุน

2.8 เงินทุนเลี้ยงชีพและบำเหน็จ

ธนาคารมีเงินทุนสะสม เป็นบำเหน็จพนักงานเมื่อออกจากงาน ตามระเบียบซึ่งธนาคารสะสมให้ด้วยเงินของธนาคาร มิได้หักเอาจากเงินเดือนของพนักงาน โดยธนาคารจะขึ้นบัญชีแยกไว้ให้เป็นรายบุคคล

เงินทุนสะสมของพนักงานท้องถิ่นของสาขาต่างประเทศบางสาขา มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนั้น โดยมีสถาบันการเงินเป็นผู้จัดการดูแลเงินกองทุน

2.9 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายเป็นอสังหาริมทรัพย์ซึ่งบันทึกบัญชีตามราคาตีราคาประเมินขึ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงวดบัญชีที่มีการจำหน่าย

2.10 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษี และถือเป็นค่าใช้จ่ายของงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

2.11 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ถือเป็นค่าคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิประจำงวดและประจำปีด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวดและวันสิ้นปี

2.12 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ และรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ประกอบด้วย

Depreciation of buildings and equipment are computed by the straight-line method at the rates specified in the Revenue Code which are close to the useful lives of assets as follows:

Depreciation of buildings is computed at the rate of 5% on cost.

Depreciation on the increased portion of building values is computed by the straight-line method over their remaining useful lives, deducting from surplus on fixed assets revaluation shown under shareholders' equity.

Depreciation of equipment is computed at the rate of 20% on cost.

Leaseholdings are amortized within the lease terms or 10 years in case there is no lease term.

Depreciation of overseas branches is computed at the rates specified by law applicable in each locality at 4-25% on cost.

2.8 Provident and Retirement Funds

The Bank has a retirement fund payable to employees at the time of termination of services with the Bank. According to the Bank's regulations, only the Bank not the employees is required to contribute to the fund which is credited to the individual employee accounts.

Provident funds of certain overseas branches are set up for local employees and managed by financial institutions.

2.9 Properties Foreclosed

Properties foreclosed consisting of immovable assets are stated at prices valued by the Bank. Gain or loss on sales of properties foreclosed is recorded upon settlement.

2.10 Income Tax

Income tax is computed on taxable income and recognized as expense in that year.

2.11 Earnings per Share

Earnings per share is computed by dividing net income for the year by the number of shares outstanding and called up at the end of the year.

2.12 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and cash in collections.

3. SUPPLEMENTARY INFORMATION

3.1 Interbank and Money Market Items

Interbank and money market items at December 31, 1997 consisted of :

1. ในประเทศ

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|--|-----------------|------------|-----------|
| | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุน เพื่อการฟื้นฟูฯ | 4,491.69 | 6.96 | 4,498.65 |
| ธนาคารพาณิชย์ | 642.48 | 97.50 | 739.98 |
| ธนาคารอื่น | 1.38 | - | 1.38 |
| บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์และ บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ | 3,654.71 | 15,276.64 | 18,931.35 |
| สถาบันการเงินอื่น | 127.89 | 109.56 | 237.45 |
| รวมในประเทศ | 8,918.15 | 15,490.66 | 24,408.81 |

2. ต่างประเทศ

| | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม |
|------------------------------|-------------|------------|-----------|
| เงินดอลลาร์สหรัฐฯ | 1,111.52 | 9,862.59 | 10,974.11 |
| เงินเยน | 83.36 | - | 83.36 |
| เงินมาร์ก | 106.97 | - | 106.97 |
| เงินสกุลอื่น | 752.14 | 2,466.61 | 3,218.75 |
| รวมต่างประเทศ | 2,053.99 | 12,329.20 | 14,383.19 |
| รวมในประเทศและ ต่างประเทศ | 10,972.14 | 27,819.86 | 38,792.00 |

3.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|---|---|---------------------------|-----------|
| | ตลาดซื้อคืน ที่ธนาคาร แห่งประเทศไทย | ตลาด ซื้อคืน อื่น ๆ | รวม |
| พันธบัตรรัฐบาล | | | |
| พันธบัตรธนาคาร แห่งประเทศไทย และกองทุน เพื่อการฟื้นฟูฯ | 10,700.00 | - | 10,700.00 |
| รวม | 10,700.00 | - | 10,700.00 |

3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

3.3.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|--|--------------------------|----------|
| | ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี | ราคาตลาด |
| 1. หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | | |
| 1.1 ตราสารหนี้ | | |
| 1.1.1 หลักทรัพย์รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ | 590.49 | 578.54 |
| 1.1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน | 931.05 | 836.71 |
| รวม | 1,521.54 | 1,415.25 |

1. Domestic

| | Amounts : Million Baht | | |
|--|------------------------|-----------|-----------|
| | At Call | Term | Total |
| The Bank of Thailand and Fund for the Rehabilitation and Development of Financial Institutions | 4,491.69 | 6.96 | 4,498.65 |
| Commercial banks | 642.48 | 97.50 | 739.98 |
| Other banks Finance, finance and securities, securities and credit foncier companies | 1.38 | - | 1.38 |
| Other financial institutions | 3,654.71 | 15,276.64 | 18,931.35 |
| Total Domestic | 8,918.15 | 15,490.66 | 24,408.81 |

2. Foreign

| | At Call | Term | Total |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| US Dollar | 1,111.52 | 9,862.59 | 10,974.11 |
| Japanese Yen | 83.36 | - | 83.36 |
| German Mark | 106.97 | - | 106.97 |
| Other currencies | 752.14 | 2,466.61 | 3,218.75 |
| Total Foreign | 2,053.99 | 12,329.20 | 14,383.19 |
| Total Domestic and Foreign | 10,972.14 | 27,819.86 | 38,792.00 |

3.2 Securities Purchased under Resale Agreements

Securities purchased under resale agreements at December 31, 1997 consisted of :

| | Amounts : Million Baht | | |
|--|--|--------------------------------|-----------|
| | Bank of Thailand Repurchase Market | Other Repurchase Markets | Total |
| Government bonds, the bonds of the Bank of Thailand and Fund for the Rehabilitation 'and Development of Financial Institutions | 10,700.00 | - | 10,700.00 |
| Total | 10,700.00 | - | 10,700.00 |

3.3 Investment in Securities

3.3.1 Investment in securities at December 31, 1997 consisted of :

| | Amounts : Million Baht | |
|---|---------------------------|--------------|
| | Cost Value/ Book Value | Market Value |
| 1. Securities for trading | | |
| 1.1 Debt instruments | | |
| 1.1.1 Government and state enterprise securities | 590.49 | 578.54 |
| 1.1.2 Private debt instruments | 931.05 | 836.71 |
| Total | 1,521.54 | 1,415.25 |

| | | หน่วย : ล้านบาท | | Amounts : Million Baht | |
|-------|------------------------------------|---------------------------|----------|---|--------------------|
| | | ราคาหุ้น/ ราคาตามบัญชี | ราคาตลาด | Cost Value/ Book Value | Market Value |
| | หัก ค่าเผื่อการลดราคา | (89.79) | - | Less Allowance for diminution in value | (89.79) - |
| | ตราสารหนี้สุทธิ | 1,431.75 | 1,415.25 | Debt instruments - net | 1,431.75 1,415.25 |
| 1.2 | หลักทรัพย์หุ้นทุน | | | 1.2 Equity securities | |
| 1.2.1 | หลักทรัพย์จดทะเบียน | 19.07 | 2.26 | 1.2.1 Listed securities | 19.07 2.26 |
| | หัก ค่าเผื่อการลดราคา | (16.81) | - | Less Allowance for diminution in value | (16.81) - |
| | หลักทรัพย์หุ้นทุนสุทธิ | 2.26 | 2.26 | Equity securities - net | 2.26 2.26 |
| | รวมหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายสุทธิ | 1,434.01 | 1,417.51 | Total Securities for Trading - net | 1,434.01 1,417.51 |
| 2. | หลักทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | 2. Securities for investment | |
| 2.1 | ตราสารหนี้ | | | 2.1 Debt instruments | |
| 2.1.1 | หลักทรัพย์รัฐบาลและ รัฐวิสาหกิจ | 8,352.04 | 8,437.21 | 2.1.1 Government and state enterprise securities | 8,352.04 8,437.21 |
| 2.1.2 | ตราสารหนี้ต่างประเทศ | 2.08 | - | 2.1.2 Foreign debt instruments | 2.08 - |
| | รวม | 8,354.12 | 8,437.21 | Total | 8,354.12 8,437.21 |
| | หัก ค่าเผื่อการลดราคา | - | - | Less Allowance for diminution in value | - - |
| | ตราสารหนี้สุทธิ | 8,354.12 | 8,437.21 | Debt instruments - net | 8,354.12 8,437.21 |
| 2.2 | หลักทรัพย์หุ้นทุน | | | 2.2 Equity securities | |
| 2.2.1 | หลักทรัพย์จดทะเบียน | 3,120.37 | 1,455.71 | 2.2.1 Listed securities | 3,120.37 1,455.71 |
| 2.2.2 | หลักทรัพย์ต่างประเทศ | 172.34 | - | 2.2.2 Foreign securities | 172.34 - |
| 2.2.3 | หลักทรัพย์อื่น | 2,143.61 | - | 2.2.3 Other securities | 2,143.61 - |
| | รวม | 5,436.32 | 1,455.71 | Total | 5,436.32 1,455.71 |
| | หัก ค่าเผื่อการลดราคา | (2,350.62) | - | Less Allowance for diminution in value | (2,350.62) - |
| | หลักทรัพย์หุ้นทุนสุทธิ | 3,085.70 | 1,455.71 | Equity securities - net | 3,085.70 1,455.71 |
| | รวมหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ | 11,439.82 | 9,892.92 | Total Securities for Investment - net | 11,439.82 9,892.92 |

เงินลงทุนในกิจการที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไปมีดังนี้

| | | หน่วย : ล้านบาท | | |
|---|------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------|
| | | ประเภท ธุรกิจ | สัดส่วน การถือหุ้น | จำนวนเงิน |
| บริษัท สิ้นพหล จำกัด | ธุรกิจเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ | 99.99% | 10.00 | |
| บริษัท อจลา จำกัด | ธุรกิจเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ | 99.99% | 0.05 | |
| บริษัท เดชิกนิ ฟอรั อีทีเอ คอนแทรคท์ จำกัด | การสาธารณูปโภค | 99.40% | 0.07 | |
| บริษัท ที เอ็ม บี โฮลดิ้ง จำกัด | ธุรกิจการเงิน | 99.99% | 49.97 | |
| บริษัท พัฒนาอสังหา รมทรัพย์ ทีเอ็มบี จำกัด | ธุรกิจเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ | 99.93% | 0.17 | |
| บริษัท เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย) จำกัด | การสาธารณูปโภค | 59.80% | 0.01 | |
| Nava Securities (Singapore) Pte.Ltd. | ธุรกิจการเงิน | 51.00% | 43.12 | |
| บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ นวนชนกิจ จำกัด (มหาชน) (สุทธิจากค่าเผื่อการ ลดราคาหลักทรัพย์) | ธุรกิจการเงิน | 20.67% | 325.57 | |
| บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ชนพล จำกัด (มหาชน) (สุทธิจากค่าเผื่อการ ลดราคาหลักทรัพย์) | ธุรกิจการเงิน | 21.67% | - | |

Investment with over 20% shareholdings of the paid-up capital :

| | | Amounts : Million Baht | | |
|--|-----------------------|------------------------|-----------------------|--|
| | | Type of Business | Holding Percentage | |
| Sin Phahol Company Limited | Real estate | 99.99% | 10.00 | |
| Ajala Company Limited | Real estate | 99.99% | 0.05 | |
| Designee for ETA Contract Limited | Utility | 99.40% | 0.07 | |
| TMB Holding Company Limited | Investment | 99.99% | 49.97 | |
| TMB Property Development Company Limited | Real estate | 99.93% | 0.17 | |
| NSRF (Thailand) Limited | Utility | 59.80% | 0.01 | |
| Nava Securities (Singapore) Pte.Ltd. | Financial institution | 51.00% | 43.12 | |
| Nava Finance and Securities Public Company Limited (net of allowance for diminution in value) | Financial institution | 20.67% | 325.57 | |
| Thanapol Finance and Securities Public Company Limited (net of allowance for diminution in value) | Financial institution | 21.67% | - | |

| ประเภทธุรกิจ | หน่วย : ล้านบาท | |
|---|-------------------|----------------------|
| | สัดส่วนการถือหุ้น | จำนวนเงิน |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทหารไทย จำกัด | 25.00% | 25.00 |
| บริษัทเงินทุน บางกอกเอเชีย จำกัด | 20.00% | 129.60 |
| รวม | | 583.56 |
| เงินลงทุนในกิจการที่ธนาคารถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 20 | | จำนวนเป็นกลุ่มดังนี้ |

| | หน่วย : ล้านบาท |
|---------------------------------|-----------------|
| อุตสาหกรรมการผลิต | 564.96 |
| การพาณิชย์ | 0.33 |
| ธนาคารและธุรกิจการเงิน | 866.67 |
| อื่น ๆ | 2,214.19 |
| รวม | 3,646.15 |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 4,229.71 |
| หัก ค่าเผื่อการลดราคาหลักทรัพย์ | (1,141.75) |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ | 3,087.96 |

งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งธนาคารถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว ปรากฏดังนี้

บริษัท สินพหล จำกัด
งบดุล
ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2536
(ตรวจสอบแล้ว)

| | บาท |
|---------------------------------------|----------------------|
| สินทรัพย์ | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 11,323,524.92 |
| สินทรัพย์อื่น | 28,920.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 11,352,444.92 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 96,660.93 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 11,255,783.99 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 11,352,444.92 |

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2536 และ 21 ธันวาคม 2536 ของบริษัท สินพหล จำกัด ได้มีมติพิเศษให้เลิกบริษัทโดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อเลิกบริษัท

บริษัท อจลา จำกัด
งบดุล
ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2538
(ตรวจสอบแล้ว)

| | บาท |
|---------------------------------------|----------------------|
| สินทรัพย์ | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 8,915,003.23 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 31,096,850.00 |
| สินทรัพย์อื่น | 14,355,000.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 54,366,853.23 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 28,607.70 |
| หนี้สินอื่น | 5,000,000.00 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 49,338,245.53 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 54,366,853.23 |

| | Amounts : Million Baht | |
|---|------------------------|--------------------|
| | Type of Business | Holding Percentage |
| TMB Asset Management Company Limited | Financial institution | 25.00% |
| Bangkok Asian Finance Company Limited | Financial institution | 20.00% |
| Total | | 583.56 |
| Investment with under 20% share holdings of the paid-up capital | | |

| | Amounts : Million Baht |
|--|------------------------|
| Manufacturing | 564.96 |
| Trading | 0.33 |
| Banking and financial institutions | 866.67 |
| Others | 2,214.19 |
| Total | 3,646.15 |
| Total Investment in Securities | 4,229.71 |
| Less Allowance for diminution in value | (1,141.75) |
| Total Investment in Securities - net | 3,087.96 |

Followings are financial statements of subsidiary companies with more than 50% shareholdings of the paid-up capital :

Sin Phahol Company, Limited
Balance Sheet
As at December 21, 1993
(Audited)

| | Baht |
|---|----------------------|
| Assets | |
| Current assets | 11,323,524.92 |
| Other assets | 28,920.00 |
| Total Assets | 11,352,444.92 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | |
| Current liabilities | 96,660.93 |
| Shareholders' equity | 11,255,783.99 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 11,352,444.92 |

The Extraordinary General Meetings of Shareholders of Sin Phahol Company, Limited held on December 3, 1993 and December 21, 1993 passed a special resolution to dissolve the Company. This dissolution was registered with the Ministry of Commerce on February 1, 1994 and since then has been in liquidation.

Ajala Company, Limited
Balance Sheet
As at July 3, 1995
(Audited)

| | Baht |
|---|----------------------|
| Assets | |
| Current assets | 8,915,003.23 |
| Premises and equipment | 31,096,850.00 |
| Other assets | 14,355,000.00 |
| Total Assets | 54,366,853.23 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | |
| Current liabilities | 28,607.70 |
| Other liabilities | 5,000,000.00 |
| Shareholders' equity | 49,338,245.53 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 54,366,853.23 |

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2538 และ 26 มิถุนายน 2538 ของบริษัท อจลา จำกัด ได้มีมติพิเศษให้เลิกบริษัทโดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2538 ขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อเลิกบริษัท

The Extraordinary General Meetings of Shareholders of Ajala Company, Limited held on May 25, 1995 and June 26, 1995 passed a special resolution to dissolve the Company. This dissolution was registered with the Ministry of Commerce on July 3, 1995 and since then has been in liquidation.

บริษัท เดชิกนี ฟอรั อีทีเอ คอนแทรคท์ จำกัด

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

บาท

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| สินทรัพย์ | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 19,700.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 19,700.00 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 6,000.00 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 13,700.00 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 19,700.00 |

บริษัท เดชิกนี ฟอรั อีทีเอ คอนแทรคท์ จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

บาท

| | |
|------------------|-----------|
| รายได้ | 12,000.00 |
| ค่าใช้จ่าย | 12,000.00 |
| กำไรสุทธิ | - |

บริษัท ที เอ็ม บี โฮลดิ้ง จำกัด

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

บาท

| | |
|---------------------------------------|----------------------|
| สินทรัพย์ | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 28,621,519.33 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 30,991,316.58 |
| สินทรัพย์อื่น | 166,277.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 59,779,112.91 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 1,121,166.97 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 58,657,945.94 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 59,779,112.91 |

บริษัท ที เอ็ม บี โฮลดิ้ง จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

บาท

| | |
|----------------------|---------------------|
| รายได้ | |
| ดอกเบี้ยรับ | 6,166,791.18 |
| เงินปันผลรับ | 1,336,513.60 |
| รวมรายได้ | 7,503,304.78 |
| ค่าใช้จ่าย | |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 46,500.00 |
| ภาษีเงินได้ | 2,223,676.31 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,270,176.31 |
| กำไรสุทธิ | 5,233,128.47 |

Designee for ETA Contract Limited

Balance Sheet

As at December 31, 1997

(Unaudited)

Baht

| | |
|---|------------------|
| Assets | |
| Current assets | 19,700.00 |
| Total Assets | 19,700.00 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | |
| Current liabilities | 6,000.00 |
| Shareholders' equity | 13,700.00 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 19,700.00 |

Designee for ETA Contract Limited

Statement of Income

For the Year Ended December 31, 1997

(Unaudited)

Baht

| | |
|-------------------|-----------|
| Income | 12,000.00 |
| Expenses | 12,000.00 |
| Net Income | - |

TMB Holding Company Limited

Balance Sheet

As at December 31, 1997

(Unaudited)

Baht

| | |
|---|----------------------|
| Assets | |
| Current assets | 28,621,519.33 |
| Investment in securities | 30,991,316.58 |
| Other assets | 166,277.00 |
| Total Assets | 59,779,112.91 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | |
| Current liabilities | 1,121,166.97 |
| Shareholders' equity | 58,657,945.94 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 59,779,112.91 |

TMB Holding Company Limited

Statement of Income

For the Year Ended December 31, 1997

(Unaudited)

Baht

| | |
|-----------------------|---------------------|
| Revenues | |
| Interest income | 6,166,791.18 |
| Dividend income | 1,336,513.60 |
| Total Revenues | 7,503,304.78 |
| Expenses | |
| Other expenses | 46,500.00 |
| Income tax | 2,223,676.31 |
| Total Expenses | 2,270,176.31 |
| Net Income | 5,233,128.47 |

บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทีเอ็มบี จำกัด

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

| | บาท |
|---------------------------------------|---------------------|
| สินทรัพย์ | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 760,231.94 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 2,200,000.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,960,231.94 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 1,110,243.37 |
| เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากกรรมการ | 1,400,000.00 |
| รวมหนี้สิน | 2,510,243.37 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 449,988.57 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,960,231.94 |

TMB Property Development Company Limited

Balance Sheet

As at December 31, 1997

(Unaudited)

| | Baht |
|---|---------------------|
| Assets | |
| Current assets | 760,231.94 |
| Investment in securities | 2,200,000.00 |
| Total Assets | 2,960,231.94 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | |
| Current liabilities | 1,110,243.37 |
| Payables to and loans from directors | 1,400,000.00 |
| Total Liabilities | 2,510,243.37 |
| Shareholders' equity | 449,988.57 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 2,960,231.94 |

52

บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทีเอ็มบี จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

| | บาท |
|-----------------------|---------------------|
| รายได้ | |
| ค่านายหน้ารับ | 1,840,130.89 |
| ดอกเบี้ยรับ | 29,652.85 |
| รวมรายได้ | 1,869,783.74 |
| ค่าใช้จ่าย | |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,247,430.36 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 189,000.00 |
| ภาษีเงินได้ | 130,006.01 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 1,566,436.37 |
| กำไรสุทธิ | 303,347.37 |

TMB Property Development Company Limited

Statement of Income

For the Year Ended December 31, 1997

(Unaudited)

| | Baht |
|-------------------------|---------------------|
| Revenues | |
| Commission income | 1,840,130.89 |
| Interest income | 29,652.85 |
| Total Revenues | 1,869,783.74 |
| Expenses | |
| Administrative expenses | 1,247,430.36 |
| Interest expense | 189,000.00 |
| Income tax | 130,006.01 |
| Total Expenses | 1,566,436.37 |
| Net Income | 303,347.37 |

บริษัท เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย) จำกัด

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

| | บาท |
|---------------------------------------|------------------|
| สินทรัพย์ | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 31,000.00 |
| สินทรัพย์อื่น | 6,030.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 37,030.00 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 12,030.00 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 25,000.00 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 37,030.00 |

NSRF (Thailand) Limited

Balance Sheet

As at December 31, 1997

(Unaudited)

| | Baht |
|---|------------------|
| Assets | |
| Current assets | 31,000.00 |
| Other assets | 6,030.00 |
| Total Assets | 37,030.00 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | |
| Current liabilities | 12,030.00 |
| Shareholders' equity | 25,000.00 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 37,030.00 |

บริษัท เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย) จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

| | บาท |
|------------------|-----------|
| รายได้อื่น | 12,670.00 |
| ค่าใช้จ่าย | 12,670.00 |
| กำไรสุทธิ | - |

NSRF (Thailand) Limited

Statement of Income

For the Year Ended December 31, 1997

(Unaudited)

| | Baht |
|-------------------|-----------|
| Other income | 12,670.00 |
| Expenses | 12,670.00 |
| Net Income | - |

Nava Securities (Singapore) Pte.Ltd.

งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540
(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

| | ดอลลาร์สิงคโปร์ |
|---|---------------------|
| สินทรัพย์ | |
| เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน | 2,126,564.00 |
| เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ | 241,866.00 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ | 476,211.00 |
| สินทรัพย์อื่น | 420,130.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 3,264,771.00 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| บัญชีระหว่างบริษัทหลักทรัพย์ | 193,088.00 |
| หนี้สินอื่น | 224,511.00 |
| รวมหนี้สิน | 417,599.00 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,847,172.00 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,264,771.00 |

Nava Securities (Singapore) Pte.Ltd.

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540
(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

| | ดอลลาร์สิงคโปร์ |
|---------------------------------|---------------------|
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล | 23,332.00 |
| ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน | 535.00 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ | 22,797.00 |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย | 2,122,008.00 |
| ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน | 2,268,633.00 |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ | (123,828.00) |
| ภาษีเงินได้ | 29,000.00 |
| ขาดทุนสุทธิ | (152,828.00) |

3.3.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนและหลักทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 อาจจำแนกได้ดังนี้

| | สัดส่วน การถือหุ้น | หน่วย : ล้านบาท |
|--|-----------------------|-----------------|
| บริษัทย่อย | | |
| บริษัท สิ้นพหล จำกัด | 99.99% | 10.00 |
| บริษัท อจลา จำกัด | 99.99% | 0.05 |
| บริษัท เดชิกนี ฟอรั | | |
| อีทีเอ คอนแทรคท์ จำกัด | 99.40% | 0.07 |
| บริษัท ที เอ็ม บี โฮลดิ้ง จำกัด | 99.99% | 49.97 |
| บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทีเอ็มบี จำกัด | 99.93% | 0.17 |
| บริษัท เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย) จำกัด | 59.80% | 0.01 |
| Nava Securities (Singapore) Pte.Ltd. | 51.00% | 43.12 |
| บริษัทร่วม | | |
| บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ นวธนกิจ จำกัด (มหาชน) (สุทธิจากค่าเผื่อการลด ราคาหลักทรัพย์) | 20.67% | 325.57 |

Nava Securities (Singapore) Pte.Ltd.

Balance Sheet
As at December 31, 1997
(Unaudited)

| | Singapore \$ |
|--|---------------------|
| Assets | |
| Cash and deposits at financial institutions | 2,126,564.00 |
| Loans, receivables and accrued interest receivables | 241,866.00 |
| Premises and equipment - net | 476,211.00 |
| Other assets | 420,130.00 |
| Total Assets | 3,264,771.00 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | |
| Accounts with securities companies | 193,088.00 |
| Other liabilities | 224,511.00 |
| Total Liabilities | 417,599.00 |
| Shareholders' equity | 2,847,172.00 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 3,264,771.00 |

Nava Securities (Singapore) Pte.Ltd.

Statement of Income
For the Year Ended December 31, 1997
(Unaudited)

| | Singapore \$ |
|----------------------------------|---------------------|
| Interest and dividend income | 23,332.00 |
| Expenses on borrowings | 535.00 |
| Net Interest and Dividend Income | 22,797.00 |
| Non-interest income | 2,122,008.00 |
| Operating expenses | 2,268,633.00 |
| Loss before income tax | (123,828.00) |
| Income tax | 29,000.00 |
| Net loss | (152,828.00) |

3.3.2 Investment in Subsidiary and Associated Companies

Investment in subsidiary and associated companies at December 31, 1997 consisted of the following listed and other securities :

| | Holding Percentage | Amounts : Million Baht |
|--|-----------------------|------------------------|
| Subsidiary Companies | | |
| Sin Phahol Company Limited | 99.99% | 10.00 |
| Ajala Company Limited | 99.99% | 0.05 |
| Designee for ETA Contract Limited | 99.40% | 0.07 |
| TMB Holding Company Limited | 99.99% | 49.97 |
| TMB Property Development Company Limited | 99.93% | 0.17 |
| NSRF (Thailand) Limited | 59.80% | 0.01 |
| Nava Securities (Singapore) Pte. Ltd. | 51.00% | 43.12 |
| Associated Companies | | |
| Nava Finance and Securities Public Company Limited (net of allowance for diminution in value) | 20.67% | 325.57 |

| | สัดส่วน การถือหุ้น | หน่วย : ล้านบาท | Holding Percentage | Amounts : Million Baht |
|---|-----------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|
| บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ชนพล จำกัด (มหาชน) (สุทธิจากค่าเผื่อการ ลดราคาหลักทรัพย์) | 21.67% | - | 21.67% | - |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนรวม ทหารไทย จำกัด | 25.00% | 25.00 | 25.00% | 25.00 |
| บริษัทเงินทุน บางกอกเอเชีย จำกัด | 20.00% | 129.60 | 20.00% | 129.60 |
| รวม | | 583.56 | Total | 583.56 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่น แสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดราคาหลักทรัพย์ สำหรับเงินลงทุนในสถาบันการเงินที่ถูกปิดกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงตามราคาทุนรวมหรือราคาตลาดรวมแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งหากธนาคารแสดงรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ยกเว้นเงินลงทุนในสถาบันการเงินที่ถูกปิดกิจการ) ตามวิธีส่วนได้เสียแล้ว ตามข้อมูลทางการเงินซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบ จะทำให้เกิดผลกระทบทางการเงินดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | Amounts : Million Baht |
|--------------------------------|-----------------|------------------------|
| กำไรสุทธิสำหรับปีลดลง | (869.27) | (869.27) |
| กำไรสะสม ณ วันต้นปีเพิ่มขึ้น | 553.25 | 553.25 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น | 562.71 | 562.71 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น | 246.69 | 246.69 |

3.4 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 จำแนกได้ดังนี้

1. จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

| | หน่วย : ล้านบาท |
|-------------------|-----------------|
| เงินเบิกเกินบัญชี | 71,390.78 |
| เงินให้กู้ยืม | 170,068.86 |
| ตัวเงิน | 49,616.83 |
| อื่น ๆ | 12,186.75 |
| รวม | 303,263.22 |

2. จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ

| | หน่วย : ล้านบาท |
|--------------|-----------------|
| ไม่เกิน 1 ปี | 172,412.16 |
| เกิน 1 ปี | 130,851.06 |
| รวม | 303,263.22 |

3. จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|-------------------|-----------------|------------|------------|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| เงินบาท | 272,981.24 | 95.07 | 273,076.31 |
| เงินดอลลาร์สหรัฐฯ | 26,034.31 | 2,822.30 | 28,856.61 |
| เงินสกุลอื่น ๆ | 1,042.95 | 287.35 | 1,330.30 |
| รวม | 300,058.50 | 3,204.72 | 303,263.22 |

4. จำแนกตามภาคธุรกิจ

| | หน่วย : ล้านบาท |
|--------------------------------|-----------------|
| การเกษตรและเหมืองแร่ | 11,672.91 |
| อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ | 147,569.73 |

At December 31, 1997, investment in subsidiary and associated companies which are other securities are stated at cost net of allowance for diminution in value for investment in closed financial institutions. Investment in associated companies which are listed securities are stated at the lower of cost or market. If the Bank presented investment in subsidiary and associated companies (excluding investment in closed financial institutions) at equity method, the effects on financial statements which are unaudited, would be the followings :

| | Amounts : Million Baht |
|--|------------------------|
| Decrease in net income | (869.27) |
| Increase in retained earnings at beginning of year | 553.25 |
| Increase in shareholders' equity | 562.71 |
| Increase in investment in securities | 246.69 |

3.4 Loans

Loans at December 31, 1997 are classified as follows :

1. Classified by Type of Loans

| | Amounts : Million Baht |
|------------|------------------------|
| Overdrafts | 71,390.78 |
| Loans | 170,068.86 |
| Bills | 49,616.83 |
| Others | 12,186.75 |
| Total | 303,263.22 |

2. Classified by Maturity of Contracts

| | Amounts : Million Baht |
|---------------|------------------------|
| Within 1 year | 172,412.16 |
| Over 1 year | 130,851.06 |
| Total | 303,263.22 |

3. Classified by Currencies and Residency of Debtors

| | Amounts : Million Baht | | |
|------------------|------------------------|----------|------------|
| | Domestic | Overseas | Total |
| Baht | 272,981.24 | 95.07 | 273,076.31 |
| US Dollar | 26,034.31 | 2,822.30 | 28,856.61 |
| Other currencies | 1,042.95 | 287.35 | 1,330.30 |
| Total | 300,058.50 | 3,204.72 | 303,263.22 |

4. Classified by Type of Business

| | Amounts : Million Baht |
|----------------------------|------------------------|
| Agricultural and mining | 11,672.91 |
| Manufacturing and commerce | 147,569.73 |

| | หน่วย : ล้านบาท |
|-------------------------------------|-------------------|
| ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง | 52,490.43 |
| การสาธารณูปโภคและบริการ | 39,296.96 |
| สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย | 36,363.93 |
| อื่น ๆ | 15,869.26 |
| รวม | <u>303,263.22</u> |

| | Amounts : Million Baht |
|---------------------------------------|------------------------|
| Property development and construction | 52,490.43 |
| Infrastructure and services | 39,296.96 |
| Housing loans | 36,363.93 |
| Others | 15,869.26 |
| Total | <u>303,263.22</u> |

3.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีมีดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท |
|------------------|-----------------|
| ยอดต้นปี | 6,130.53 |
| หนี้สงสัยจะสูญ | 3,505.00 |
| หนี้สูญได้รับคืน | 13.48 |
| หนี้สูญตัดบัญชี | (823.96) |
| อื่น ๆ | 59.68 |
| ยอดปลายปี | <u>8,884.73</u> |

3.5 Allowance for Doubtful Accounts

Changes in allowance for doubtful accounts during the year are as follows :

| | Amounts : Million Baht |
|----------------------------------|------------------------|
| Balance at beginning of the year | 6,130.53 |
| Provision during the year | 3,505.00 |
| Bad debt recovered | 13.48 |
| Bad debt written off | (823.96) |
| Others | 59.68 |
| Balance at end of the year | <u>8,884.73</u> |

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดให้ธนาคารการเงินสำรองเต็มจำนวนสำหรับสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และให้การเงินสำรองในอัตราร้อยละ 15 ของยอดคงค้างของสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2540 และให้ธนาคารทยอยการเงินสำรองในอัตราร้อยละ 15 ของยอดคงค้างของสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานอยู่แล้ว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2540 โดยให้การเงินสำรองไม่ต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนที่ต้องกันเพิ่มทั้งสิ้นภายในงวดการบัญชีหลังของปี 2540 และต้องการเงินสำรองให้ครบถ้วนภายในสิ้นปี 2541

The Bank of Thailand required commercial banks to provide full allowance for doubtful accounts, 15% for substandard assets as from July 1, 1997, and 15% of substandard assets at period ended June 30, 1997 of which at least 50% by the second half year of 1997 and the remaining by the end of 1998.

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวข้างต้น ประกอบด้วย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่ถูกปิดกิจการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 ที่แสดงในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน จำนวน 210 ล้านบาท และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในส่วนของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 8,674.73 ล้านบาท

Allowance for doubtful accounts ค่า consisted of provision for loans to the closed financial institutions as described in Note 3.1 to the financial statements and presented under inter bank and money market items of Baht 210 million, and provision for loans and accrued interest receivables of Baht 8,674.73 million.

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของธนาคาร หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่จัดชั้นตามรายงานการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทยครั้งล่าสุดและเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2540 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวจำนวน 46,908 ล้านบาท

Non-performing loans represent loans classified on the basis of latest audit by the Bank of Thailand and loans overdue over six months from July 1, 1997. At December 31, 1997 the Bank had non-performing loans on this basis of Baht 46,908 million.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับที่จัดชั้นตามธนาคารแห่งประเทศไทยฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2540 เป็นจำนวนเงินรวม 50,410 ล้านบาท โดยหลังจากได้จำหน่ายหนี้สูญและจัดชั้นเพิ่มเติมแล้ว ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงินรวม 8,674.73 ล้านบาท ตามเกณฑ์การผ่อนผันของธนาคารแห่งประเทศไทย ฝ่ายบริหารของธนาคารเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพียงพอสำหรับหนี้สูญที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากลูกหนี้บางรายอยู่ระหว่างเจรจาและปรับโครงสร้างใหม่และบางรายได้ดำเนินการบังคับคดีแล้ว

At December 31, 1997 the Bank had substandard and doubtful loans and accrued interest receivables as classified by the Bank of Thailand as of March 31, 1997 and after bad debt write off and additional classification of Baht 50,410 million, for which an allowance of Baht 8,674.73 million had been provided for as required by the Bank of Thailand. Management believes the allowance for doubtful accounts was adequate since certain debtors are in process of negotiating, restructuring and court proceeding.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับกับสถาบันการเงินในประเทศที่ถูกปิดกิจการอีกจำนวน 14,736.06 ล้านบาท ซึ่งธนาคารมิได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการดำเนินการแลกเปลี่ยนเป็นบัตรเงินฝากกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะครบกำหนดการยื่นขอเปลี่ยนตัวภายใน วันที่ 31 มีนาคม 2541

At December 31, 1997 the Bank had loans and accrued interest receivables of Baht 14,736.06 million with closed domestic financial institutions for which no allowance for doubtful accounts has been provided due to the Bank is in the process of swapping these debts for the negotiable certificates of deposits with the Krung Thai Bank Public Company Limited within March 31, 1998.

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | หน่วย : ล้านบาท |
|--|-----------------|
| ที่ดิน | |
| ราคาทุนเดิม | 3,549.12 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ปี 2536) | 1,090.10 |
| อาคาร | |
| ราคาทุนเดิม | 4,309.56 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ปี 2536) | 377.35 |
| อุปกรณ์ | 3,674.54 |
| สิทธิการเช่า (สุทธิ) | 247.88 |
| รวม | 13,248.55 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาทุนเดิม | (3,403.20) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม | (191.63) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ | 9,653.72 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ที่ดินและอาคาร ได้รวมส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้นจำนวน 1,090.10 ล้านบาท สำหรับที่ดิน และจำนวน 377.35 ล้านบาท สำหรับอาคาร ซึ่งตีราคาโดยบริษัทผู้ชำนาญการประเมินราคา ทั้งนี้การตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว

ที่ดินและอาคารส่วนที่ตีราคาเพิ่มสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม แสดงเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังแจ้งไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.7 และ 3.12

3.7 เงินฝาก

เงินฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 จำแนกได้ดังนี้

1. จำแนกตามประเภทเงินฝาก

| | หน่วย : ล้านบาท |
|--------------------------|-----------------|
| จ่ายคืนเมื่อทวงถาม | 4,567.57 |
| ออมทรัพย์ | 38,334.29 |
| จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา | |
| - ไม่ถึง 6 เดือน | 191,752.12 |
| - 6 เดือน ไม่ถึง 1 ปี | 3,848.06 |
| - 1 ปีขึ้นไป | 19,064.38 |
| บัตรเงินฝาก | 8.00 |
| รวม | 257,574.42 |

2. จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาฝากเงิน

| | หน่วย : ล้านบาท |
|--------------|-----------------|
| ไม่เกิน 1 ปี | 257,490.19 |
| เกิน 1 ปี | 84.23 |
| รวม | 257,574.42 |

3. จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|-------------------|-----------------|------------|------------|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| เงินบาท | 255,925.07 | 397.30 | 256,322.37 |
| เงินดอลลาร์สหรัฐฯ | 341.75 | 458.29 | 800.04 |
| เงินสกุลอื่น | 307.31 | 144.70 | 452.01 |
| รวม | 256,574.13 | 1,000.29 | 257,574.42 |

3.6 Premises and Equipment

Premises and equipment at December 31, 1997 are summarized as follows :

| | Amounts : Million Baht |
|--|------------------------|
| Land | |
| Cost | 3,549.12 |
| Revalued cost (Year 1993) | 1,090.10 |
| Buildings | |
| Cost | 4,309.56 |
| Revalued cost (Year 1993) | 377.35 |
| Equipment | 3,674.54 |
| Leaseholds (net) | 247.88 |
| Total | 13,248.55 |
| Less Accumulated depreciation - cost | (3,403.20) |
| Accumulated depreciation - revalued cost | (191.63) |
| Premises and Equipment - net | 9,653.72 |

At December 31, 1997 land and buildings included revaluation surplus of Baht 1,090.10 million for land and Baht 377.35 million for buildings as assessed by the appraisal company and approved by the Bank of Thailand.

Land and building revaluation net of accumulated depreciation are shown as surplus on fixed assets revaluation as described in Notes 2.7 and 3.12 to the financial statements.

3.7 Deposits

Deposits at December 31, 1997 are classified as follows :

1. Classified by Type of Deposits

| | Amounts : Million Baht |
|----------------------------|------------------------|
| Current | 4,567.57 |
| Savings | 38,334.29 |
| Term | |
| - Within 6 months | 191,752.12 |
| - 6 months not over 1 year | 3,848.06 |
| - Over 1 year | 19,064.38 |
| Certificates of Deposits | 8.00 |
| Total | 257,574.42 |

2. Classified by Maturity of Contracts

| | Amounts : Million Baht |
|---------------|------------------------|
| Within 1 year | 257,490.19 |
| Over 1 year | 84.23 |
| Total | 257,574.42 |

3. Classified by Currencies and Residency of Depositors

| | Amounts : Million Baht | | |
|------------------|------------------------|----------|------------|
| | Domestic | Overseas | Total |
| Baht | 255,925.07 | 397.30 | 256,322.37 |
| US Dollar | 341.75 | 458.29 | 800.04 |
| Other currencies | 307.31 | 144.70 | 452.01 |
| Total | 256,574.13 | 1,000.29 | 257,574.42 |

3.8 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ประกอบด้วย

1. ในประเทศ

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|---|-----------------|------------------|------------------|
| | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟู | 31.90 | 131.58 | 163.48 |
| ธนาคารพาณิชย์ | 65.60 | 945.20 | 1,010.80 |
| ธนาคารอื่น | 4,128.07 | 3,700.01 | 7,828.08 |
| บริษัทเงินทุน | | | |
| บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ | | | |
| บริษัทหลักทรัพย์ | | | |
| และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ | 1,023.14 | 163.76 | 1,186.90 |
| สถาบันการเงินอื่น | <u>2,332.61</u> | <u>9,132.67</u> | <u>11,465.28</u> |
| รวมในประเทศ | <u>7,581.32</u> | <u>14,073.22</u> | <u>21,654.54</u> |

2. ต่างประเทศ

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|-------------------|-----------------|------------------|------------------|
| | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม |
| เงินดอลลาร์สหรัฐฯ | 480.65 | 48,035.96 | 48,516.61 |
| เงินเยน | 0.01 | - | 0.01 |
| เงินมาร์ก | - | 47.58 | 47.58 |
| เงินสกุลอื่น | <u>517.92</u> | <u>14,079.67</u> | <u>14,597.59</u> |
| รวมต่างประเทศ | <u>998.58</u> | <u>62,163.21</u> | <u>63,161.79</u> |
| รวมในประเทศ | | | |
| และต่างประเทศ | <u>8,579.90</u> | <u>76,236.43</u> | <u>84,816.33</u> |

3.9 หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน

หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|---|-----------------------------------|-------------------|---------------|
| | ตลาดซื้อคืนที่ธนาคารแห่งประเทศไทย | ตลาดซื้อคืนอื่น ๆ | รวม |
| พันธบัตรรัฐบาล | | | |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟู | 400.00 | - | 400.00 |
| หลักทรัพย์รัฐวิสาหกิจ | <u>100.00</u> | <u>-</u> | <u>100.00</u> |
| รวม | <u>500.00</u> | <u>-</u> | <u>500.00</u> |

3.10 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 จำแนกตามประเภทตราสารและแหล่งเงินกู้ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิ | 3,000.00 | 7,086.48 | 10,086.48 |
| อื่น ๆ | <u>449.26</u> | <u>-</u> | <u>449.26</u> |
| รวม | <u>3,449.26</u> | <u>7,086.48</u> | <u>10,535.74</u> |

3.8 Interbank and Money Market Items

Interbank and money market items at December 31, 1997 consisted of :

1. Domestic

| | Amounts : Million Baht | | |
|--|------------------------|------------------|------------------|
| | At Call | Term | Total |
| The Bank of Thailand and Fund for the Rehabilitation and Development of Financial Institutions | 31.90 | 131.58 | 163.48 |
| Commercial banks | 65.60 | 945.20 | 1,010.80 |
| Other banks | 4,128.07 | 3,700.01 | 7,828.08 |
| Finance, finance and securities, securities and credit foncier companies | 1,023.14 | 163.76 | 1,186.90 |
| Other financial institutions | <u>2,332.61</u> | <u>9,132.67</u> | <u>11,465.28</u> |
| Total Domestic | <u>7,581.32</u> | <u>14,073.22</u> | <u>21,654.54</u> |

2. Foreign

| | Amounts : Million Baht | | |
|----------------------------|------------------------|------------------|------------------|
| | At Call | Term | Total |
| US Dollar | 480.65 | 48,035.96 | 48,516.61 |
| Japanese Yen | 0.01 | - | 0.01 |
| German Mark | - | 47.58 | 47.58 |
| Other currencies | <u>517.92</u> | <u>14,079.67</u> | <u>14,597.59</u> |
| Total Foreign | <u>998.58</u> | <u>62,163.21</u> | <u>63,161.79</u> |
| Total Domestic and Foreign | <u>8,579.90</u> | <u>76,236.43</u> | <u>84,816.33</u> |

3.9 Securities Sold under Repurchase Agreements

Securities sold under repurchase agreements at December 31, 1997 consisted of :

| | Amounts : Million Baht | | |
|---|------------------------------------|--------------------------|---------------|
| | Bank of Thailand Repurchase Market | Other Repurchase Markets | Total |
| Government bonds, the bonds of the Bank of Thailand and Fund for the Rehabilitation and Development of Financial Institutions | 400.00 | - | 400.00 |
| State enterprise securities | <u>100.00</u> | <u>-</u> | <u>100.00</u> |
| Total | <u>500.00</u> | <u>-</u> | <u>500.00</u> |

3.10 Borrowings

Long-term borrowings at December 31, 1997 classified by type of instruments and source of funds are as follows :

| | Amounts : Million Baht | | |
|--------------------|------------------------|-----------------|------------------|
| | Domestic | Overseas | Total |
| Subordinated bonds | 3,000.00 | 7,086.48 | 10,086.48 |
| Others | <u>449.26</u> | <u>-</u> | <u>449.26</u> |
| Total | <u>3,449.26</u> | <u>7,086.48</u> | <u>10,535.74</u> |

| เงินกู้ยืมระยะยาวประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ได้แก่ | | | |
|--|------------------------------|---|----------------------|
| สกุลเงิน | อายุสัญญาที่ ครบกำหนดชำระ | อัตราดอกเบี้ย | จำนวนเงิน ล้านบาท |
| เงินบาท | 2-3 ปี | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว เท่ากับ 0.75% ต่อปี บวกด้วย ค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ย สูงสุดของเงินฝากประจำ ระยะเวลา 1 ปี ของ ธนาคารกับอัตราดอกเบี้ย เงินให้กู้ยืมขั้นต่ำประเภท เงินเบิกเกินบัญชีของธนาคาร | 2,000.00 |
| เงินดอลลาร์สหรัฐฯ | 3-4 ปี | LIBOR+1.2% ต่อปี | 2,361.78 |
| เงินดอลลาร์สหรัฐฯ | 7-8 ปี | ปีที่ 1-5 LIBOR+1.0% ต่อปี ปีที่ 6-10 LIBOR+2.25% ต่อปี | 4,724.70 |
| เงินบาท | 9-10 ปี | MLR - 1% ต่อปี | 1,000.00 |
| รวม | | | 10,086.48 |

เงินกู้ยืมระยะยาว - ในประเทศ

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 1 เมษายน 2543 โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับ 0.75% ต่อปี บวกด้วยค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยสูงสุด ของเงินฝากประจำระยะเวลา 1 ปีของธนาคาร กับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำประเภทเงินเบิกเกินบัญชีของธนาคาร กำหนดการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 1 เมษายน และ 1 ตุลาคม ของทุกปี

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2538 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 18 พฤษภาคม 2550 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR - 1% ต่อปี กำหนดการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 18 พฤษภาคม และ 18 พฤศจิกายน ของทุกปี

เงินกู้ยืมระยะยาว - ต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวนเงิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 20 เมษายน 2544 โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับ LIBOR บวกด้วย 1.2% ต่อปี กำหนดการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 20 เมษายน และ 20 ตุลาคม ของทุกปี

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2538 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีกำหนดชำระคืนในปี 2548 โดยมีอัตราดอกเบี้ยสำหรับปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับ LIBOR บวกด้วย 1.0% ต่อปี และปีที่ 6 ถึงปีที่ 10 เท่ากับ LIBOR บวกด้วย 2.25% ต่อปี กำหนดการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในเดือนพฤษภาคม และพฤศจิกายนของทุกปี

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2540 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2540 มีมติให้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว และ/หรือออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิแปลงสภาพมีอายุไม่เกิน 30 ปี และ/หรือ ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิพร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของธนาคารมีอายุไม่เกิน 15 ปี เพื่อเสนอขายในประเทศและ/หรือต่างประเทศ โดยให้เสนอขายแก่ ประชาชนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ในวงเงินรวมไม่เกิน 6,000 ล้านบาท หรือมูลค่าเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น โดยจะคำนึงถึงสภาพของตลาดเป็นเกณฑ์ และ ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องก่อน ทั้งนี้ข้อกำหนดและเงื่อนไขรายละเอียดอื่นๆให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการธนาคารพิจารณาตามที่เห็นสมควร ปัจจุบันคณะกรรมการธนาคารยังไม่ได้มีนโยบายที่จะดำเนินการ

| Long-term borrowings - subordinated bonds | | | |
|---|----------------------|---|--------------------------|
| Currency | Term of Repayment | Interest Rate per annum | Amounts: Million Baht |
| Baht | 2-3 years | floating rate equal to 0.75% per annum plus average percentage of maximum one-year fixed deposit rate and minimum overdraft rate of the Bank | 2,000.00 |
| US\$ | 3-4 years | LIBOR +1.2% per annum | 2,361.78 |
| US\$ | 7-8 years | years 1-5 LIBOR +1.0% per annum years 6-10 LIBOR +2.25% per annum | 4,724.70 |
| Baht | 9-10 years | MLR-1% per annum | 1,000.00 |
| Total | | | 10,086.48 |

Long-term Borrowings - Domestic

On April 1, 1993, the Bank issued subordinated bonds in the amount of Baht 2,000 million due on April 1, 2000. Interest is payable semi-annually on April 1 and October 1 at the floating rate equal to 0.75% per annum plus average percentage of maximum one-year fixed deposit rate and minimum overdraft rate of the Bank.

On May 18, 1995, the Bank issued subordinated bonds in the amount of Baht 1,000 million due on May 18, 2007. Interest is payable semi-annually on May 18 and November 18 at the rate equal to MLR - 1% per annum.

Long-term Borrowings - Foreign

On April 20, 1994, the Bank issued subordinated bonds in the amount of US dollars 50 million which is payable on April 20, 2001. Interest is payable semi-annually on April 20 and October 20 at the floating rate equal to LIBOR plus 1.2% per annum.

On May 17, 1995, the Bank issued subordinated bonds in the amount of US dollars 100 million which is payable in 2005. Interest is payable semi-annually in May and November at the interest rate for the first year to the fifth year equal to LIBOR plus 1.0% per annum and for the sixth year to the tenth year equal to LIBOR plus 2.25% per annum.

The 1997 Annual General Meeting of Shareholders held on April 1, 1997 passed a resolution to issue long-term subordinated bonds and/or issue convertible subordinated bonds repayable within 30 years and/or issue subordinated bonds with warrants not exceeding 15 years exercise year, to be sold in domestic and/or foreign markets to public and/or institution investors totalling up to Baht 6,000 million or its equivalent in other currencies. These will be issued when the money market environments are favorable and approval has been given by the relevant authorities. The Board of Directors has been given the discretionary power to determine the conditions and details of the deals.

เงินกู้ยืมระยะยาวประเภทสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) จำนวนเงิน ประมาณ 449.26 ล้านบาท เพื่อเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์จำนวนหลายสัญญา มีกำหนดชำระทุกเดือนภายใน 3 ปี

At present the directors have no plan to issue these bonds.

At December 31, 1997, long-term borrowings included the liabilities under financial lease agreements for computers and equipment of approximately Baht 449.26 million payable monthly within 3 years.

3.11 ทุนเรือนหุ้นและเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2540 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2540 มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60 ล้านหุ้น จากจำนวนที่เหลืออยู่ 186.7924 ล้านหุ้น โดยสำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิของหุ้นกู้ด้วยสิทธิแปลงสภาพ และ/หรือการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และหากหุ้นสามัญที่สำรองไว้นี้มีจำนวนไม่เพียงพอ ให้คณะกรรมการธนาคารเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาจัดสรรและ/หรือออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมต่อไป

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2540 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2540 มีมติโดยสรุปดังนี้

- ให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนหุ้นสามัญ 700 ล้านหุ้น เหลือหุ้นสามัญจำนวน 513.2076 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,132.076 ล้านบาท มีผลให้หุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 186.7924 ล้านหุ้น ถูกตัดไป และยกเลิกการสำรองหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60 ล้านหุ้นสำหรับการใช้สิทธิของหุ้นกู้ด้วยสิทธิแปลงสภาพ และ/หรือการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนด้วย
- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนธนาคารจากทุนจดทะเบียนเดิม 5,132.076 ล้านบาท เป็น 12,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 686.7924 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 6,867.924 ล้านบาท

ธนาคารได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนใหม่แล้วเป็นจำนวน 12,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2540 และได้จดทะเบียนทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 10,148.676 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2541

โครงสร้างของผู้ถือหุ้นของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540

จำแนกตามประเภทบุคคล

| | อัตราร้อยละ |
|------------------------------|-------------|
| บุคคล | 17.40 |
| นิติบุคคล | 82.60 |
| จำแนกตามสัญชาติของผู้ถือหุ้น | อัตราร้อยละ |
| สัญชาติไทย | 76.66 |
| สัญชาติต่างด้าว | 23.34 |

3.12 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ เป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารจำนวน 1,090.10 ล้านบาท สำหรับที่ดิน และ 185.72 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 191.63 ล้านบาท) สำหรับอาคาร

การตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวได้ตีราคาโดยบริษัทผู้ชำนาญการประเมินราคา ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้วตามหนังสือลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2536 และ 14 มิถุนายน 2536

3.11 Share Capital and Subsequent Events

The 1997 Annual General Meeting of Shareholders held on April 1, 1997 passed a resolution to allocate 60 million shares from the remaining unallocated of 186.7924 million shares for the conversion of convertible subordinated bonds and/or the exercise of warrants. Additional shares may be allocated or new issues approved by shareholders' resolution.

On November 11, 1997, the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2540 passed the following resolutions:

- To decrease the authorized share capital from 700 million shares to 513.2076 million shares, totalling Baht 5,132.076 million by cancelling the unissued share capital 186.7924 million shares, including the allocated 60 million common shares reserved for the conversion of convertible subordinated bonds and/or the exercise of warrants.
- To increase the authorized share capital from Baht 5,132.076 million to Baht 12,000 million by issuing of 686.7924 million new common shares, of Baht 10 par value, totalling Baht 6,867.924 million.

The Bank registered the increase in its authorized share capital of Baht 12,000 million on November 27, 1997 and registered its paid-up share capital of Baht 10,148.676 million on February 9, 1998.

Shareholders' structure at December 31, 1997 is summarized as follows :

Classified by Type of persons

| | Percentage |
|------------------|------------|
| Individuals | 17.40 |
| Juristic persons | 82.60 |

Classified by Nationality

| | Percentage |
|---------|------------|
| Thai | 76.66 |
| Foreign | 23.34 |

3.12 Surplus on Fixed Assets Revaluation

At December 31, 1997 surplus on fixed assets revaluation represented the surplus on land revaluation in the amount of Baht 1,090.10 million and the surplus on building revaluation in the amount of Baht 185.72 million (net of accumulated depreciation in the amount of Baht 191.63 million).

The land and buildings revaluation was assessed by the appraisal company. The land and buildings revaluation was approved by the Bank of Thailand in its letter dated February 16, 1993 and June 14, 1993.

ค่าเสื่อมราคาอาคารส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น ได้แสดงหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

Depreciation on the increased portion of building values is deducted from surplus on fixed assets revaluation shown under shareholders' equity.

3.13 เงินกองทุนตามกฎหมาย

ธนาคารดำรงเงินกองทุนตามกฎหมาย ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 จำแนกได้ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท |
|---------------------|-----------------|
| | จำนวนเงิน |
| เงินกองทุนชั้นที่ 1 | 23,066.44 |
| เงินกองทุนชั้นที่ 2 | 5,886.68 |
| รวม | 28,953.12 |

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยมีเงื่อนไขว่าเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6 ของสินทรัพย์และภาระผูกพันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารดำรงเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์และภาระผูกพันตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศ ดังนี้

| | อัตราร้อยละ |
|---------------------|-------------|
| เงินกองทุนทั้งสิ้น | 8.70 |
| เงินกองทุนชั้นที่ 1 | 6.93 |

3.14 ภาระผูกพันทั้งสิ้น

ภาระผูกพันทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|--------------------------------|-----------------|-------------------|------------|
| | เงินบาท | เงินตราต่างประเทศ | รวม |
| การรับอวัลตั๋วเงิน | 3,667.00 | 2,192.62 | 5,859.62 |
| การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน | 1,889.30 | 5,200.35 | 7,089.65 |
| การค้ำประกันอื่น | 49,204.28 | 12,608.16 | 61,812.44 |
| ภาระตามตั๋วแลกเงิน | | | |
| ค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด | 104.70 | 3,351.32 | 3,456.02 |
| เช็คเตอร้อออฟเครดิต | 315.97 | 19,899.23 | 20,215.20 |
| สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน | | | |
| สัญญาซื้อ | - | 29,938.84 | 29,938.84 |
| สัญญาขาย | 28.10 | 11,431.55 | 11,459.65 |
| วงเงินเบิกเกินบัญชี | | | |
| ที่ลูกค้ายังไม่ได้ออน | 21,974.10 | 9.32 | 21,983.42 |
| อื่น ๆ | - | 13.53 | 13.53 |
| รวม | 77,183.45 | 84,644.92 | 161,828.37 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารได้ทำสัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ (ส่วนต่อเติม) และสัญญาก่อสร้างอื่นๆ จำนวนหลายสัญญาเป็นเงินประมาณ 311.50 ล้านบาท และธนาคารได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วเป็นเงินประมาณ 278.37 ล้านบาท

นอกจากนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารถูกดำเนินคดีจากการค้ำประกันและอื่น ๆ อันเป็นวิธปฏิบัติโดยทั่วไปของธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ จำนวน 71 ราย จำนวนเงิน 746.55 ล้านบาท

3.13 Capital Requirements

The Bank's capital maintained in ratio to risk assets, as required by the Bank of Thailand, at December 31, 1997 consisted of :

| | Amounts : Million Baht |
|----------------|------------------------|
| Tier 1 capital | 23,066.44 |
| Tier 2 capital | 5,886.68 |
| Total capital | 28,953.12 |

The Bank of Thailand announcement requires that banks registered in Thailand maintain a ratio of capital fund to assets and commitments of not less than 8.5% and that tier 1 capital must be not less than 6% of the said assets and commitments. At December 31, 1997, capital adequacy ratios maintained by the Bank are :

| | Percentage |
|----------------|------------|
| Total capital | 8.70 |
| Tier 1 capital | 6.93 |

3.14 Commitments

Commitments at December 31, 1997 consisted of :

| | Amounts : Million Baht | | |
|--|------------------------|------------------|------------|
| | Baht | Foreign Currency | Total |
| Aval of bills | 3,667.00 | 2,192.62 | 5,859.62 |
| Guarantee of loans | 1,889.30 | 5,200.35 | 7,089.65 |
| Other guarantees | 49,204.28 | 12,608.16 | 61,812.44 |
| Liability under unmatured import bill issued under the letters of credit | 104.70 | 3,351.32 | 3,456.02 |
| Letters of credit | 315.97 | 19,899.23 | 20,215.20 |
| Exchange rate contracts | | | |
| Purchase contracts | - | 29,938.84 | 29,938.84 |
| Sales contracts | 28.10 | 11,431.55 | 11,459.65 |
| Unused credit line of overdraft | 21,974.10 | 9.32 | 21,983.42 |
| Others | - | 13.53 | 13.53 |
| Total | 77,183.45 | 84,644.92 | 161,828.37 |

At December 31, 1997 the Bank entered into various construction contracts of head office buildings (refurbishment) amounting to approximately Baht 311.50 million of which approximately Baht 278.37 million has been paid.

In addition, at December 31, 1997 legal proceedings from guarantees and others which were the general practice of commercial banks were brought against the Bank as guarantor in 71 cases amounting Baht 746.55 million.

3.15 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีพันธบัตรบางส่วนที่ใช้เป็นหลักประกันตามราคาที่เราไว้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | |
|---------------------------------|----------|
| ฝากไว้เพื่อการซื้อขายคืน | 2,429.42 |
| วางเป็นหลักประกันต่อศาล | 1.50 |
| วางเป็นหลักประกันต่อกรมธนารักษ์ | 0.03 |
| วางเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า | 3.06 |
| รวม | 2,434.01 |

3.16 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ธนาคารมีรายการกับพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป และแก่กิจการที่ธนาคารหรือ กรรมการ หรือผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้นมีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | วันสิ้นเดือน | |
|----------------------|-----------------|-----------|
| | 31 ธันวาคม 2540 | ถัวเฉลี่ย |
| เงินให้สินเชื่อ | 16,324.67 | 12,674.91 |
| เงินฝากและเงินกู้ยืม | 479.69 | - |
| ภาระผูกพัน | 9,338.66 | 6,506.92 |

3.17 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของธนาคารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป มิได้รับผลประโยชน์อื่นใดจากธนาคาร ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงได้รับตามปกติซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม และบำเหน็จ

3.18 สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีสิทธิการเช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา จำนวนเงิน 247.88 ล้านบาท ส่วนใหญ่เช่าจากกระทรวงการคลัง สำระสำคัญของสัญญากำหนดให้ธนาคารทำประกันอัคคีภัยไว้ โดยผู้ให้เช่าได้รับผลประโยชน์ ผู้เช่าต้องเสียภาษีที่ดินและภาษีโรงเรือนเอง และห้ามเช่าช่วง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) เพื่อเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ จำนวนหลายสัญญาเป็นเงินประมาณ 232.18 ล้านบาท และธนาคารได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้ว เป็นเงินประมาณ 193.44 ล้านบาท

3.19 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2540 ดังนี้

3.15 Pledged Assets

At December 31, 1997, a portion of Government securities used as collaterals at face value are as follows :

Amounts : Million Baht

| | |
|--|----------|
| Pledged as securities for repurchase agreements | 2,429.42 |
| Pledged as securities with the court | 1.50 |
| Pledged as securities with the Treasury Department | 0.03 |
| Pledged as securities for electricity use | 3.06 |
| Total | 2,434.01 |

3.16 Related Party Transactions

Transactions made to employees from the rank of department manager upward, and to enterprises the shares of which are held by the Bank, directors or employees from the rank of department manager upward totalling over 10% of their paid-up capital, are summarized as follows :

Amounts : Million Baht

| | Average Balance at | |
|-------------------------|--------------------|------------------|
| | December 31, 1997 | the End of Month |
| Loans | 16,324.67 | 12,674.91 |
| Deposits and borrowings | 479.69 | - |
| Commitments | 9,338.66 | 6,506.92 |

3.17 Other Benefits Payable to the Directors and Executives

The Bank's directors and executives from the department manager upward do not receive other benefits, money items nor non-money items, except for the benefits that are normally paid such as salary, bonus, directors' fee and pension funds.

3.18 Long-Term Lease Agreements

At December 31, 1997, the Bank had lease contracts covering branch offices amounting to Baht 247.88 million, the majority of which were made with the Ministry of Finance. The Bank is required to arrange for fire insurance with the lessor as a beneficiary. The lessee is responsible for property tax and not to sublease the properties.

At December 31, 1997 the Bank entered into various operating lease agreements for computers and equipment amounting to approximately Baht 232.18 million, for which approximately Baht 193.44 million has been paid.

3.19 The Financial Position and Results of the Bank's Operations

The financial position and results of the Bank's operations separated by domestic and overseas business for the year ended December 31, 1997 are summarized as follows :

3.19.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

| | หน่วย : ล้านบาท | | | |
|---|---------------------|-----------------------|--------------------|------------|
| | ธุรกรรม ในประเทศ | ธุรกรรม ต่างประเทศ | รายการ ปรับปรุง | รวม |
| สินทรัพย์รวม | 471,834.76 | 74,103.39 | (157,388.87) | 388,549.28 |
| รายการระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (ด้านสินทรัพย์) | 35,053.58 | 4,027.65 | (289.23) | 38,792.00 |
| เงินให้สินเชื่อ | 300,663.33 | 22,940.90 | (20,341.01) | 303,263.22 |
| เงินลงทุน ในหลักทรัพย์ | 12,871.76 | 2.08 | - | 12,873.84 |
| เงินฝาก | 256,683.90 | 891.77 | (1.25) | 257,574.42 |
| รายการระหว่าง ธนาคารและตลาด เงิน(ด้านหนี้สิน) | 42,862.58 | 62,577.59 | (20,623.84) | 84,816.33 |
| เงินกู้ยืม | 3,449.26 | 7,086.48 | - | 10,535.74 |
| ภาระผูกพันทั้งสิ้น | 161,877.45 | 1,395.02 | (1,444.10) | 161,828.37 |

3.19.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

| | หน่วย : ล้านบาท | | | |
|--------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|-----------|
| | ธุรกรรม ในประเทศ | ธุรกรรม ต่างประเทศ | รายการ ปรับปรุง | รวม |
| รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล | 39,851.93 | 6,956.08 | (6,766.65) | 40,041.36 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 30,378.60 | 6,736.28 | (6,092.92) | 31,021.96 |
| รายได้ ดอกเบี้ยสุทธิ | 9,473.33 | 219.80 | (673.73) | 9,019.40 |
| รายได้ ที่มีใช้ดอกเบี้ย | 3,009.42 | 204.45 | 692.60 | 3,906.47 |
| ค่าใช้จ่าย ที่มีใช้ดอกเบี้ย | 10,796.81 | 167.06 | - | 10,963.87 |
| กำไรก่อน ภาษีเงินได้ | 1,685.94 | 257.19 | 18.87 | 1,962.00 |

3.20 รายการที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินในประเทศที่ถูกปิดกิจการ

รายการที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินในประเทศที่ถูกปิดกิจการ มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 สรุปได้ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท |
|--|-----------------|
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านสินทรัพย์) | 14,946.06 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (210.00) |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน - สุทธิ | 14,736.06 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | |
| หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | 25.00 |
| หลักทรัพย์เพื่อการลงทุน | 656.17 |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 681.17 |
| หัก ค่าเผื่อการลดราคาหลักทรัพย์ | (681.17) |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ | - |
| ภาระผูกพัน | 946.93 |
| รวม | 15,682.99 |

3.19.1 Financial Position Separated by Type of Business

| | Amounts : Million Baht | | | |
|--|------------------------|----------------------|----------------------------|------------|
| | Domestic Business | Overseas Business | Eliminated Transactions | Total |
| Total assets | 471,834.76 | 74,103.39 | (157,388.87) | 388,549.28 |
| Interbank and money market items (assets) | 35,053.58 | 4,027.65 | (289.23) | 38,792.00 |
| Loans | 300,663.33 | 22,940.90 | (20,341.01) | 303,263.22 |
| Investments in securities | 12,871.76 | 2.08 | - | 12,873.84 |
| Deposits | 256,683.90 | 891.77 | (1.25) | 257,574.42 |
| Interbank and money market items (liability) | 42,862.58 | 62,577.59 | (20,623.84) | 84,816.33 |
| Borrowings | 3,449.26 | 7,086.48 | - | 10,535.74 |
| Commitments | 161,877.45 | 1,395.02 | (1,444.10) | 161,828.37 |

3.19.2 Results of Operations Separated by Type of Business

| | Amounts : Million Baht | | | |
|---------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------------|-----------|
| | Domestic Business | Overseas Business | Eliminated Transactions | Total |
| Interest and dividend income | 39,851.93 | 6,956.08 | (6,766.65) | 40,041.36 |
| Interest expense | 30,378.60 | 6,736.28 | (6,092.92) | 31,021.96 |
| Net income from interest | 9,473.33 | 219.80 | (673.73) | 9,019.40 |
| Non-interest income | 3,009.42 | 204.45 | 692.60 | 3,906.47 |
| Non-interest expenses | 10,796.81 | 167.06 | - | 10,963.87 |
| Net income before income tax | 1,685.94 | 257.19 | 18.87 | 1,962.00 |

3.20 Transactions with Closed Financial Institutions

Transactions with closed financial institutions at book values at December 31, 1997 are summarized as follows :

| | Amounts : Million Baht |
|--|------------------------|
| Interbank and money market items (assets) | 14,946.06 |
| Less Allowance for doubtful accounts | (210.00) |
| Interbank and money market items - net | 14,736.06 |
| Investment in securities | |
| Securities for trading | 25.00 |
| Securities for investment | 656.17 |
| Total Investment in Securities | 681.17 |
| Less Allowance for diminution in value of securities | (681.17) |
| Investment in securities - net | - |
| Commitments | 946.93 |
| Total | 15,682.99 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับกับสถาบันการเงินในประเทศที่ถูกปิดกิจการ เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการไม่ได้รับความเห็นชอบจากองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวน 14,946.06 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญบางส่วนจำนวน 210 ล้านบาท เนื่องจากส่วนที่เหลือธนาคารอยู่ระหว่างดำเนินการแลกเปลี่ยนตัวเป็นบัตรเงินฝากกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะครบกำหนดการยื่นขอเปลี่ยนตัวภายใน วันที่ 31 มีนาคม 2541 ซึ่งรายการดังกล่าวได้แสดงรวมอยู่ในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินโดยถือปฏิบัติตามหนังสือของธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 20 มกราคม 2541

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีเงินลงทุนในสถาบันการเงินที่ถูกปิดกิจการ เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการไม่ได้รับความเห็นชอบจากองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 25 ล้านบาท และเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นจำนวน 656.17 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ของสถาบันการเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินในประเทศที่ถูกปิดกิจการ เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการไม่ได้รับความเห็นชอบจากองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 เป็นจำนวนเงิน 946.93 ล้านบาท

At December 31, 1997 the Bank had loans and accrued interest receivables of Baht 14,946.06 million with closed domestic financial institutions, since their rehabilitation plans were not approved by the Financial Sector Restructuring Authority on December 8, 1997. The Bank had set up provision of Baht 210 million and is in the process of swapping these debts for the negotiable certificates of deposits with the Krung Thai Bank Public Company Limited, with March 31, 1998 deadline. This is presented under interbank and money market items as prescribed by the Bank of Thailand dated January 20, 1998.

At December 31, 1997 the Bank had investment in securities in closed financial institutions, since their rehabilitation plans were not approved by the Financial Sector Restructuring Authority on December 8, 1997. These investment were debt instruments of Baht 25 million and equity securities of Baht 656.17 million. The Banks had provided full allowance for diminution in value of these investments which was recognized in the statement of income.

At December 31, 1997 the Bank had commitments with closed financial institutions, whose rehabilitation plans were not approved by the Financial Sector Restructuring Authority on December 8, 1997 in the amount of Baht 946.93 million.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

AS AT DECEMBER 31

(หน่วย : ล้านบาท) (Million Baht)

| | | 2540* |
|--|--|-----------------|
| | | 1997* |
| สินทรัพย์ | ASSETS | |
| เงินสด | Cash | 5,081 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | Interbank and money market items | 38,792 |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน | Securities purchased under resale agreements | 10,700 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ | Investment in securities-net | 12,874 |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ | Loans and accrued interest receivables(net of allowance for doubtful accounts) | 299,864 |
| ทรัพย์สินรอการขาย | Properties foreclosed | 4,022 |
| ภาระของลูกค้ายกจากการรับรอง | Customers' Liability under acceptances | 1,918 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | Premises and equipment - net | 9,654 |
| บัญชีพักเบ็ดเตล็ด | Other suspense accounts | 3,912 |
| สินทรัพย์อื่น | Other assets | 1,732 |
| รวมสินทรัพย์ | Total Assets | 388,549 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY | |
| เงินฝาก | Deposits | 257,574 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | Interbank and money market items | 84,816 |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | Liability payable on demand | 438 |
| หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน | Securities sold under repurchase agreements | 500 |
| เงินกู้ยืม | Borrowings | 10,536 |
| ภาระของธนาคารจากการรับรอง | Bank's liability under acceptances | 1,918 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | Accrued interest payables | 6,611 |
| หนี้สินอื่น | Other liabilities | 3,924 |
| รวมหนี้สิน | Total Liabilities | 366,317 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | Shareholders' Equity | 22,232 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | Total Liabilities and Shareholders' Equity | 388,549 |
| รายการนอกงบดุล - ภาระผูกพันทั้งสิ้น | OFF-BALANCE SHEET ITEMS-CONTINGENCIES | |
| การรับอวัลต์เงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน | Aval to bills and guarantees of loans | 12,949 |
| ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด | Liability under unmatured import bills | 3,456 |
| เลตเตอร์ออฟเครดิต | Letters of Credit | 20,215 |
| ภาระผูกพันอื่น | Other contingencies | 125,208 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล | Interest and dividend income | 40,041 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | Interest expenses | 31,022 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ | Net income from interest | 9,019 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | Bad debt and doubtful accounts | 3,505 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ | Net income from interest | |
| หลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | after bad debt and doubtful accounts | 5,514 |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย | Non-interest income | 3,907 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย | Non-interest expenses | 7,459 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | INCOME BEFORE INCOME TAX | 1,962 |
| ภาษีเงินได้ | Income tax expenses | 594 |
| กำไรสุทธิ | NET INCOME | 1,368 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | EARNINGS PER SHARE (Baht) | 2.67 |
| จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น) | ORDINARY SHARES (million shares) | 513.2076 |
| จำนวนพนักงาน | NUMBER OF EMPLOYEES | 8,149 |
| จำนวนสาขา | NUMBER OF BRANCHES | 359 |

*งบการเงินปี 2540 จัดทำตามกฎกระทรวงฉบับที่ 7 (พ.ศ.2539)

* The financial statements of 1997 are prepared in compliance with the Ministerial Regulation No.7 (B.E. 2539).

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

AS AT DECEMBER 31

(หน่วย : ล้านบาท) (Million Baht)

| | | 2539 1996 | 2538 1995 | 2537 1994 | 2536 1993 |
|--|---|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| สินทรัพย์ | ASSETS | | | | |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | Cash and deposits at banks | 13,019 | 12,589 | 10,541 | 9,354 |
| บัญชีระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ย | Due from banks - interest bearing | 816 | 756 | - | 155 |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน | Securities purchased under resale agreements | 3,600 | - | - | - |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | Investment in securities | 15,907 | 13,523 | 10,730 | 10,707 |
| เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ | Loans and accrued interest receivables (net of allowance for possible loan losses) | 282,875 | 243,422 | 194,290 | 161,977 |
| ทรัพย์สินรอการขาย | Properties foreclosed | 2,862 | 2,625 | 1,898 | 668 |
| ภาระของลูกค้านจากการรับรอง | Customers' liability under acceptances | 2,598 | 1,900 | 1,680 | 2,368 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | Premises and equipment-net | 9,432 | 7,678 | 6,394 | 5,850 |
| สินทรัพย์อื่น | Other assets | 2,400 | 2,438 | 2,262 | 2,312 |
| รวมสินทรัพย์ | Total Assets | 333,509 | 284,931 | 227,795 | 193,391 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY | | | | |
| เงินฝาก | Deposits | 257,980 | 217,229 | 178,514 | 154,688 |
| บัญชีระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ย | Due to banks-interest bearing | 8,764 | 12,778 | 8,158 | 3,604 |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | Liabilities payable on demand | 1,263 | 1,410 | 1,376 | 1,054 |
| หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน | Securities sold under repurchase agreements | 1,540 | 1,140 | 1,690 | 1,690 |
| เงินกู้ยืม | Borrowings | 27,351 | 21,424 | 14,003 | 9,414 |
| เงินทุนเลี้ยงชีพและบำเหน็จ | Provident and pension funds | 818 | 708 | 597 | 508 |
| ภาระของธนาคารจากการรับรอง | Bank's liability under acceptances | 2,598 | 1,900 | 1,680 | 2,368 |
| หนี้สินอื่น | Other liabilities | 9,026 | 7,186 | 5,783 | 5,493 |
| รวมหนี้สิน | Total Liabilities | 309,340 | 263,775 | 211,801 | 178,819 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | Shareholders' Equity | 24,169 | 21,156 | 15,994 | 14,572 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | Total Liabilities and Shareholders' Equity | 333,509 | 284,931 | 227,795 | 193,391 |
| ภาระตามตั๋วเงินที่ยังไม่ครบกำหนด | Liability under unmatured bills issued under L/C | 2,712 | 2,223 | 2,550 | 2,630 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล | Interest and dividend income | 34,601 | 29,206 | 20,411 | 18,625 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | Interest expenses | 24,135 | 20,150 | 12,361 | 11,955 |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ | Net income from interest | 10,466 | 9,056 | 8,050 | 6,670 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | Provision for possible loan losses | 650 | 1,030 | 1,640 | 855 |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | Net income from interest after provision for possible loan losses | 9,816 | 8,026 | 6,410 | 5,815 |
| รายได้ที่มีใช่ดอกเบี้ย | Non-interest income | 2,479 | 2,973 | 3,218 | 1,832 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีใช่ดอกเบี้ย | Non-interest expenses | 5,802 | 5,047 | 4,275 | 3,585 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | INCOME BEFORE INCOME TAX | 6,493 | 5,952 | 5,353 | 4,062 |
| ภาษีเงินได้ | Income tax expenses | 1,573 | 1,796 | 1,848 | 1,249 |
| กำไรสุทธิ | NET INCOME | 4,920 | 4,156 | 3,505 | 2,813 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | EARNINGS PER SHARE (Baht) | 9.59 | 8.72 | 8.20 | 6.70 |
| จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น) | ORDINARY SHARES (million shares) | 513.2076 | 513.2076 | 427.673 | 427.673 |
| จำนวนพนักงาน | NUMBER OF EMPLOYEES | 8,400 | 8,786 | 8,387 | 8,024 |
| จำนวนสาขา | NUMBER OF BRANCHES | 344 | 304 | 272 | 241 |

สารบัญข้อมูลเพิ่มเติม

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานคณะกรรมการและงบการเงิน
(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.40/2540 เรื่องหลักเกณฑ์
เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

| หัวข้อ | หน้าที่ |
|---|---------|
| 1. ข้อมูลทั่วไป | |
| 1.1 บริษัท | |
| 1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป | ปกหลัง |
| 1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ | 68 |
| 2. คำชี้แจงของประธานกรรมการหรือคณะกรรมการ | 67 |
| 3. คำชี้แจงของคณะกรรมการตรวจสอบ (audit committee) | 2 |
| 4. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท | 67 |
| 4.1 ข้อมูลจากงบการเงิน | 1 |
| 4.2 อัตราส่วนทางการเงิน | 1 |
| 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 69 |
| 5.1 โครงสร้างรายได้ | 70 |
| 5.2 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา | 70 |
| 6. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน | 2.6 |
| 7. ผู้ถือหุ้นและการจัดการ | |
| 7.1 ผู้ถือหุ้น | 69 |
| 7.2 ผู้บริหาร | 72 |
| 7.3 คำตอบแทนผู้บริหาร | 71 |
| 8. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน | 67 |
| 8.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม | |
| 8.2 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในกรณีที่บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว | |
| 8.3 เหตุผลและความจำเป็นที่ทำให้เกิดรายการระหว่างกันใหม่ | |
| 8.4 ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน | |
| 8.5 ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่บริษัทได้ระบุไว้ในแบบ แสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน | |
| 9. ปัจจัยความเสี่ยง | 67 |
| 10. ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน | 67 |
| 10.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย | |
| 10.2 พันธผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต | |
| 11. ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน (เฉพาะกรณีบริษัทที่เคยเสนอขายหุ้นกู้หรือตัวเงิน และหุ้นกู้หรือตัวเงินดังกล่าวยังไม่ได้ไถ่ถอน) | 67 |
| 12. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ | 78 |
| 12.1 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ความเพียงพอของสภาพคล่อง คุณภาพสินทรัพย์ ความสามารถในการทำกำไร และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | |
| 12.2 สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงรายการหรืออัตราส่วนที่สำคัญ | |
| 12.3 รายการพิเศษหรือรายการที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญ | |
| 12.4 สาเหตุที่ผลการดำเนินงานปีล่าสุดแตกต่างจากปีก่อนหรือประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ | |
| 12.5 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินล่าสุด และผลกระทบที่อาจมีต่อ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | |
| 12.6 ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ในกลุ่ม | |
| 12.7 การค้าประกันให้บุคคลอื่น หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น การผูกพันการลงทุนในโครงการหรือการผูกพัน อื่นในลักษณะเดียวกัน | |
| 13. งบการเงิน | |

ข้อมูลเพิ่มเติม

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น

: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
130-132 อาคารสินธร 3 ชั้น 22 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 263-3851

ผู้สอบบัญชี

: ดร.พยอม สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 18
หรือ นายนิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์ " " 2316
หรือ นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ " " 2826

บริษัท สำนักงาน พีमारวิค สุธี จำกัด
ชั้น 9 อาคารสาทรธานี 2
เลขที่ 92 ถนนสาทรเหนือ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 236-6161-4

ที่ปรึกษากฎหมาย

: พลโท สมิง ไตลังคะ
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทร. 299-1111, 273-7020
โทรสาร 273-7121-4

คำชี้แจงของคณะกรรมการตรวจสอบ (audit committee)

- ไม่มี -

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

- ไม่มี -

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง

- ไม่มี -

ปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ธนาคารเป็นโจทก์ฟ้องเรียกหนี้จาก บริษัท ขวริน จำกัด ที่ศาลแพ่ง
ทุนทรัพย์ที่ฟ้อง 1,589,954,704.00 บาท
เงินต้น 1,425,205,384.60 บาท
ดอกเบี้ย 164,749,319.40 บาท
ผลคดี อยู่ระหว่างสืบพยานโจทก์ นัดพิจารณาคดีครั้งต่อไปวันที่ 6 พฤษภาคม 2541 เวลา 13.30 น. หลักประกันค้ำประกัน ค้ำประกันไม่มี
ผลกระทบต่อทรัพย์สินของธนาคาร

พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ธนาคารไม่มีพันธะผูกพันในการออกหุ้นเพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพ หรือ ใบสำคัญแสดงสิทธิและไม่มีสัญญาการขายหุ้นให้แก่
กรรมการหรือพนักงานในอนาคต

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2540 ที่ประชุมได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,132,076,000.- บาท
เป็น 12,000,000,000.- บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 686,792,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยนำหุ้น 200,000,000 หุ้น จัดสรร
ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและจำนวน 486,792,400 หุ้น จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันฯ ตาม
ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ลงวันที่ 18 พฤษภาคม
2535 แล้ว

ผลการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน ธนาคารได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมได้จำนวน 200,000,000 หุ้น และจำหน่ายให้
แก่บุคคลในวงจำกัด หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันฯ ได้จำนวน 301,660,000 หุ้น คงเหลือหุ้นที่จะจำหน่ายให้กับบุคคล
ในวงจำกัด หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันฯ อีกจำนวน 185,132,400 หุ้น โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมอบหมายให้คณะ
กรรมการธนาคารพิจารณาจัดสรรขายให้กับบุคคลในวงจำกัด หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงหรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันฯ ต่อไปตามที่เห็นสมควร

การลงทุนของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 ธนาคารมีการลงทุนในบริษัทอื่นโดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ของบริษัทดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | ประเภทธุรกิจ | ชนิดของหุ้น | จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว | การถือหุ้นของธนาคารทหารไทย | | |
|---|-------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|
| | | | | | จำนวนหุ้นที่ถือ | อัตราการถือหุ้น % | จำนวนเงิน (บาท) |
| 1. บริษัท อจลา จำกัด | กรุงเทพฯ | อสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 50,000 | 49,994 | 99.99 | 49,994.00 |
| 2. บริษัท สินพล จำกัด | กรุงเทพฯ | อสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 100,000 | 99,993 | 99.99 | 9,999,300.00 |
| 3. บริษัท ที เอ็ม บี โฮลดิ้ง จำกัด โทร. 299-1208 โทรสาร 273-7852 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 500,000 | 499,993 | 99.99 | 49,966,731.25 |
| 4. บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทีเอ็มบี จำกัด โทร. 299-1967 โทรสาร 273-7467 | กรุงเทพฯ | อสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 10,000 | 9,993 | 99.93 | 170,411.25 |
| 5. บริษัท เดชกินี ฟอรั อีทีเอ คอนแทรคท์ จำกัด โทร. 299-1557 โทรสาร 273-7306 | กรุงเทพฯ | สาธารณูปโภค | หุ้นสามัญ | 1,000 | 994 | 99.40 | 74,550.00 |
| 6. บริษัท เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย) จำกัด โทร. 299-1557 โทรสาร 273-7306 | กรุงเทพฯ | สาธารณูปโภค | หุ้นสามัญ | 1,000 | 598 | 59.80 | 14,950.00 |
| 7. Nava Securities (Singapore) Pte. Ltd. โทร. (65) 437-8126 | สิงคโปร์ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 3,000,000 | 1,529,999 | 51.00 | 43,118,278.82 |
| 8. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทหารไทย จำกัด โทร. 636-1818 โทรสาร 636-1820 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 10,000,000 | 2,500,000 | 25.00 | 25,000,000.00 |
| 9. บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนพล จำกัด (มหาชน) โทร. 639-9000-69 โทรสาร 639-9070 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 84,000,000 | 18,199,975 | 21.67 | - * |
| 10. บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นวนนิก จำกัด (มหาชน) โทร. 215-0969 โทรสาร 215-2944 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 225,000,000 | 46,510,011 | 20.67 | 325,570,077.00 * |
| 11. บริษัทเงินทุน บางกอกเอเซีย จำกัด โทร. 938-2611 โทรสาร 938-2608-9 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 5,400,000 | 1,080,000 | 20.00 | 129,600,000.00 |
| 12. บริษัทเงินทุน ไทยชนากร จำกัด (มหาชน) โทร. 644-4040 โทรสาร 644-4044-7 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 50,000,000 | 8,630,746 | 17.26 | - * |
| 13. บริษัททุนรวมการ จำกัด โทร. 259-7153-4 โทรสาร 258-7043 | กรุงเทพฯ | การบริการ | หุ้นสามัญ | 240,000 | 40,000 | 16.67 | 4,000,000.00 |
| 14. บริษัท กระสอบปทุมธานี จำกัด โทร. 246-9668-9 โทรสาร 246-9669 | กรุงเทพฯ | อุตสาหกรรม | หุ้นสามัญ | 330,000 | 33,000 | 10.00 | 3,300,000.00 |
| 15. บริษัท ทีเอ็มเอ็นเอ็นฟอรัแมชั่นซิสเต็มส์ จำกัด โทร. 299-1825 | กรุงเทพฯ | การบริการ | หุ้นสามัญ | 100,000 | 10,000 | 10.00 | 250,000.00 |
| 16. บริษัท ทีเอ็มบีโรกาเจอร์ จำกัด โทร. 246-9490 | กรุงเทพฯ | การบริการ | หุ้นสามัญ | 200,000 | 20,000 | 10.00 | 500,000.00 |
| 17. บริษัท ทีเอ็มบีเอสเจเนเนอรัล จำกัด โทร. 260-7364 โทรสาร 260-7369 | กรุงเทพฯ | การบริการ | หุ้นสามัญ | 2,000,000 | 200,000 | 10.00 | 2,000,000.00 |
| 18. บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด โทร. 261-3561-90 โทรสาร 261-3601-2 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 40,000,000 | 4,000,000 | 10.00 | - * |
| 19. บริษัท ไทยลุ่มย์ประกันภัย จำกัด โทร. 246-9635-54 โทรสาร 246-9660-61 | กรุงเทพฯ | การบริการ | หุ้นสามัญ | 1,000,000 | 100,000 | 10.00 | 20,200,000.00 |
| 20. บริษัท มหาชัยพัฒนาที่ดิน จำกัด โทร. 398-0027 โทรสาร 399-2446 | กรุงเทพฯ | อสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 4,000,000 | 400,000 | 10.00 | 40,000,000.00 |
| 21. บริษัท เมืองคำส่ง จำกัด โทร. 531-6860,531-9685 โทรสาร 532-3009 | กรุงเทพฯ | อสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 11,000,000 | 1,100,000 | 10.00 | 11,000,000.00 |
| 22. บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด โทร. (038) 427-770-7 โทรสาร (038) 427-777 | กรุงเทพฯ | การบริการ | หุ้นสามัญ | 14,000,000 | 1,400,000 | 10.00 | 39,762,000.00 |
| 23. บริษัท เอ็มไทยเมืองอุตสาหกรรม จำกัด โทร. 261-1144 โทรสาร 261-1143 | กรุงเทพฯ | อสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 30,000,000 | 3,000,000 | 10.00 | 30,000,000.00 |
| 24. บริษัท ไทยวัฒนาพาน์มาซูติคัลเด็กซ์โทรส จำกัด โทร. 641-2616-7 โทรสาร 641-2618 | กรุงเทพฯ | อุตสาหกรรม | หุ้นสามัญ | 24,000,000 | 2,400,000 | 10.00 | 24,000,000.00 |
| 25. บริษัท เอสวันเคปปีดอล จำกัด โทร. 652-1510-4 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 30,000,000 | 3,000,000 | 10.00 | 30,000,000.00 |
| 26. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โทร. 277-0460 โทรสาร 275-7029 | กรุงเทพฯ | อสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 105,000,000 | 10,500,000 | 10.00 | 1,201,840,000.00 |
| 27. บริษัท ทีพีเอฟ ลิสซิ่ง จำกัด โทร. 639-9180-91 โทรสาร 639-9192 | กรุงเทพฯ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 6,000,000 | 600,000 | 10.00 | 6,000,000.00 |
| 28. Standard Chartered Securities Investment Ltd. โทร. 2822-6888 โทรสาร 2845-0971 | ฮ่องกง | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ | 95,001,000 | 9,500,100 | 10.00 | 64,925,009.24 |
| 29. Asean Supreme Fund โทร. (65) 535-7222 (Custodian) | สิงคโปร์ | ธุรกิจการเงิน | หุ้นบุริมสิทธิ | 74,925 | 7,492 | 10.00 | } |
| | | | หุ้นสามัญ | 1,000,000 | 100,000 | 10.00 | |

หมายเหตุ * จำนวนเงินลงทุนสุทธิจากค่าเผื่อการดราดราหลักทรัพย์

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ณ 31 ธันวาคม 2540

| ชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | คิดเป็นร้อยละ |
|--|-----------------|---------------|
| 1. กองทัพบก | 126,532,484 | 24.66 |
| 2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ฝาก | 120,109,579 | 23.40 |
| 3. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS (FOREIGN) | 119,474,646 | 23.28 |
| 4. กองทัพอากาศ | 23,233,392 | 4.53 |
| 5. กองทัพเรือ | 20,301,272 | 3.96 |
| 6. กองบัญชาการทหารสูงสุด | 3,285,856 | 0.64 |
| 7. องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก | 2,621,600 | 0.51 |
| 8. กระทรวงการคลัง | 2,454,972 | 0.48 |
| 9. แผนกสถาปนิกจกรมสวัสดิการทหารอากาศ | 1,671,850 | 0.33 |
| 10. สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม | 1,509,512 | 0.29 |

69

สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ลักษณะบริการ

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

- ธุรกิจธนาคารพาณิชย์
- ธุรกิจวิเทศธนกิจ
- ธุรกิจวาณิชธนกิจ
- ธุรกิจตัวแทนการจำหน่ายหน่วยลงทุนของหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม
- ธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ธุรกิจกองทุนส่วนบุคคล

โครงสร้างรายได้ของกิจการที่ธนาคารถือหุ้นร้อยละ 20 ขึ้นไป

ณ 31 ธันวาคม 2540

บริษัท สินพล จำกัด (อยู่ระหว่างชำระบัญชี เพื่อเลิกบริษัท)

บริษัท อจลา จำกัด (อยู่ระหว่างชำระบัญชี เพื่อเลิกบริษัท)

บริษัท เดชนิ ฟอรั อีทีเอ คอนแทรคท์ จำกัด

| | 2540 | | 2539 | |
|-----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| รายได้รวม | 0.01 | 100 | 0.02 | 100 |
| รวม | 0.01 | 100 | 0.02 | 100 |

บริษัท ที เอ็ม บี โฮลดิ้ง จำกัด

| | 2540 | | 2539 | |
|-----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| รายได้รวม | 7.50 | 100 | 4.98 | 100 |
| รวม | 7.50 | 100 | 4.98 | 100 |

บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทีเอ็มบี จำกัด

| | 2540 | | 2539 | |
|-----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| รายได้รวม | 1.87 | 100 | - | - |
| รวม | 1.87 | 100 | - | - |

บริษัท เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย) จำกัด

| | 2540 | | 2539 | |
|-----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| รายได้รวม | 0.01 | 100 | 0.01 | 100 |
| รวม | 0.01 | 100 | 0.01 | 100 |

NAVA SECURITIES (SINGAPORE) PTE. LTD.

| | 2540 | | 2539 | |
|-----------|--------------------------------|----------|--------------------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์) | (ร้อยละ) |
| รายได้รวม | 2.15 | 100 | - | - |
| รวม | 2.15 | 100 | - | - |

บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์นครนกิจ จำกัด (มหาชน)

| | 2540 | | 2539 | |
|----------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล | 6,432.96 | 95.35 | 6,322.61 | 88.61 |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย | 313.49 | 4.65 | 812.85 | 11.39 |
| รวม | 6,746.45 | 100 | 7,135.46 | 100 |

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทหารไทย จำกัด

| | 2540 | | 2539 | |
|------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| รายได้ดอกเบี้ย | 7.32 | 37.01 | 2.38 | 100 |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย | 12.46 | 62.99 | - | - |
| รวม | 19.78 | 100 | 2.38 | 100 |

บริษัท เงินทุนบางกอกเอเซีย จำกัด

| | 2540 | | 2539 | |
|----------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (หน่วย : ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล | 523.10 | 99.49 | 399.35 | 90.71 |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย | 2.69 | 0.51 | 40.88 | 9.29 |
| รวม | 525.79 | 100 | 440.23 | 100 |

การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

ในปี 2540 บริษัทร่วมของธนาคาร ซึ่งได้แก่บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ธนพล จำกัด (มหาชน) เป็นสถาบันการเงินที่ถูกปิดกิจการ เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการไม่ได้รับความเห็นชอบจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงินเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540

ค่าตอบแทนผู้บริหารประจำปี 2540

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| | |
|---|-------------|
| ค่าตอบแทนรวมของกรรมการทุกคน | 17 ล้านบาท |
| ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารทุกคน | 147 ล้านบาท |
| ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนสูงสุด 15 รายแรก (ได้แก่ เงินเดือน, โบนัส, เบี้ยประชุม, บำเหน็จ) | 94 ล้านบาท |

2. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ผลประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการธนาคารในปี 2540

| รายชื่อกรรมการ | จำนวนเงิน (บาท) |
|---------------------------------|-----------------|
| พลเอก วิมล วงศ์วานิช | 3,155,000 |
| พลเอก ประมณฑ์ ผลาสินธุ์ | 1,995,000 |
| พลเอก เชษฐา ฐานะจาโร | 1,494,750 |
| พลเอก ประยุทธ์ จารุมณี | 1,313,000 |
| พลเอก ยุทธศักดิ์ ศศิประภา | 397,000 |
| พลเอก มงคล อัมพรพิสิฏฐ์ | 397,000 |
| พลเรือเอก สุวัชชัย เกษมสุข | 205,000 |
| พลอากาศเอก ธนินิตย์ เนียมหั่นต์ | 205,000 |
| พลเอก ชาญ บุญประเสริฐ | 410,000 |
| พลเอก วัลย์ แสงพรรค | 748,000 |
| พลเอก สำเนา ชูศรี | 397,000 |
| พลตรี วีระ สรรประดิษฐ์ | 748,000 |
| พลอากาศตรี ยุทธ เรืองศิริ | 748,000 |
| พลเรือตรี จุมพล บัวทรัพย์ | 100,000 |
| นายประยูร จินดาประดิษฐ์ | 1,063,000 |
| ดร.ทอง พิทยะ | 1,176,500 |
| นายสมชาติ อินทรทูต | 805,600 |
| นายอรุณเดช พิษผล | 266,500 |
| พลเรือเอก วิจิตร ชำนาญการณ์ | 663,200 |
| พลอากาศเอก อมร แนวมาลี | 862,750 |
| พลเรือโท ปรีชา พวงสุวรรณ | 297,000 |
| รวม | 17,447,300 |

ชื่อ ตำแหน่ง ประสบการณ์ และจำนวนการถือหุ้นของผู้บริหาร

ณ 17 มีนาคม 2541

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง | ประสบการณ์การทำงาน | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2540 | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือเพิ่มขึ้น หรือ(ลดลง) ระหว่างปี 2540 |
|--------------------------------|--|--|--|--|
| พลเอก วิมล วงศ์วานิช | ประธานกรรมการ | 2538-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2535-2538 ผู้บัญชาการทหารบก | 21,344 | - |
| พลเอก ประมณฑ์ ผลาสินธุ์ | รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ บริหาร | 2538-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2538-2539 ผู้บัญชาการทหารบก | 66,860 | 40,000 |
| พลเอก เซษรฐา ฐานะจาโร | รองประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร | 2539-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2538-2539 ผู้บัญชาการทหารบก รองผู้บัญชาการทหารบก | 100 | 100 |
| พลเอก ประยุทธ์ จารุมนี | กรรมการ และที่ปรึกษา ประธานกรรมการ | 2538-ปัจจุบัน กรรมการ และที่ปรึกษาประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2525-2538 ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | 104,680 | 37,000 |
| พลเอก ยุทธศักดิ์ ศศิประภา | กรรมการ | 2539-ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2539 ปลัดกระทรวงกลาโหม 2536-2539 ผู้อำนวยการสำนักนโยบาย และแผนกลาโหม | 39,630 | - |
| พลเอก มงคล อัมพรพิสิฏฐ์ | กรรมการ | 2539-ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2538-2539 ผู้บัญชาการทหารสูงสุด 2536-2538 เสนาธิการทหาร รองเสนาธิการทหาร | 100 | 100 |
| พลเรือเอก สุวิชัย เกษมศุข | กรรมการ กรรมการบริหาร | 2540-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2539-2540 ผู้บัญชาการทหารเรือ 2538-2539 รองผู้บัญชาการทหารเรือ ที่ปรึกษาพิเศษกองทัพเรือ | - | - |
| พลอากาศเอก ธนินิตย์ เนียมทันต์ | กรรมการ กรรมการบริหาร | 2540-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2539-2540 ผู้บัญชาการทหารอากาศ 2537-2539 เสนาธิการทหารอากาศ รองเสนาธิการทหารอากาศ | 5,000 | 5,000 |
| พลเอก ถวัลย์ แสงพรศักดิ์ | กรรมการ | 2538-ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 2538-2539 รองผู้บัญชาการทหารบก ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก (2) | 20,240 | 5,000 |

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง | ประสบการณ์การทำงาน | | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2540 | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือเพิ่มขึ้น หรือ(ลดลง) ระหว่างปี 2540 |
|-----------------------------|---|--------------------|---|--|--|
| พลเอก สำเภา ชูศรี | กรรมการ | 2539-ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก (2) | 50,000 | 10,000 |
| | | 2535-2539 | ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการป้องกันภัย ทางอากาศ | | |
| พลเอก ชาญ บุญประเสริฐ | กรรมการ | 2539-ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | 100 | 100 |
| | | 2539 | เสนาธิการทหารบก | | |
| | | 2536-2539 | รองเสนาธิการทหารบก ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบก ฝ่ายกำลังพล | | |
| พลตรี วีระ สรรประดิษฐ์ | กรรมการ | 2536-ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | 17,500 | 10,500 |
| | | 2534-2536 | เจ้ากรมการเงินทหารบก รองเจ้ากรมการเงินทหารบก | | |
| พลอากาศตรี ยุทธ เรืองศิริ | กรรมการ | 2538-ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | 20,000 | 4,000 |
| | | 2535-2538 | เจ้ากรมการเงินทหารอากาศ รองเจ้ากรมการเงินทหารอากาศ | | |
| พลเรือตรี จุมพล บัณฑิตพิชัย | กรรมการ | 2540-ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | - | - |
| | | 2539-2540 | เจ้ากรมการเงินทหารเรือ ศาสตราจารย์ฝ่ายศึกษาโรงเรียนนายเรือ | | |
| นายประยูร จินดาประดิษฐ์ | กรรมการ และ ที่ปรึกษาคณะ กรรมการบริหาร | 2530-ปัจจุบัน | กรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | 2,076 | - |
| | | ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษาโครงการปริญญาโท สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | | |
| | | 2537-2540 | นายกสมาคมการค้าผู้ผลิตน้ำตาลไทย | | |
| | | 2531-2535 | นายกสมาคมสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | | |
| นายสมชาติ อินทรทูต | กรรมการ และ ที่ปรึกษาคณะ กรรมการบริหาร | 2541-ปัจจุบัน | กรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร | 48,000 | 40,000 |
| | | 2540 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | | |
| | | 2539-2540 | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | | |
| ดร.ทอง พิทยะ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการ คณะกรรมการ กรรมการบริหาร | 2541-ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | 1,309,500 | 411,900 |
| | | 2540 | เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริหาร | | |
| | | 2540 | กรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร | | |
| | | 2540 | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | | |
| | | 2535-2540 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | | |
| นายอรรถเดช พิษผล | กรรมการรอง ผู้จัดการใหญ่อาวุโส และเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร | 2540-ปัจจุบัน | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส | 31,130 | 17,220 |
| | | 2536-2540 | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | | |

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง | ประสบการณ์การทำงาน เจ้าหน้าที่บริหารธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2540 | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือเพิ่มขึ้น หรือ(ลดลง) ระหว่างปี 2540 |
|-----------------------------------|-------------------------------|--|---|--|--|
| นายปฏิภาณ กาญจนวิโรจน์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส | 2541-ปัจจุบัน 2538-2540 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 43,000 | 43,000 |
| นางปรียานุช สิทธิไชย | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2540-ปัจจุบัน 2536-2540 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 1,570 | - |
| นายมนตรี วิศลดิลพันธ์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2540-ปัจจุบัน 2537-2540 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | - | - |
| นายดำรง วิบูลมงคล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2538-ปัจจุบัน 2536-2537 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 138,000 | 138,000 |
| นางวัลลภา อัสสกุล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2538-ปัจจุบัน 2537 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 1,870 | - |
| ดร.จันทร์เลขา วิริยะวิทย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2538-ปัจจุบัน 2537 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 18,220 | 13,720 |
| นายอุทัย โอศิริ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2539-ปัจจุบัน 2537-2539 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน หลักทรัพย์ ธนพล จำกัด(มหาชน) | - | - |
| นางเนื่อนวล สวัสดิกุล ณ อยุรยา | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2539-ปัจจุบัน 2537-2538 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | - | - |
| นายวิศิษฐ์ หิมกร | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2540-ปัจจุบัน 2537-2539 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | - | (2,000) |
| นายสมพล ไชยเชาวน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2540-ปัจจุบัน 2538-2539 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 3,000 | 3,000 |
| นายวิเศษ ภาคหัต | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2540-ปัจจุบัน 2538-2540 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 60,000 | 60,000 |
| นายวิระ จันทะนัง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2540-ปัจจุบัน 2538-2540 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | - | - |
| นายปรากฏ ทวีสุวรรณ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 2540-ปัจจุบัน 2538-2540 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | - | - |
| นายเจียมศักดิ์ สิงหราชัย | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2533-ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 5,000 | 5,000 |
| นายฉายฉาน กังวานพงศ์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2537-ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | - | - |
| นายจรัล มงคลจันทร์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2538-ปัจจุบัน 2537 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 7 | 5,796 | - |
| ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2538-ปัจจุบัน 2536-2538 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อโครงการ | - | - |
| นายมนัส กาญจนะวงศ์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2539-ปัจจุบัน 2537-2539 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายหนี้สินและนิติการ | 10,000 | 1,000 |

| ชื่อ -นามสกุล | ตำแหน่ง | ประสบการณ์การทำงาน เจ้าหน้าที่บริหารธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2540 | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือเพิ่มขึ้น หรือ(ลดลง) ระหว่างปี 2540 |
|----------------------------|---|--|---|--|--|
| นายสมพร ธุระเจน | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2539-ปัจจุบัน 2537-2538 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ | - | (5,736) |
| นายสมโภชน์ พาชีรัตน์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2539-ปัจจุบัน 2537-2538 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้สิน | 56,512 | 56,512 |
| นายกนก ศรีวิไล | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2537-2539 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 1 | - | - |
| นายวสันต์ จุฬิจิตร | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2537-2539 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 4 | 13,000 | - |
| นายอนันต์ สันติชิวะเสถียร | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2538-2539 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ | - | (3,000) |
| นายปริดา ศรีทอง | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2537-2540 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายการพนักงาน | - | - |
| นายกิตติ ปานมณี | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2539-2540 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 3 | - | - |
| น.ส.เบญจพร อธิญานารต | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2540 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ | 33,804 | (2,036) |
| นายเอกศักดิ์ จิงพานิชย์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2536-2540 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายอาคาร | 12,596 | 8,000 |
| นายสมเด็จ เขตพน | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2538-2540 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม | - | - |
| นางสุชา ฉายเหมื่อนวงศ์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2537-2540 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 6 | - | - |
| นายชุตirth โกมลจันน์ | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | 2540-ปัจจุบัน 2537-2540 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 8 | - | - |
| นายสุรศักดิ์ เกียรติยศสกุล | ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ | 2537-ปัจจุบัน 2536 | ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ รองผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ | 1,200 | - |
| นางอรุณี อัครประเสริฐกุล | ผู้จัดการฝ่ายการต่างประเทศ | 2537-ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายการต่างประเทศ | 1,000 | 1,000 |
| นางนิรมล ชโลธร | ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินเชื่อ | 2538-ปัจจุบัน 2536-2537 | ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินเชื่อ รองผู้จัดการฝ่ายบริหารสินเชื่อ | 5,000 | - |
| นายสมยศ ลิ้มปนเวทยานนท์ | ผู้จัดการฝ่ายทรัพย์สินและ หลักทรัพย์ | 2538-ปัจจุบัน 2536-2537 | ผู้จัดการฝ่ายทรัพย์สินและ หลักทรัพย์ ผู้จัดการสำนักงานประเมิน หลักทรัพย์ | 4,000 | - |
| นายไพบูลย์ ปิไลณโสภา | ผู้จัดการฝ่ายธนบัตรเงิน | 2538-ปัจจุบัน 2536-2537 | ผู้จัดการฝ่ายธนบัตรเงิน ผู้จัดการสำนักงานพัฒนาสินเชื่อ ธุรกิจขนาดใหญ่ | - | - |

| ชื่อ -นามสกุล | ตำแหน่ง | ประสบการณ์การทำงาน เจ้าหน้าที่บริหารธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2540 | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือเพิ่มขึ้น หรือ(ลดลง) ระหว่างปี 2540 |
|---------------------------|---|---|--|--|
| นายวิรัช ลิ้มโพบูลย์ | ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ | 2538-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ | 2,500 | 100 |
| นายวรุณ วรณนิชชา | ผู้จัดการฝ่ายวางแผนธุรกิจ | 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายวางแผนธุรกิจ 2538 ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงินและลงทุน | - | - |
| นายพีระพงศ์ ประกอบทรัพย์ | ผู้จัดการฝ่ายสาขาสำนักราชดำเนิน | 2541-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสาขาสำนักราชดำเนิน 2540 ผู้จัดการฝ่ายสำนักพหลโยธิน | 2,120 | - |
| นายนิวัฒน์ ทุตยภาค | ผู้จัดการฝ่ายสำนักพหลโยธิน | 2541-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสำนักพหลโยธิน 2540 ผู้จัดการฝ่ายการธนาคาร | - | - |
| น.ส.ณฤดี อรรถยกานนท์ | ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน | 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน 2537-2538 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน และลงทุน | 26,648 | 2,000 |
| นางสุจินตนา ศุภดิษฐ์ | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อก่อสร้าง | 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อก่อสร้าง 2536-2538 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ | 3,000 | - |
| นางนันทวัน สุวณะศรี | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ | 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ 2538 รองผู้จัดการฝ่ายบริหารสินเชื่อ | - | (29,000) |
| นายธนาชาติ เอื้อวุฒิเกริก | ผู้จัดการฝ่ายสำนักพหลโยธิน | 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสำนักพหลโยธิน 2538 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ขนาดย่อม และสินเชื่อเกษตร | 264 | (2,000) |
| นายสิทธิพงษ์ นาควัชระ | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเกษตร และอุตสาหกรรมการเกษตร | 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเกษตรและ 2537-2538 อุตสาหกรรมการเกษตร รองผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ อุตสาหกรรม | 7,112 | 1,000 |
| นางนวลจันทร์ สุนทรพิพิธ | ผู้จัดการฝ่ายการธนาคาร | 2541-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการธนาคาร 2540 ผู้จัดการฝ่ายการบัญชี | 2,636 | 2,636 |
| นายสุทัศน์ ล้อมจันทร์สุข | ผู้จัดการฝ่ายหนี้สินและนิติการ | 2540-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายหนี้สินและนิติการ 2537-2539 รองผู้จัดการฝ่ายหนี้สินและ นิติการ | 204 | 204 |
| นายสมภพ พุกกะพันธ์ | ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 2 | 2540-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 2 2536-2539 ผู้จัดการเขต สำนักงานเขต 2 ฝ่ายอำนวยการสาขา 8 | - | - |
| นายปรีชา ศุภารัตน์ | ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 5 | 2540-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการสาขา 5 2538-2540 ผู้จัดการเขต สำนักงานเขต 2 ฝ่ายอำนวยการสาขา 7 | - | - |
| นางเอมอร ณรงค์ดี | ผู้จัดการฝ่ายโฆษณา ประชาสัมพันธ์ | 2540-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายโฆษณา 2540 รองผู้จัดการฝ่ายโฆษณา ประชาสัมพันธ์ | 60,000 | 60,000 |
| นางอลิสรา จิระนคร | ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา ต่างประเทศและวิเทศสัมพันธ์ | 2540-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา 2535-2538 ต่างประเทศ และวิเทศสัมพันธ์ ผู้จัดการสาขาฮ่องกง | - | - |

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง | ประสบการณ์การทำงาน เจ้าหน้าที่บริหารธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2540 | จำนวนหุ้น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ที่ถือเพิ่มขึ้น หรือ(ลดลง) ระหว่างปี 2540 |
|---------------------------|-------------------------------------|--|---|--|
| นางบุปผา สุทธิไวยกิจ | ผู้จัดการฝ่ายธุรการ | 2541-ปัจจุบัน 2540 | ผู้จัดการฝ่ายธุรการ รองผู้จัดการฝ่ายธุรการ | 288 |
| นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ | ผู้จัดการฝ่ายบริการ | 2541-ปัจจุบัน 2537-2540 | ผู้จัดการฝ่ายบริการ รองผู้จัดการฝ่ายการพนักงาน | - |
| น.ส.ศุภมาศ วรรณตกุล | ผู้จัดการฝ่ายการบัญชี | 2541-ปัจจุบัน 2540 | ผู้จัดการฝ่ายการบัญชี รองผู้จัดการฝ่ายการบัญชี | 25,900 |
| นางมาระสิ เย็นสุดใจ | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ อุตสาหกรรม | 2541-ปัจจุบัน 2540 | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม รองผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเกษตร และอุตสาหกรรมการเกษตร | 2,580 |

การถือหุ้นของกรรมการในบริษัทในเครือ ณ 31 ธันวาคม 2540

| | |
|-------------------------|---|
| พลเอก ประยุทธ์ จารุมณี | ถือหุ้นบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นวชนกิจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 32,500 หุ้น เปลี่ยนแปลงระหว่างรอบปีบัญชี จำนวน-หุ้น บริษัทเงินทุน ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,500 หุ้น เปลี่ยนแปลงระหว่างรอบปีบัญชี จำนวน-หุ้น บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนพล จำกัด (มหาชน) จำนวน 57,274 หุ้น เปลี่ยนแปลงระหว่างรอบปีบัญชี จำนวน-หุ้น |
| นายประยูร จินดาประดิษฐ์ | ถือหุ้นบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนพล จำกัด (มหาชน) จำนวน 188,783 หุ้น เปลี่ยนแปลงระหว่างรอบปีบัญชี จำนวน-หุ้น |
| นายสมชาติ อินทรทูต | ถือหุ้นบริษัทเงินทุน ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,000 หุ้น เปลี่ยนแปลงระหว่างรอบปีบัญชี จำนวน 1,000 หุ้น |

การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในรอบปี 2540 ที่ผ่านมา ประเทศไทยประสบกับภาวะวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจอันเป็นอุปสรรคสำคัญในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร กล่าวคือภาวะเศรษฐกิจได้เสื่อมถอยลงอย่างรวดเร็วทั้งการบริโภค การลงทุน และการส่งออก การเสื่อมถอยลงดังกล่าวทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของธุรกิจและลูกค้าทั่วไปลดลง สถาบันการเงินในระบบที่ขาดความระมัดระวังในการดำเนินงานต้องปิดกิจการลง อันนำมาซึ่งการขาดความเชื่อมั่นของระบบการเงินและมีการไหลออกของเงินทุนอย่างต่อเนื่องจนทำให้ทางการต้องขอรับความช่วยเหลือจาก IMF และต้องดำเนินนโยบายที่เข้มงวดเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะนโยบายการเงินได้ดำเนินการปล่อยให้ค่าเงินบาทลอยตัว การตรึงอัตราดอกเบี้ยไว้ในระดับสูงและการเร่งฟื้นฟูระบบการเงินและสถาบันการเงินใหม่

จากวิกฤตการณ์ดังกล่าวข้างต้น ได้ส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของระบบสถาบันการเงินของประเทศอย่างรุนแรง เป็นเหตุให้แรงกดดันดังกล่าวส่งผลถึงธนาคารทหารไทยด้วย แต่อย่างไรก็ตามธนาคารทหารไทย ยังสามารถผ่านภาวะวิกฤตไปได้ด้วยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานธนาคารทุกคน โดยเฉพาะในเรื่องของการเร่งระดมเงินฝาก ซึ่งธนาคารได้ดำเนินการเร่งระดมเงินฝากภายในประเทศตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นมา ทั้งนี้เพราะได้มีการคาดหมายล่วงหน้าว่า ในปี 2540 ระบบเศรษฐกิจจะมีปัญหาและระบบการเงินจะเผชิญกับภาวะขาดสภาพคล่องในบางช่วง ส่งผลให้ธนาคารสามารถระดมเงินฝากภายในประเทศได้สูงถึง 60,000 ล้านบาท ขณะที่ทางด้านสินเชื่อธนาคารได้ชะลอการปล่อยสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นปล่อยสินเชื่อเฉพาะภาคเศรษฐกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมโดยรวมเท่านั้น ทำให้ธนาคารไม่มีปัญหาทางด้านสภาพคล่อง

สำหรับในด้านคุณภาพของสินทรัพย์ โดยเฉพาะสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non Performing Loan : NPL) นั้น ธนาคารได้ทำการติดตามและเร่งรัดแก้ไขหนี้ที่มีปัญหาอย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งส่งผลให้ยอดสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เทียบกับสินเชื่อรวมมีสัดส่วนร้อยละ 15.47 ซึ่งต่ำกว่าสัดส่วนเฉลี่ยของระบบธนาคารพาณิชย์

ด้านกำไรสุทธิ ในปี 2540 ธนาคารมีผลกำไรสุทธิลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นตามหลักเกณฑ์ใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย และจัดส่งเงินสมทบเข้ากองทุนฟื้นฟูฯ รวมทั้งมีรายการค่าใช้จ่าย Early Retirement ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายพิเศษเกิดขึ้น ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานของธนาคารในช่วงปี 2540 นั้น เป็นไปในทิศทางเดียวกับผลประกอบการของธนาคารอื่น ๆ ในระบบ ซึ่งได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น

Contents of Additional Information

Summary of the location of the topics as specified in Form 56-2 in the Report of the Board of Directors and Financial Statement (provided under the SEC's Announcement No. Kor.Jor. 40/2540 concerning the regulations, conditions and methods on the disclosure of information pertaining to the financial position and the operation results of the share-issuing company)

Topics

| | Page |
|--|------------|
| 1. General Information | Back Cover |
| 1.1 Company | 81 |
| 1.2 Juristic person holding more than 10% of shares | 80 |
| 1.3 Other parties | 2 |
| 2. Explanation of the Chairman/Board of Directors | 80 |
| 3. Audit Committee's Explanation | |
| 4. Financial Highlights | 1 |
| 4.1 Financial statement information | 1 |
| 4.2 Financial ratios | 82 |
| 5. Nature of Business | 83 |
| 5.1 Income structure | 83 |
| 5.2 Changes in the previous year | 2.6 |
| 6. Industrial Situation and Competition | |
| 7. Shareholders and Management | 82 |
| 7.1 Shareholders | 85 |
| 7.2 Executive officers | 84 |
| 7.3 Executive officers' Remunerations | 80 |
| 8. Mutual Beneficiaries and Inter-Company Items | |
| 8.1 Inter-company items with mutual beneficiaries | |
| 8.2 Inter-company items between companies, subsidiary companies and associated companies in the case where mutual beneficiaries hold more than 5 percent shares in the subsidiary companies or associated companies. | |
| 8.3 Reasons and necessities leading to the appearance of new inter-company items. | |
| 8.4 Comments of outside committee members or independent experts regarding inter-company items. | |
| 8.5 Comments of outside committee members related to compliance with the conditions as stated by the company in the prospectus. | 80 |
| 9. Risk Factors | 80 |
| 10. Other Factors which may affect Investment Decisions | |
| 10.1 Legal dispute | |
| 10.2 Obligations for the share issuance in the future | 80 |
| 11. Information on Debentures, or Bills (applicable only to the case where a company has issued debentures and bills, and the debentures and bills have not yet been redeemed). | 92 |
| 12. Management's Explanation & Analysis | |
| 12.1 Suitability of capital structure, adequacy of liquidity, assets quality profitability and operation efficiency. | |
| 12.2 Causes of changes in important items or ratios. | |
| 12.3 Special items or items not arisen from routine operations and have significant effects on the financial position and operational results. | |
| 12.4 Causes for the fact that operational results in the latest year different from the preceding year in a significant manner. | |
| 12.5 Important changes which occurred after the date of the latest financial statements and the repercussions that might occur on the financial position and operational results. | |
| 12.6 Effects from the restructuring of shareholding of companies in the group. | |
| 12.7 Guarantee for other persons, debts which may arise, contingencies of investment in projects or other similar contingencies. | 35 |
| 13. Financial Statement | |

Additional Information

Other Parties

| | | | | |
|------------------------|---|---|---------------------------------------|----------------------------|
| Share Registrar | : | Thailand Securities Depository Co., Ltd. 130-132 Sindhorn Building 3 22th Floor, Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok TEL. 263-3851 | | |
| Auditor | : | Dr.Payom Singhasaneh or Mr.Nirand Lillamethwat or Mr.Supoj Singhasaneh | Certified Public Accountant " " | No. 18 " 2316 " 2826 |

Peat Marwick Suthee Ltd.
9th Floor, Sathorn Thani Tower II
92 North Sathorn Road, Bangkok
TEL. 236-6161-4

| | | |
|----------------------|---|---|
| Legal Advisor | : | Lieutenant General Sming Tailangka 3000 Phahon Yothin Road, Ladyao Sub-District, Chatuchak District, Bangkok 10900 TEL. 299-1111, 273-7020 FAX 273-7121-4 |
|----------------------|---|---|

Audit Committee's Explanation

- NONE -

Debentures or Bills Information

- NONE -

Mutual Beneficiaries and Inter-Company Items

- NONE -

Risk Factors

- NONE -

Other Factors which may affect Investment Decisions

Legal dispute

Other factors relating to investment decision

The Bank is the plaintiff in a civil suit against Javelin Company Limited to demand payment of the following debt:

| | |
|----------------|-----------------------|
| Dispute amount | 1,589,954,704.00 Baht |
| Principal | 1,425,205,384.60 Baht |
| Interest | 164,749,319.40 Baht |

Case Result :The case is still in progress pending questioning of the plaintiff's witness. Next court session has been scheduled on May 6,1998 at 1.30 p.m. The case is not expected to have any impact on the bank's asset as the debt is fully covered by collateral.

Obligations for the share issuance in the future

The Bank is under no obligation to issue shares to support convertible bond or warrant and has no contract to sell shares to directors or staff in the future.

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/1997 held on 11 November 1997 the meeting approved the increase of a registered capital from Baht 5,132,076,000.- to Baht 12,000,000,000.- by means of the issuance of 686,792,400 ordinary shares with a par value of 10 Baht each. Allotment of 200,000,000 shares was made to existing shareholders, and 486,792,400 shares were allotted to private placement or institutional investors as specified in the announcement of the office of the Securities and Exchange Commission regarding rules and procedures concerning application for sale offering of new shares dated May 18, 1992.

The results of the sale of shares are as follows: a total of 200,000,000 shares have been sold to existing shareholders while 301,660,000 shares have been placed with private placement and institutional investors. The placement of the remaining 185,132,400 shares shall be determined by the Board of Directors in the future.

Other Investments

As at December 31, 1997 Investments in companies in which the Thai Military Bank Public Company Limited held more than 10% of the paid-up capital in each company were as follows:

| Company | Location | Type of Business | Type of Capital (Shares) | Paid-up Capital (Shares) | TMB's ownership | | |
|---|-----------|------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|------------|------------------|
| | | | | | Amount (Shares) | Percentage | Amount (Baht) |
| 1. Ajala Co.,Ltd. | Bangkok | Real estate | Ordinary | 50,000 | 49,994 | 99.99 | 49,994.00 |
| 2. Sin Phahol Co.,Ltd. | Bangkok | Real estate | Ordinary | 100,000 | 99,993 | 99.99 | 9,999,300.00 |
| 3. TMB Holding Co.,Ltd. Tel. 299-1208 Fax : 273-7852 | Bangkok | Investment | Ordinary | 500,000 | 499,993 | 99.99 | 49,966,731.25 |
| 4. TMB Property Development Co.,Ltd. Tel. 299-1967 Fax : 273-7467 | Bangkok | Real estate | Ordinary | 10,000 | 9,993 | 99.93 | 170,411.25 |
| 5. Designee For ETA Contract Ltd. Tel. 299-1557 Fax : 273-7306 | Bangkok | Utility | Ordinary | 1,000 | 994 | 99.40 | 74,550.00 |
| 6. NSRF (Thailand) Limited Tel. 299-1557 Fax : 273-7306 | Bangkok | Utility | Ordinary | 1,000 | 598 | 59.80 | 14,950.00 |
| 7. Nava Securities (Singapore) Pte. Ltd. Tel. (65) 437-8126 | Singapore | Finance | Ordinary | 3,000,000 | 1,529,999 | 51.00 | 43,118,278.82 |
| 8. TMB Asset Management Co.,Ltd. Tel. 636-1818 Fax : 636-1820 | Bangkok | Finance | Ordinary | 10,000,000 | 2,500,000 | 25.00 | 25,000,000.00 |
| 9. Thanapol Finance and Securities Public Co.,Ltd. Tel. 639-9000-69 Fax : 639-9070 | Bangkok | Finance | Ordinary | 84,000,000 | 18,199,975 | 21.67 | - * |
| 10. Nava Finance and Securities Public Co.,Ltd. Tel. 215-0969 Fax : 215-2944 | Bangkok | Finance | Ordinary | 225,000,000 | 46,510,011 | 20.67 | 325,570,077.00* |
| 11. Bangkok Asian Finance Co.,Ltd. Tel. 938-2611 Fax : 938-2608-9 | Bangkok | Finance | Ordinary | 5,400,000 | 1,080,000 | 20.00 | 129,600,000.00 |
| 12. Thai Tanakorn Finance Public Co.,Ltd. Tel. 644-4040 Fax : 644-4044-7 | Bangkok | Finance | Ordinary | 50,000,000 | 8,630,746 | 17.26 | - * |
| 13. Thoon Ruam Karn Co.,Ltd. Tel. 259-7153-4 Fax : 258-7043 | Bangkok | Service | Ordinary | 240,000 | 40,000 | 16.67 | 4,000,000.00 |
| 14. Pathumthani Jute Mill Co.,Ltd. Tel. 246-9668-9 Fax : 246-9669 | Bangkok | Industry | Ordinary | 330,000 | 33,000 | 10.00 | 3,300,000.00 |
| 15. TMN Information System Co.,Ltd. Tel. 299-1825 | Bangkok | Service | Ordinary | 100,000 | 10,000 | 10.00 | 250,000.00 |
| 16. T.A.B. Brokers Co.,Ltd. Tel. 246-9490 | Bangkok | Service | Ordinary | 200,000 | 20,000 | 10.00 | 500,000.00 |
| 17. TMBS General Co.,Ltd. Tel. 260-7364 Fax : 260-7369 | Bangkok | Service | Ordinary | 2,000,000 | 200,000 | 10.00 | 2,000,000.00 |
| 18. Thanasap Finance and Securities Co.,Ltd. Tel. 261-3561-90 Fax : 261-3601-2 | Bangkok | Finance | Ordinary | 40,000,000 | 4,000,000 | 10.00 | - * |
| 19. Paiboon Insurance Co.,Ltd. Tel. 246-9635-54 Fax : 246-9660-61 | Bangkok | Service | Ordinary | 1,000,000 | 100,000 | 10.00 | 20,200,000.00 |
| 20. Mahachai Land Development Co.,Ltd. Tel. 398-0027 Fax : 399-2446 | Bangkok | Real estate | Ordinary | 4,000,000 | 400,000 | 10.00 | 40,000,000.00 |
| 21. Wholesale Town Co.,Ltd. Tel. 531-6860, 531-9685 Fax : 532-3009 | Bangkok | Real estate | Ordinary | 11,000,000 | 1,100,000 | 10.00 | 11,000,000.00 |
| 22. Bangkok Pattaya Hospital Co.,Ltd. Tel. (038) 427-770-7 Fax : (038) 427-777 | Bangkok | Service | Ordinary | 14,000,000 | 1,400,000 | 10.00 | 39,762,000.00 |
| 23. M.Thai Industrial Estate Co.,Ltd. Tel. 261-1144 Fax : 261-1143 | Bangkok | Real estate | Ordinary | 30,000,000 | 3,000,000 | 10.00 | 30,000,000.00 |
| 24. Thai Watana Pharmaceutical Dextrose Co.,Ltd. Tel. 641-2616-7 Fax : 641-2618 | Bangkok | Industry | Ordinary | 24,000,000 | 2,400,000 | 10.00 | 24,000,000.00 |
| 25. S-One Capital Co.,Ltd. Tel. 652-1510-4 | Bangkok | Finance | Ordinary | 30,000,000 | 3,000,000 | 10.00 | 30,000,000.00 |
| 26. CH.Karnchang Public Co.,Ltd. Tel. 277-0460 Fax : 275-7029 | Bangkok | Real estate | Ordinary | 105,000,000 | 10,500,000 | 10.00 | 1,201,840,000.00 |
| 27. TPF Leasing Co.,Ltd. Tel. 639-9180-91 Fax : 639-9192 | Bangkok | Finance | Ordinary | 6,000,000 | 600,000 | 10.00 | 6,000,000.00 |
| 28. Standard Chartered Securities Investment Ltd. Tel. 2822-6888 Fax : 2845-0971 | Hongkong | Finance | Ordinary | 95,001,000 | 9,500,100 | 10.00 | 64,925,009.24 |
| 29. Asean Supreme Fund Tel. (65) 535-7222 (Custodian) | Singapore | Finance | Ordinary | 74,925 | 7,492 | 10.00 | |
| | | | | 1,000,000 | 100,000 | 10.00 | 45,593,355.00 |

Note * Net of allowance for diminution in value.

Shareholders

The Shareholders' Name of The Thai Military Bank Public Company Limited

As At December 31, 1997

| The Shareholders' Name | Amount of Shares | Percentage |
|--|------------------|------------|
| 1. ROYAL THAI ARMY | 126,532,484 | 24.66 |
| 2. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS (LOCAL) | 120,109,579 | 23.40 |
| 3. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS (FOREIGN) | 119,474,646 | 23.28 |
| 4. ROYAL THAI AIR FORCE | 23,233,392 | 4.53 |
| 5. ROYAL THAI NAVY | 20,301,272 | 3.96 |
| 6. THE SUPREME COMMAND HEADQUARTERS | 3,285,856 | 0.64 |
| 7. THE WAR VETERANS ORGANIZATION OF THAILAND | 2,621,600 | 0.51 |
| 8. MINISTRY OF FINANCE | 2,454,972 | 0.48 |
| 9. CREMATION ASSISTANCE SECTION, DIRECTORATE OF WELFARE | 1,671,850 | 0.33 |
| 10. OFFICE OF THE PERMANENT SECRETARY FOR DEFENCE | 1,509,512 | 0.29 |

Summary of Business

The Nature of Business

Type of Service

THE THAI MILITARY BANK PUBLIC COMPANY LIMITED has been permitted to carry on businesses as follows :-

- COMMERCIAL BANKING BUSINESS
- BANGKOK INTERNATIONAL BANKING FACILITIES (BIBF)
- INVESTMENT BANKING BUSINESS
- SELLING AGENT FOR MUTUAL FUND BUSINESS
- PROVIDENT FUND BUSINESS
- PRIVATE FUND BUSINESS

The Incomes' Structures of Companies with More Than 20% Shareholdings of the Paid-Up Capital
As At December 31,1997

SIN PHAHOL COMPANY LIMITED (has been in liquidation)

AJALA COMPANY LIMITED (has been in liquidation)

DESIGNEE FOR ETA CONTRACT LIMITED

| | 1997 | | 1996 | |
|---------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| | Amounts : Million Baht | Percentage | Amounts : Million Baht | Percentage |
| TOTAL INCOMES | 0.01 | 100 | 0.02 | 100 |
| GRAND TOTAL | 0.01 | 100 | 0.02 | 100 |

TMB HOLDING COMPANY LIMITED

| | 1997 | | 1996 | |
|---------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| | Amounts : Million Baht | Percentage | Amounts : Million Baht | Percentage |
| TOTAL INCOMES | 7.50 | 100 | 4.98 | 100 |
| GRAND TOTAL | 7.50 | 100 | 4.98 | 100 |

TMB PROPERTY DEVELOPMENT COMPANY LIMITED

| | 1997 | | 1996 | |
|---------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| | Amounts : Million Baht | Percentage | Amounts : Million Baht | Percentage |
| TOTAL INCOMES | 1.87 | 100 | - | - |
| GRAND TOTAL | 1.87 | 100 | - | - |

NSRF (THAILAND) LIMITED

| | 1997 | | 1996 | |
|---------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| | Amounts : Million Baht | Percentage | Amounts : Million Baht | Percentage |
| TOTAL INCOMES | 0.01 | 100 | 0.01 | 100 |
| GRAND TOTAL | 0.01 | 100 | 0.01 | 100 |

NAVA SECURITIES (SINGAPORE) PTE. LTD.

| | 1997 | | 1996 | |
|---------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| | Amounts : Million S\$ | Percentage | Amounts : Million S\$ | Percentage |
| TOTAL INCOMES | 2.15 | 100 | - | - |
| GRAND TOTAL | 2.15 | 100 | - | - |

NAVA FINANCE AND SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED

| | 1997 | | 1996 | |
|------------------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| | Amounts : Million Baht | Percentage | Amounts : Million Baht | Percentage |
| INTEREST AND DIVIDEND INCOME | 6,432.96 | 95.35 | 6,322.61 | 88.61 |
| NON-INTEREST INCOME | 313.49 | 4.65 | 812.85 | 11.39 |
| GRAND TOTAL | 6,746.45 | 100 | 7,135.46 | 100 |

TMB ASSET MANAGEMENT COMPANY LIMITED

| | 1997 | | 1996 | |
|---------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| | Amounts : Million Baht | Percentage | Amounts : Million Baht | Percentage |
| INTEREST INCOME | 7.32 | 37.01 | 2.38 | 100 |
| NON-INTEREST INCOME | 12.46 | 62.99 | - | - |
| GRAND TOTAL | 19.78 | 100 | 2.38 | 100 |

BANGKOK ASIAN FINANCE COMPANY LIMITED

| | 1997 | | 1996 | |
|------------------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| | Amounts : Million Baht | Percentage | Amounts : Million Baht | Percentage |
| INTEREST AND DIVIDEND INCOME | 523.10 | 99.49 | 399.35 | 90.71 |
| NON-INTEREST INCOME | 2.69 | 0.51 | 40.88 | 9.29 |
| GRAND TOTAL | 525.79 | 100 | 440.23 | 100 |

Changes in the Previous Year

In 1997, the associated company :- Thanapol Finance and Securities Public Co., Ltd. was closed, since the rehabilitation plan was not approved by the Financial Sector Restructuring Authority on December 8, 1997.

Executive Officers' Remunerations 1997

1. Remuneration amount

| | | |
|--|-----|--------------|
| Total of Directors' Remunerations | 17 | Million Baht |
| Total of Executive Officers' Remunerations | 147 | Million Baht |
| The first 15 highest Executive Officers' Remunerations (e.g. salary, bonus, meeting allowances, gratuity) | 94 | Million Baht |

2. Other Remunerations

-NONE-

Benefits received by the Board of Directors in 1997

| Board of Directors | Amount (Baht) |
|-----------------------------------|-------------------|
| General Wirmol Wongwanich | 3,155,000 |
| General Pramon Phalasin | 1,995,000 |
| General Chetta Thanajaro | 1,494,750 |
| General Prayudh Charumani | 1,313,000 |
| General Yuthasak Sasiprapha | 397,000 |
| General Mongkon Ampornpisit | 397,000 |
| Admiral Suvatchai Kasemsook | 205,000 |
| Air Chief Marshal Tananit Niamtan | 205,000 |
| General Charn Boonprasert | 410,000 |
| General Thawan Sawaengphan | 748,000 |
| General Sampao Choosri | 397,000 |
| Major General Veera Sanpradit | 748,000 |
| Air Vice Marshal Yuth Ruangsiri | 748,000 |
| Rear Admiral Joomphon Buasap | 100,000 |
| Mr. Prayoon Chindapradist | 1,063,000 |
| Dr. Thanong Bidaya | 1,176,500 |
| Mr. Somchat Intrathut | 805,600 |
| Mr. Akadej Bijaphala | 266,500 |
| Admiral Wichit Chamnankarn | 663,200 |
| Air Chief Marshal Amorn Naewmalee | 862,750 |
| Vice Admiral Preecha Pongsuwan | 297,000 |
| Total | 17,447,300 |

Number of shares held in the Thai Military Bank Public Company Limited by the Executive

At March 17, 1998

| Name | Position | Experience | Number of Shares As at Dec. 31,1997 | Increase (Decrease) in 1997 |
|--|--|---|--|------------------------------------|
| General Wimol Wongwanich | Chairman of the Board of Directors | 1995-Present Chairman of the Board of Directors The Thai Military Bank Public Company Limited 1992-1995 Commander in Chief Royal Thai Army | 21,344 | - |
| General Pramon Phalasin | Vice Chairman of the Board of Directors Chairman of the Board of Executive Directors | 1995-Present Vice Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Board of Executive Directors The Thai Military Bank Public Company Limited 1995-1996 Commander in Chief Royal Thai Army | 66,860 | 40,000 |
| General Chetta Thanajaro | Vice Chairman of the Board of Directors Vice Chairman of the Board of Executive Directors | 1996-Present Vice Chairman of the Board of Directors and Vice Chairman of the Board of Executive Directors The Thai Military Bank Public Company Limited 1995-1996 Deputy Commander in Chief Royal Thai Army | 100 | 100 |
| General Prayudh Charumani | Director and Advisor to Chairman of the Board of Directors | 1995-Present Director and Advisor to Chairman of the Board of Directors 1982-1995 Chairman of the Board of Directors The Thai Military Bank Public Company Limited | 104,680 | 37,000 |
| General Yuthasak Sasiprapha | Director | 1996-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Permanent Secretary of Defence 1996 Deputy Permanent Secretary of Defence 1993-1996 Director-General, Office of Policy and Planning, Ministry of Defence | 39,630 | - |
| General Mongkon Ampompisit | Director | 1996-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Supreme Commander 1995-1996 Chief of Joint Staff Forces 1993-1995 Deputy Chief of Joint Staff Forces | 100 | 100 |
| Admiral Suvatchai Kasemsook | Director Executive Director | 1997-Present Director and Executive Director The Thai Military Bank Public Company Limited Commander in Chief Royal Thai Navy 1996-1997 Deputy Commander in Chief Royal Thai Navy 1995-1996 Senior Advisor Royal Thai Navy | - | - |
| Air Chief Marshal Tananit Niamtan | Director Executive Director | 1997-Present Director and Executive Director The Thai Military Bank Public Company Limited Commander in Chief Royal Thai Air Force 1996-1997 Chief of the Air Staff Royal Thai Air Force 1994-1996 Deputy Chief of the Air Staff Royal Thai Air Force | 5,000 | 5,000 |

| Name | Position | Experience | Number of Shares As at Dec. 31, 1997 | Increase (Decrease) in 1997 |
|--|--|--|--------------------------------------|-----------------------------|
| General Thawan Sawaengphan | Director | 1995-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Deputy Commander in Chief Royal Thai Army 1995-1996 Assistant Commander in Chief Royal Thai Army | 20,240 | 5,000 |
| General Sampao Choosri | Director | 1996-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Assistant Commander in Chief Royal Thai Army 1992-1996 Commanding General Army Air Defence Command | 50,000 | 10,000 |
| General Charn Boonprasert | Director | 1996-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Chief of Staff Royal Thai Army 1996 Deputy Chief of Staff Royal Thai Army 1993-1996 Assistant Chief of Staff for Personnel Royal Thai Army | 100 | 100 |
| Major General Veera Sanpradit | Director | 1993-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Chief Finance Department Royal Thai Army 1991-1993 Deputy Chief Finance Department Royal Thai Army | 17,500 | 10,500 |
| Air Vice Marshal Yuth Ruangsiri | Director | 1995-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Director of Finance Royal Thai Air Force 1992-1995 Deputy Director of Finance Royal Thai Air Force | 20,000 | 4,000 |
| Rear Admiral Joomphon Buasap | Director | 1997-Present Director The Thai Military Bank Public Company Limited Director General of Naval Finance Department, Royal Thai Navy 1996-1997 Professor of Academic Branch, Naval Academy, Royal Thai Navy | - | - |
| Mr. Prayoon Chindapradist | Director and Advisor to the Board of Executive Directors | 1987-Present Director and Advisor to the Board of Executive Directors The Thai Military Bank Public Company Limited Present Chairman of Advisory Executive MBA Kasetsart University 1994-1997 President of Thai Sugar Manufacturing Association 1988-1992 Chairman of Kasetsart University | 2,076 | - |
| Mr. Somchati Intrathut | Director and Advisor to the Board of Executive Directors | 1998-Present Director and Advisor to the Board of Executive Directors 1997 President and Chief Executive Officer 1996-1997 Director and Senior Executive Vice President The Thai Military Bank Public Company Limited | 48,000 | 40,000 |

| Name | Position | Experience | Number of Shares As at Dec. 31,1997 | Increase (Decrease) in 1997 |
|-----------------------------|---|---|-------------------------------------|-----------------------------|
| Dr. Thanong Bidaya | President and Chief Executive Officer and Secretary to the Board of Directors Executive Director | 1998-Present President and Chief Executive Officer Secretary to the Board of Directors Executive Director 1997 Executive Advisor to the Board of Executive Director The Thai Military Bank Public Company Limited 1997 Minister of Finance 1992-1997 President and Chief Executive Officer The Thai Military Bank Public Company Limited | 1,309,500 | 411,900 |
| Mr. Akadej Bijaphala | Director and Senior Executive Vice President and Secretary to the Board of Executive Directors | 1997-Present Director and Senior Executive Vice President Secretary to the Board of Executive Directors 1993-1997 First Executive Vice President The Thai Military Bank Public Company Limited | 31,130 | 17,220 |
| Mr. Patiparn Karnjanaviroje | Senior Executive Vice President | 1998-Present Senior Executive Vice President 1995-1997 First Executive Vice President | 43,000 | 43,000 |
| Mrs. Priyanooj Siddhijal | First Executive Vice President | 1997-Present First Executive Vice President 1993-1997 Executive Vice President | 1,570 | - |
| Mr. Montri Visoldilokpun | First Executive Vice President | 1997-Present First Executive Vice President 1994-1997 Executive Vice President | - | - |
| Mr. Damri Vibulmangala | Executive Vice President | 1995-Present Executive Vice President 1993-1994 Senior Vice President | 138,000 | 138,000 |
| Mrs. Vallapa Assakul | Executive Vice President | 1995-Present Executive Vice President 1994 Senior Vice President | 1,870 | - |
| Dr. Chandreka Wiriyawit | Executive Vice President | 1995-Present Executive Vice President 1994 Senior Vice President | 18,220 | 13,720 |
| Mr. Utai Osiri | Executive Vice President | 1996-Present Executive Vice President 1994-1996 Managing Director Thanapoi Finance and Securities Public Company Limited | - | - |
| Mrs. Nuanual Swasdikula | Executive Vice President | 1996-Present Executive Vice President 1994-1995 Senior Vice President | - | - |
| Mr. Wisith Himmakorn | Executive Vice President | 1997-Present Executive Vice President 1994-1996 Senior Vice President | - | (2,000) |

| Name | Position | Experience | Number of Shares As at Dec. 31, 1997 | Increase (Decrease) in 1997 |
|----------------------------|--------------------------|--|--------------------------------------|-----------------------------|
| Mr. Sompol Chaiyachow | Executive Vice President | 1997-Present Executive Vice President 1995-1996 Senior Vice President | 3,000 | 3,000 |
| Mr. Wisait Panutat | Executive Vice President | 1997-Present Executive Vice President 1995-1997 Senior Vice President | 60,000 | 60,000 |
| Mr. Wera Chantachaeng | Executive Vice President | 1997-Present Executive Vice President 1995-1997 Senior Vice President | - | - |
| Mr. Prakarn Tawisuwan | Executive Vice President | 1997-Present Executive Vice President 1995-1997 Senior Vice President | - | - |
| Mr. Jiamsak Singharachai | Senior Vice President | 1990-Present Senior Vice President | 5,000 | 5,000 |
| Mr. Chaichan Kangwanpong | Senior Vice President | 1994-Present Senior Vice President | - | - |
| Mr. Charan Mongkolchan | Senior Vice President | 1995-Present Senior Vice President 1994 First Vice President Branch Administration Department 7 | 5,796 | - |
| Dr. Subhak Siwaraksa | Senior Vice President | 1995-Present Senior Vice President 1993-1995 First Vice President Project Finance Department | - | - |
| Mr. Manas Kanchanawongse | Senior Vice President | 1996-Present Senior Vice President 1994-1996 First Vice President Loans Recovery and Legal Department | 10,000 | 1,000 |
| Mr. Somporn Thurajane | Senior Vice President | 1996-Present Senior Vice President 1994-1995 First Vice President Credit Operations Department | - | (5,736) |
| Mr. Somphote Parsherat | Senior Vice President | 1996-Present Senior Vice President 1994-1995 First Vice President Debt Management Department | 56,512 | 56,512 |
| Mr. Kanog Srivilal | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1994-1996 First Vice President Branch Administration Department 1 | - | - |
| Mr. Vasan Choopalchitr | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1994-1996 First Vice President Branch Administration Department 4 | 13,000 | - |
| Mr. Anant Santichewasatian | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1995-1996 First Vice President Audit Department | - | (3,000) |

| Name | Position | Experience | Number of Shares As at Dec. 31, 1997 | Increase (Decrease) In 1997 |
|------------------------------|-----------------------|--|--------------------------------------|-----------------------------|
| Mr. Preeda Srithong | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1994-1997 First Vice President Personnel Department | - | - |
| Mr. Kitti Panmanee | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1996-1997 First Vice President Branch Administration Department 3 | - | - |
| Miss Benjaporn Arunyanart | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1997 First Vice President Real Estate Credit Department | 33,804 | (2,036) |
| Mr. Egsak Chungpanich | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1993-1997 First Vice President Building Department | 12,596 | 8,000 |
| Mr. Somdej Chetuphon | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1995-1997 First Vice President Industrial Credit Department | - | - |
| Mrs. Sucha Chaimaunwong | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1994-1997 First Vice President Branch Administration Department 6 | - | - |
| Mr. Choorit Comolrujinanda | Senior Vice President | 1997-Present Senior Vice President 1994-1997 First Vice President Branch Administration Department 8 | - | - |
| Mr. Surasak Kiattiyotsakun | First Vice President | 1994-Present First Vice President Computer Department 1993 Vice President Computer Department | 1,200 | - |
| Mrs. Arunee Arkaraprasertkul | First Vice President | 1994-Present First Vice President International Banking Department | 1,000 | 1,000 |
| Mrs. Niramol Chalodhorn | First Vice President | 1995-Present First Vice President Credit Administration Department 1993-1994 Vice President Credit Administration Department | 5,000 | - |
| Mr. Somyos Limpanavetyanont | First Vice President | 1995-Present First Vice President Property Management and Appraisal Department 1993-1994 Office Manager Property Appraisal Office | 4,000 | - |
| Mr. Paiboon Pilunowad | First Vice President | 1995-Present First Vice President Private Banking Department 1993-1994 Office Manager Corporate Credit Development Office | - | - |
| Mr. Wirat Limpai boon | First Vice President | 1995-Present First Vice President Computer Department | 2,500 | 100 |
| Mr. Waroon Warawanisha | First Vice President | 1996-Present First Vice President Investment Banking Department 1995 First Vice President Treasury/Investment Banking Department | - | - |

| Name | Position | Experience | Number of Shares As at Dec. 31,1997 | Increase (Decrease) In 1997 |
|-----------------------------|----------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------|
| Mr. Perapong Pragobsop | First Vice President | 1998-Present First Vice President Rajdamnern Branch 1997 First Vice President Phahon Yothin Office | 2,120 | - |
| Mr. Niwat Tutiyapak | First Vice President | 1998-Present First Vice President Phahon Yothin Office 1997 First Vice President Banking Service Department | - | - |
| Miss Narudee Aranyakananda | First Vice President | 1996-Present First Vice President Treasury Department 1994-1995 Vice President Treasury/Investment Banking Department | 26,648 | 2,000 |
| Mrs. Sujintana Subhadit | First Vice President | 1996-Present First Vice President Construction Credit Department 1993-1995 Vice President Real Estate Credit Department | 3,000 | - |
| Mrs. Nuntawun Suwannasri | First Vice President | 1996-Present First Vice President Credit Operations Department 1995 Vice President Credit Administration Department | - | (29,000) |
| Mr. Thanachat Uavutikrirk | First Vice President | 1996-Present First Vice President Phahon Yothin Office 1995 Vice President Personal and Agricultural Credit Department | 264 | (2,000) |
| Mr. Sithipong Narkvajara | First Vice President | 1996-Present First Vice President Agricultural and Agro-Industry Credit Department 1994-1995 Vice President Industrial Credit Department | 7,112 | 1,000 |
| Mrs. Nuaichan Sundarapipith | First Vice President | 1998-Present First Vice President Banking Service Department 1997 First Vice President Accounting Department | 2,636 | 2,636 |
| Mr. Suthat Lomjansook | First Vice President | 1997-Present First Vice President Loans Recovery and Legal Department 1994-1996 Vice President Loans Recovery and Legal Department | 204 | 204 |
| Mr. Sompop Pookkapund | First Vice President | 1997-Present First Vice President Branch Administration Department 2 1993-1996 Zone Manager Zone Office 2 Branch Administration Department 8 | - | - |
| Mr. Pricha Supharat | First Vice President | 1997-Present First Vice President Branch Administration Department 5 1995-1997 Zone Manager Zone Office 2 Branch Administration Department 7 | - | - |
| Mrs. Em-Orn Narong | First Vice President | 1997-Present First Vice President Advertising and Public Relations Department 1997 Vice President Advertising and Public Relations Department | 60,000 | 60,000 |

| Name | Position | Experience | Number of Shares As at Dec. 31, 1997 | Increase (Decrease) In 1997 |
|---------------------------|----------------------|---|--------------------------------------|-----------------------------|
| Mrs. Alice Chiranakhorn | First Vice President | 1997-Present First Vice President Overseas Branch Administration and Correspondent Banking Department 1992-1995 Hong Kong Branch Manager | - | - |
| Mrs. Buppa Sutthivaiyakit | First Vice President | 1998-Present First Vice President Administration Department 1997 Vice President Administration Department | 288 | 288 |
| Mr. Kuasak Laorsuwan | First Vice President | 1998-Present First Vice President General Service Department 1994-1997 Vice President Personnel Department | - | - |
| Miss Supamas Waranantakul | First Vice President | 1998-Present First Vice President Accounting Department 1997 Vice President Accounting Department | 25,900 | 25,900 |
| Mrs. Marasri Yensudjai | First Vice President | 1998-Present First Vice President Industrial Credit Department 1997 Vice President Agricultural and Agro-Industry Credit Department | 2,580 | 2,580 |

Number of shares held in affiliated companies by Directors at December 31, 1997

General Prayudh Charumani Nava Finance and Securities Public Company Limited 32,500 shares
Thai Tanakorn Finance Public Company Limited 12,500 shares
Thanapol Finance and Securities Public Company Limited 57,274 shares

Mr. Prayoon Chindapradist Thanapol Finance and Securities Public Company Limited 188,783 shares

Mr. Somchati Intrathut Thai Tanakorn Finance Public Company Limited 1,000 shares

Executive Analysis

The economic crisis in 1997 had severe negative ramifications on the banking industry. The rapid reduction in consumer spending, investment and export has eroded the repayment ability of business concerns and other customers in general. Financial institutions which have failed to exercise due cautions in their conduct of business have been forced to close down. The resulting loss of confidence in the financial system has caused a continuing outflow of capital which made it necessary for the government to seek the assistance of the International Monetary Fund. In order to alleviate the effects of the crisis, the authorities has agreed to pursue an austere fiscal and monetary policy which called for the floating of the Baht, maintaining high interest rates and restructuring of the financial sector.

The effects of the crisis on the operations of financial institutions were immediate and severely felt, sending an inevitable impact to the Thai Military Bank as well. However, we have been able to weather the crisis with minimum problems thanks to the whole-hearted cooperation of all our staff, especially in the area of deposit mobilization. We have started our deposit mobilization campaign since April on the expectation of a depressed economy and the consequent liquidity shortage in the financial system. As a result, the bank has been able to mobilize more than Baht 60,000 million of domestic savings. At the same time, we have cut back our credit extension with the exception of credit to important economic sectors which would generate social benefit for the public. Consequently, the Bank has experienced no shortage of liquidity.

In order to improve the quality of our assets, especially in the non-performing loan portfolio, the Bank has made serious and constant efforts to follow-up and rehabilitate our problem loans. As a result, the proportion of our non-performing loans to total loan portfolio was only 15.47% which was lower than average for the Thai commercial banking system.

Our net earning for 1997 was lower than the previous year due to the need to set aside additional provision for doubtful accounts in compliance with the revised prescription of the Bank of Thailand. Additional expenditures such as contribution to the Financial Institution Development Fund and early retirement compensation, a one-time expense, also contributed to the decrease in the dividend payment to our shareholders when compared with the year preceding.

The Bank's operational results for 1997 was in line with those of other Thai commercial banks which have all been adversely affected by the economic crisis.



สำนักงานใหญ่

3000 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 ตู้ ป.ณ. 9 กรุงเทพฯ 10400
 โทร. (662) 299-1111, 273-7020
 โทรเลขชื่อย่อ : ธนาคารทหาร กรุงเทพฯ
 โทรสาร : (662) 273-7121-4

Head Office : 3000 Phahon Yothin Road, Chatuchak, Bangkok 10900
 P.O.Box 9 Bangkok 10400, Thailand
 Tel. : 299-1111, 273-7020
 Cable : MILITBANK
 Telex : MILITBKK TH 82324, 87697-9
 Fax : 273-7121-4
 SWIFT : TMBKTHBK

- | | | | |
|--|---|---|---|
| 1. กระทรวงกลาโหม (กรุงเทพฯ) Ministry of Defence Tel. (02) 222-1115, 222-1215 Fax (02) 224-7407 | 14. กำแพงแสน (นครปฐม) Kamphaeng Saen Tel. (034) 351-020-1, 281-103-4 Fax (034) 351-022 | 27. โคมะตุม-พิษณุโลก (พิษณุโลก) Khok Matum-Phitsanulok Tel. (055) 212-432-6 Fax (055) 212-436 | 40. ชัยภูมิ (ชัยภูมิ) Chaiyaphum Tel. (044) 822-123, 811-666 Fax (044) 811-659 |
| 2. กรมแม่แบบ (สมุทรสาคร) Kra Thum Baen Tel. (034) 848-968, 848-971 Fax (034) 848-968, 848-971 | 15. เกษมชัย (สุราษฎร์ธานี) Ko Samui Tel. (077) 420-360-2 Fax (077) 421-143 | 28. งามวงศ์วาน (นนทบุรี) Ngam Wong Wan Tel. (02) 588-0021, 588-0023 Fax (02) 588-0318 | 41. ชุมพร (ชุมพร) Chumphon Tel. (077) 502-544-5, 504-507-8 Fax (077) 502-544 |
| 3. กระบี่ (กระบี่) Krabi Tel. (075) 612-718-20 Fax (075) 630-086 | 16. แกลง (ระยอง) Klaeng Tel. (038) 884-595-7 Fax (038) 884-597 | 29. งาว (ลำปาง) Ngao Tel. (054) 261-193-4 Fax (054) 261-007 | 42. ชุมแพ (ขอนแก่น) Chum Phae Tel. (043) 311-170, 311-270 Fax (043) 312-470 |
| 4. กระบุรี (ระนอง) Kra Buri Tel. (077) 891-027-8 Fax (077) 891-028 | 17. ขอนแก่น (ขอนแก่น) Khon Kaen Tel. (043) 241-497-9 Fax (043) 243-767 | 30. จรัลสนิทวงศ์ (กรุงเทพฯ) Charan Sanit Wong Tel. (02) 424-0087, 424-5520-1 Fax (02) 435-2393 | 43. ชุมแสง (นครศรีธรรมราช) Chumsaeng Tel. (056) 282-498-9, 282-699 Fax (056) 282-499 |
| 5. กระแสสินธุ์ (สงขลา) Krasae Sin Tel. (074) 399-250-2 Fax (074) 399-252 | 18. เขาทราบาย (พิจิตร) Khao Sai Tel. (056) 649-111, 649-060 Fax (056) 649-060 | 31. จอมเทียน (ชลบุรี) Jomtien Tel. (038) 232-079, 232-973 Fax (038) 232-080 | 44. เชียงทอง (เชียงราย) Chiang Khong Tel. (053) 655-738-40 Fax (053) 655-741 |
| 6. กรุงเกษม (กรุงเทพฯ) Krung Kasem Tel. (02) 222-5159, 222-7801 Fax (02) 222-5724 | 19. ครบุรี (นครราชสีมา) Khon Buri Tel. (044) 448-311-2 Fax (044) 448-312 | 32. จันดี (นครศรีธรรมราช) Chandi Tel. (075) 486-184-5, 486-304-5 Fax (075) 486-184 | 45. เชียงราย (เชียงราย) Chiang Rai Tel. (053) 711-100, 714-822 Fax (053) 713-590 |
| 7. กล้วยน้ำไท (กรุงเทพฯ) Kluay Nam Thai Tel. (02) 712-4048-53 Fax (02) 712-4048-53 | 20. คลองจั่น (กรุงเทพฯ) Khlong Chun Tel. (02) 377-1370, 377-9737 Fax (02) 377-1360 | 33. จันทบุรี (จันทบุรี) Chanthaburi Tel. (039) 311-799, 321-215 Fax (039) 311-777 | 46. เชียงใหม่ (เชียงใหม่) Chiang Mai Tel. (053) 251-058-62 Fax (053) 233-159 |
| 8. กองบัญชาการกองทัพบก (กรุงเทพฯ) Royal Thai Army Headquarters Tel. (02) 280-1799, 280-1825 Fax (02) 280-1537 | 21. คลองตัน (อยุธยา) (กรุงเทพฯ) Klong Tan Subbranch Tel. (02) 717-9411-5 Fax (02) 717-9411-5 | 34. แจ้งวัฒนะ (นนทบุรี) Chaeng Watthana Tel. (02) 574-0203-5 Fax (02) 574-0205 | 47. เชียงอินทร์พลาซ่า (เชียงใหม่) Chiang-Inn Plaza Tel. (053) 281-350-1 Fax (053) 281-351 |
| 9. กองบัญชาการกองทัพเรือ (อยุธยา) (กรุงเทพฯ) Royal Thai Navy Headquarters Subbranch Tel. (02) 891-0051-5 Fax (02) 891-0051-5 | 22. คลองเตย (กรุงเทพฯ) Khlong Toei Tel. (02) 249-1518, 249-1831, 249-4411 Fax (02) 249-1619 | 35. ฉะเชิงเทรา (ฉะเชิงเทรา) Chachoengsao Tel. (038) 512-271, 512-279 Fax (038) 512-275 | 48. ไชยชัย 4 (กรุงเทพฯ) Chok Chai 4 Tel. (02) 538-3125-6 Fax (02) 539-2615 |
| 10. กองบัญชาการกองทัพอากาศ (กรุงเทพฯ) Royal Thai Air Force Headquarters Tel. (02) 531-8560-2 Fax (02) 531-8561 | 23. คลองปราง (ตรัง) Khlong Pang Tel. (075) 286-055, 286-066 Fax (075) 286-055 | 36. ชลบุรี (ชลบุรี) Chon Buri Tel. (038) 274-088-9, 272-984-5 Fax (038) 274-089 | 49. ซอยทองหล่อ (กรุงเทพฯ) Soi Thong Lo Tel. (02) 391-7286, 392-3359 Fax (02) 391-9106 |
| 11. กาญจนบุรี (กาญจนบุรี) Kanchanaburi Tel. (034) 511-677, 512-441 Fax (034) 512-442 | 24. คลองใหญ่ (ตราด) Khlong Yai Tel. (039) 581-010-2 Fax (039) 581-012 | 37. ชองนนท์ (กรุงเทพฯ) Chong Nonsi Tel. (02) 285-3939-43 Fax (02) 285-3944 | 50. ดอยแม่ฮ่องสอน (เชียงราย) Doi Mae Salong Tel. (053) 765-159-60 Fax (053) 765-160 |
| 12. กาฬสินธุ์ (กาฬสินธุ์) Kalasin Tel. (043) 812-133-5 Fax (043) 812-135 | 25. ควนเนียง (สงขลา) Khuan Niang Tel. (074) 387-155-7 Fax (074) 387-157 | 38. ชะอำ (เพชรบุรี) Cha-am Tel. (032) 433-670-2 Fax (032) 433-673 | 51. ด่านขุนทด (นครราชสีมา) Dan Khun Thot Tel. (044) 389-101-2 Fax (044) 389-279 |
| 13. กำแพงเพชร (กำแพงเพชร) Kamphaeng Phet Tel. (055) 713-801-3 Fax (055) 713-803 | 26. แคตลาย (นนทบุรี) Kairlai Tel. (02) 588-1418, 588-1778 Fax (02) 588-1418 | 39. ชัยนาท (ชัยนาท) Chai Nat Tel. (056) 411-118, 411-564 Fax (056) 411-118 | 52. ดาวคะนอง (กรุงเทพฯ) Dao Khanong Tel. (02) 476-9901-2, 468-0429 Fax (02) 476-9901, 476-6561 |

53. **ดำเนินสะดวก (ราชบุรี)**
Damnoen Saduak
Tel. (032) 253-348-9
Fax (032) 253-349
54. **ตระการพืชผล (อุบลราชธานี)**
Trakan Phutphon
Tel. (045) 481-015, 481-111
Fax (045) 481-015
55. **ตรัง (ตรัง)**
Trang
Tel. (075) 210-811, 214-025-6
Fax (075) 218-344
56. **ตราด (ตราด)**
Trat
Tel. (039) 520-636-9
Fax (039) 520-637
57. **ตรีเพชร (กรุงเทพฯ)**
Tri Phet
Tel. (02) 221-1371, 221-2908
Fax (02) 221-8706
58. **ตลาดน้อย (กรุงเทพฯ)**
Talad Noi
Tel. (02) 235-3437, 236-0998
Fax (02) 235-3436
59. **ตลาดพลู (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Talad Phlu Subbranch
Tel. (02) 465-9949, 465-9955
Fax (02) 465-9949, 465-9987
60. **ตลาดวโรรส-เชียงใหม่ (เชียงใหม่)**
Talad Varorot-Chiang Mai
Tel. (053) 233-117-8, 252-877
Fax (053) 252-882
61. **ตลาดสันติสุข (สงขลา)**
Talad Santisuk
Tel. (074) 230-575-6
Fax (074) 230-575
62. **ตลาดสี่มุมเมือง-รังสิต (ปทุมธานี)**
Talad Si Mum Muang-Rangsit
Tel. (02) 536-4173-7
Fax (02) 536-4173-7
63. **ตลาดหนองหอย-เชียงใหม่ (เชียงใหม่)**
Talad Nong Hoi-Chiang Mai
Tel. (053) 275-280-82
Fax (053) 278-091
64. **ตลาดหัวอิฐ-นครศรีธรรมราช (นครศรีธรรมราช)**
Talad Hua It-Nakhon Si Thammarat
Tel. (075) 316-164-8
Fax (075) 316-168
65. **ตลิ่งชัน (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Taling Chan Subbranch
Tel. (02) 880-8070-3
Fax (02) 880-8070-3
66. **ตะพานหิน (พิจิตร)**
Taphan Hin
Tel. (056) 621-325, 621-194
Fax (056) 621-477
67. **ตาก (ตาก)**
Tak
Tel. (055) 512-093-4
Fax (055) 540-251
68. **ตากใบ (นราธิวาส)**
Tak Bai
Tel. (073) 581-052, 581-181
Fax (073) 581-052
69. **ตากลิ (นครสวรรค์)**
Takhli
Tel. (056) 261-537-8
Fax (056) 262-155
70. **เตาปูน (กรุงเทพฯ)**
Tao Poon
Tel. (02) 585-1123, 587-8990
Fax (02) 587-8991
71. **ถนนจอมทอง (กรุงเทพฯ)**
Thanon Chom Thong
Tel. (02) 468-8190, 476-4203
Fax (02) 476-3951
72. **ถนนจันทน์ (กรุงเทพฯ)**
Thanon Chan
Tel. (02) 213-1308-9
Fax (02) 213-2541
73. **ถนนจตุรจินงค์ (ชลบุรี)**
Thanon Jetjamong
Tel. (038) 278-780-2
Fax (038) 278-781
74. **ถนนเจริญนคร (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon Charoen Nakhon Subbranch
Tel. (02) 862-4910-4
Fax (02) 862-4914
75. **ถนนติวานนท์ (นนทบุรี)**
Thanon Tiwanon
Tel. (02) 950-0253-5, 591-0390
Fax (02) 591-0390
76. **ถนนเทพารักษ์ (สมุทรปราการ)**
Thanon Theparak
Tel. (02) 383-5618-9
Fax (02) 383-5620
77. **ถนนเทพารักษ์ กม.3 (ย่อย) (สมุทรปราการ)**
Thanon Theparak KM.3 Subbranch
Tel. (02) 753-2860-6
Fax (02) 753-2864
78. **ถนนเทพารักษ์ กม. 22 (สมุทรปราการ)**
Thanon Theparak KM.22
Tel. (02) 706-0992-8
Fax (02) 706-0992-8
79. **ถนนบรมราชชนนี (กรุงเทพฯ)**
Thanon Borommaratchonni
Tel. (02) 434-9791-3
Fax (02) 434-2411
80. **ถนนประจักษ์-นครราชสีมา (นครราชสีมา)**
Thanon Prajak-Nakon Ratchasima
Tel. (044) 267-675, 267-723
Fax (044) 267-798
81. **ถนนประชาอุทิศ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon Prachauthit Subbranch
Tel. (02) 870-9124-8
Fax (02) 870-9124-8
82. **ถนนพระรามที่ 9 (กรุงเทพฯ)**
Thanon Rama IX
Tel. (02) 643-0383-4, 643-0398-9
Fax (02) 643-0212
83. **ถนนพระรามที่ 9 - ถนนเสรี 7 (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon Rama IX-Thanon Seri 7 Subbranch
Tel. (02) 718-2743-8
Fax (02) 718-2743-8
84. **ถนนพหลโยธิน-เชียงใหม่ (เชียงใหม่)**
Thanon Phahon Yothin-Chiang Rai
Tel. (053) 714-886-7
Fax (053) 714-890
85. **ถนนพหลโยธิน-สระบุรี (สระบุรี)**
Thanon Phahon Yothin-Saraburi
Tel. (036) 318-270-3, 212-023-4
Fax (036) 318-270
86. **ถนนพหลโยธิน-สะพานใหม่ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon Phahon Yothin-Sapanmal Subbranch
Tel. (02) 972-5583-7
Fax (02) 972-5587
87. **ถนนพัตถนาการ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon Phatthanakan Subbranch
Tel. (02) 722-6845-9
Fax (02) 722-6845-9
88. **ถนนพิบูลสงคราม-นครราชสีมา (นครราชสีมา)**
Thanon Phibunla-lat-Nakhon Ratchasima
Tel. (044) 275-200-4
Fax (044) 275-203
89. **ถนนพิบูลสงคราม (นนทบุรี)**
Thanon Phibun Songkram
Tel. (02) 526-2020-2
Fax (02) 526-2022
90. **ถนนเพชรเกษม-หาดใหญ่ (สงขลา)**
Thanon Phet Kasem-Hat Yai
Tel. (074) 236-403-4, 239-830
Fax (074) 236-405
91. **ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon New Phetchaburi Subbranch
Tel. (02) 319-1520-4
Fax (02) 319-1522
92. **ถนนโพธิ์-อุดรธานี (อุดรธานี)**
Thanon Phosi-Udon Thani
Tel. (042) 249-551-3
Fax (042) 249-554
93. **ถนนมนตรี-ภูเก็ต (ภูเก็ต)**
Montri Road-Phuket
Tel. (076) 225-177-8
Fax (076) 230-104
94. **ถนนรัตนธิเบศร์ (นนทบุรี)**
Thanon Rattana Thibet
Tel. (02) 921-8740-4
Fax (02) 921-8740-4
95. **ถนนรัตการ-หาดใหญ่ (สงขลา)**
Thanon Rathakhan-Hat Yai
Tel. (074) 238-801-2
Fax (074) 238-501
96. **ถนนวัดกึ่งแก้ว (สมุทรปราการ)**
Thanon Wat King Kaeo
Tel. (02) 750-1920-3
Fax (02) 750-1923
97. **ถนนวิภาวดีรังสิต (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Vibhavadi Rangsit Road Subbranch
Tel. (02) 644-4100-4
Fax (02) 644-4103
98. **ถนนศรีจันทร์-ขอนแก่น (ขอนแก่น)**
Thanon Srichan-Khon Kaen
Tel. (043) 246-490-2
Fax (043) 246-492
99. **ถนนศรีนครินทร์ (กรุงเทพฯ)**
Thanon Srinakarintara
Tel. (02) 320-0098, 322-0691
Fax (02) 320-0099
100. **ถนนศรีนครินทร์-ลาซาล (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon Srinakarintara-La Salle Subbranch
Tel. (02) 748-7484-6
Fax (02) 748-7483
101. **ถนนศุภประยูร-ฉะเชิงเทรา (ฉะเชิงเทรา)**
Thanon Sukprayun-Chachoengsao
Tel. (038) 823-795-7
Fax (038) 823-796
102. **ถนนเศรษฐกิจ 1 - สมุทรสาคร (สมุทรสาคร)**
Thanon Setthakit 1 - Samut Sakhon
Tel. (034) 815-609-13
Fax (034) 815-608
103. **ถนนสรองประยา (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Thanon Song Prapha Subbranch
Tel. (02) 929-7100-1, 929-7103-4
Fax (02) 929-7100-1
104. **ถนนสามัคคี (นนทบุรี)**
Thanon Samakhi
Tel. (02) 574-6291, 980-0401
Fax (02) 574-6221
105. **ถนนสายลวด (สมุทรปราการ)**
Thanon Sai Luat
Tel. (02) 388-0919, 389-2540-1
Fax (02) 701-7102
106. **ถนนสิรินธร (ย่อย) (กรุงเทพฯ)**
Sirinthorn Road Subbranch
Tel. (02) 483-3505, 881-1770-4
Fax (02) 483-3505
107. **ถนนสุขาภิบาล 3 (กรุงเทพฯ)**
Thanon Sukhaphiban 3
Tel. (02) 735-2581-4
Fax (02) 735-2585
108. **ถนนสุขุมวิท-ชลบุรี (ย่อย) (ชลบุรี)**
Thanon Sukhumwit-Chonburi Subbranch
Tel. (038) 260-960-3
Fax (038) 260-960-3
109. **ถนนสุขุมวิท กม.28-สมุทรปราการ (ย่อย) (สมุทรปราการ)**
Thanon Sukhumwit KM.28 - Samutprakan Subbranch
Tel. (02) 702-3418-21, 702-3424
Fax (02) 702-3426
110. **ถนนสุราษฎร์ธานี-พุนพิน (สุราษฎร์ธานี)**
Thanon Suratthani-Phunphin
Tel. (077) 283-459-61
Fax (077) 283-460

111. ถนนห้วยแก้ว-เชียงใหม่ (เชียงใหม่)
Huaikaeo Road-Chiang Mai
Tel. (053) 404-042-3
Fax (053) 404-044
112. ถนนเอกชัย (กรุงเทพฯ)
Thanon Ekkachai
Tel. (02) 893-2040-5
Fax (02) 893-2040-5
113. ถนนเอเชีย-นครสวรรค์ (นครสวรรค์)
Thanon Asia-Nakhon Sawan
Tel. (056) 228-223-5
Fax (056) 228-224
114. ตลาด (ภูเก็ต)
Thalang
Tel. (076) 311-366-7
Fax (076) 311-501
115. หอพิพิธภัณฑสถาน (พิษณุโลก)
Sapphraiwan
Tel. (055) 293-076-8
Fax (055) 293-079
116. ห้างพัน (อุทัยธานี)
Thap Than
Tel. (056) 591-220-2
Fax (056) 591-221
117. ท่าพระ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Tha phra Subbranch
Tel. (02) 869-0910-6
Fax (02) 869-0915
118. ท่าช้าง (เพชรบุรี)
Tha Yang
Tel. (032) 437-891-4
Fax (032) 437-894
119. ท่าเรือ (กาญจนบุรี)
Tha Rua
Tel. (034) 561-745, 561-822
Fax (034) 561-745
120. ท่าเรือ-อยุธยา (พระนครศรีอยุธยา)
Tha Rua-Ayuthaya
Tel. (035) 341-040, 341-140
Fax (035) 341-040
121. ท่าวังผา (น่าน)
Tha Wang Pha
Tel. (054) 799-117-8
Fax (054) 799-109
122. ท่าอากาศยาน (กรุงเทพฯ)
Airport
Tel. (02) 523-6601-2
Fax (02) 535-2459
123. หุ่นตะโก (ชุมพร)
Thung Tako
Tel. (077) 536-122
Fax (077) 536-007
124. หุ่นสง (นครศรีธรรมราช)
Thung Song
Tel. (075) 412-446-8
Fax (075) 412-447
125. ห้าง (เชียงราย)
Thoeng
Tel. (053) 795-001-3
Fax (053) 795-002
126. ธรรมศาสตร์-รังสิต (ปทุมธานี)
Thammasat-Rungsit
Tel. (02) 516-9970-3
Fax (02) 516-9973
127. ราชทูต (กรุงเทพฯ)
Thatthong
Tel. (02) 391-3146, 392-9235
Fax (02) 392-3495
128. ชาติพนม (นครพนม)
That Phanom
Tel. (042) 541-008-9
Fax (042) 541-010
129. นครชัยศรี (นครปฐม)
Nakhon Chai Si
Tel. (034) 228-338-42
Fax (034) 228-338-42
130. นครนายก (นครนายก)
Nakhon Nayok
Tel. (037) 312-346, 312-350
Fax (037) 312-588
131. นครปฐม (นครปฐม)
Nakhon Pathom
Tel. (034) 251-537, 252-608
Fax (034) 253-792
132. นครพนม (นครพนม)
Nakhon Phanom
Tel. (042) 511-023, 511-322
Fax (042) 512-614
133. นครราชสีมา (นครราชสีมา)
Nakhon Ratchasima
Tel. (044) 257-680, 255-552
Fax (044) 257-681
134. นครศรีธรรมราช (นครศรีธรรมราช)
Nakhon Si Thammarat
Tel. (075) 342-893, 356-801
Fax (075) 356-979
135. นครสวรรค์ (นครสวรรค์)
Nakhon Sawan
Tel. (056) 222-913, 221-782
Fax (056) 227-414
136. นครหลวงเวียงจันทน์ (ลาว)
Vientiane
Tel. (856) (21) 217-174, 216-486
Fax (856) (21) 216-486
137. นนทบุรี (นนทบุรี)
Nonthaburi
Tel. (02) 526-5594, 526-5999
Fax (02) 526-5594
138. นราธิวาส (นราธิวาส)
Narathiwat
Tel. (073) 512-273-5
Fax (073) 512-274
139. นางรอง (บุรีรัมย์)
Nang Rong
Tel. (044) 631-456, 622-722-4
Fax (044) 622-724
140. น่าน (น่าน)
Nan
Tel. (054) 710-455, 710-477
Fax (054) 772-818
141. นาสาร์ (สุราษฎร์ธานี)
Na San
Tel. (077) 341-037-8
Fax (077) 341-538
142. เนินเขาดิน (ระยอง)
Noen Khao Din
Tel. (038) 669-498-500
Fax (038) 669-499
143. บ่อไร่ (ตราด)
Bo Rai
Tel. (039) 591-041-2
Fax (039) 591-041
144. บางกะปิ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Bang Kapi Subbranch
Tel. (02) 375-6347, 375-7556
Fax (02) 375-7558
145. บางขุนนนท์ (กรุงเทพฯ)
Bang Khun Non
Tel. (02) 424-2826, 424-2829
Fax (02) 424-2829
146. บางเขน (กรุงเทพฯ)
Bang Khen
Tel. (02) 513-2805, 513-2807
Fax (02) 513-3132
147. บางครุ (ย่อย) (สมุทรปราการ)
Bang Khru Subbranch
Tel. (02) 819-2165-9
Fax (02) 819-2165-9
148. บางแค (กรุงเทพฯ)
Bang Khae
Tel. (02) 454-8110-2
Fax (02) 454-8110
149. บางจาก (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Bang Chak Subbranch
Tel. (02) 332-9290-2
Fax (02) 332-9294
150. บางซื่อ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Bang Su Subbranch
Tel. (02) 911-3142-6
Fax (02) 911-3142-6
151. บางนา (กรุงเทพฯ)
Bang Na
Tel. (02) 399-2470-3
Fax (02) 399-2482
152. บางบอน (กรุงเทพฯ)
Bang Bon
Tel. (02) 451-0630-4
Fax (02) 451-0633
153. บางบัว (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Bang Bua Subbranch
Tel. (02) 972-9693-9
Fax (02) 972-9694
154. บางบัวทอง (นนทบุรี)
Bang Bua Thong
Tel. (02) 920-2510-4
Fax (02) 920-2513
155. บางบาล (พระนครศรีอยุธยา)
Bang Bal
Tel. (035) 399-508-10
Fax (035) 399-510
156. บางปะกอก (กรุงเทพฯ)
Bang Pakok
Tel. (02) 427-9567, 428-0436
Fax (02) 427-9568
157. บางพลัด (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Bang Phlad Subbranch
Tel. (02) 423-0230, 424-5221
Fax (02) 424-5221
158. บางโพ (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Bang Pho Subbranch
Tel. (02) 585-6400, 585-6594
Fax (02) 585-6400
159. บางรัก (กรุงเทพฯ)
Bang Rak
Tel. (02) 237-1844, 237-2620-1
Fax (02) 266-4115
160. บางละมุง (ชลบุรี)
Bang Lamung
Tel. (038) 727-183-4
Fax (038) 727-185
161. บางลำภู (กรุงเทพฯ)
Bang Lamphu
Tel. (02) 282-5021, 282-5040
Fax (02) 282-5395
162. บางบัว (ฉะเชิงเทรา)
Bang Bua
Tel. (038) 538-277, 539-003-4
Fax (038) 538-255
163. บางเสร่ (ชลบุรี)
Bang Saree
Tel. (038) 435-202, 436-754
Fax (038) 436-754
164. บ้านค่าย (ระยอง)
Ban Khai
Tel. (038) 641-001-3
Fax (038) 641-001
165. บ้านฉาง (ระยอง)
Ban Chang
Tel. (038) 880-585-8, 603-955
Fax (038) 880-585-8
166. บ้านด่านลานหอย (สุโขทัย)
Ban Dan Lan Hoi
Tel. (055) 689-110
Fax (055) 689-070
167. บ้านโป่ง (ราชบุรี)
Ban Pong
Tel. (032) 200-382-3, 344-767-8
Fax (032) 200-383
168. บ้านมือ (อุดรธานี)
Ban Phu
Tel. (042) 281-264-5
Fax (042) 281-265
169. บ้านไผ่ (ขอนแก่น)
Ban Phai
Tel. (043) 272-750, 272-790
Fax (043) 272-790
170. บ้านแพ้ว (พระนครศรีอยุธยา)
Ban Phraek
Tel. (035) 386-494, 386-507
Fax (035) 386-494
171. บ้านไร่ (อุทัยธานี)
Ban Rai
Tel. (056) 539-002-3
Fax (056) 539-004
172. บ้านสวน-ชลบุรี (ชลบุรี)
Ban Suan-Chon Buri
Tel. (038) 799-301-4, 799-405-6
Fax (038) 799-301-4
173. บ้านหลวง (น่าน)
Ban Luang
Tel. (054) 761-076, 761-003
Fax (054) 761-076, 761-003
174. บุรีรัมย์ (บุรีรัมย์)
Buri Ram
Tel. (044) 613-441-2
Fax (044) 613-443
175. ไผ่เบ็ (กรุงเทพฯ)
Bo Bae
Tel. (02) 225-2823, 225-4255
Fax (02) 222-3631
176. ปทุมธานี (ปทุมธานี)
Pathum Thani
Tel. (02) 581-1740-2
Fax (02) 581-2155
177. ประจวบคีรีขันธ์ (ประจวบคีรีขันธ์)
Prachuap Khiri Khan
Tel. (032) 601-547-8, 611-918-9
Fax (032) 611-918
178. ประจันตคาม (ปราจีนบุรี)
Prachantakham
Tel. (037) 291-251-2, 291-509
Fax (037) 291-251

179. ประชานิเวศน์ 1 (กรุงเทพฯ)
Pracha Niwet 1
Tel. (02) 953-8160-2, 953-8164
Fax (02) 953-8163
180. ประดิพัทธ์ (กรุงเทพฯ)
Pradipat
Tel. (02) 279-0633-4
Fax (02) 270-1603
181. ประตูน่านพรอินทร์ (พระนครศรีอยุธยา)
Pra Tu Nam Phra In
Tel. (035) 219-784-9
Fax (035) 219-789
182. ประทาย (นครราชสีมา)
Prathai
Tel. (044) 479-128, 479-511
Fax (044) 479-511
183. ปราจีนบุรี (ปราจีนบุรี)
Prachin Buri
Tel. (037) 211-355-6, 211-655
Fax (037) 211-355
184. ปราณบุรี (ประจวบคีรีขันธ์)
Pran Buri
Tel. (032) 621-989-90, 621-829
Fax (032) 621-991
185. ปลายพระยา (กระบี่)
Plai Phraya
Tel. (075) 687-018-9
Fax (075) 687-019
186. ป้อมพระจุลจอมเกล้า (สมุทรปราการ)
Pom Pharchulachomkiao
Tel. (02) 425-8204-5
Fax (02) 425-8499
187. ปักธงชัย (นครราชสีมา)
Pak Thong Chai
Tel. (044) 441-019, 441-641
Fax (044) 441-100
188. ปัตตานี (ปัตตานี)
Pattani
Tel. (073) 332-677-9
Fax (073) 331-038
189. ปากเกร็ด (นนทบุรี)
Pak Kret
Tel. (02) 583-7153, 583-8220
Fax (02) 583-4435
190. ปากคลองตลาด (กรุงเทพฯ)
Pak Khlong Talad
Tel. (02) 222-5826, 222-5828
Fax (02) 222-5809
191. ปากช่อง (นครราชสีมา)
Pak Chong
Tel. (044) 315-996-8
Fax (044) 315-996-8
192. ปู่เจ้าสมิงพราย (สมุทรปราการ)
Poo Chao Saming Prai
Tel. (02) 394-6317, 394-4412
Fax (02) 384-1673
193. แปลงยาว (ฉะเชิงเทรา)
Plaeng Yao
Tel. (038) 589-132-3, 851-214-5
Fax (038) 589-133
194. ฝ่าย (เชียงใหม่)
Fang
Tel. (053) 451-154, 453-506-7
Fax (053) 451-002
195. พญาไท (กรุงเทพฯ)
Phaya Thai
Tel. (02) 245-7760, 245-6728
Fax (02) 245-6727
196. พนมสารคาม (ฉะเชิงเทรา)
Phanom Sarakham
Tel. (038) 836-516-9
Fax (038) 836-516-9
197. พันสนิม (ชลบุรี)
Phanat Nikhom
Tel. (038) 473-168-9,
787-699-700
Fax (038) 473-169
198. พยุหะคีรี (นครสวรรค์)
Phayuha Khiri
Tel. (056) 341-497-8, 316-699
Fax (056) 341-497
199. พระโขนง (กรุงเทพฯ)
Phra Khanong
Tel. (02) 381-1118, 390-1565
Fax (02) 381-1117
200. พระปฐมเจดีย์ (นครปฐม)
Phra Pathomchedi
Tel. (034) 250-750-1, 256-116
Fax (034) 250-751
201. พระประแดง (สมุทรปราการ)
Phra Pradaeng
Tel. (02) 463-3872-4
Fax (02) 463-3909
202. พระประโทน-นครปฐม (นครปฐม)
Phrapratone-Nakhon Pathom
Tel. (034) 212-006, 212-010,
212-014
Fax (034) 212-006, 212-010
203. พระพุทธบาท (สระบุรี)
Phra Phutthabat
Tel. (036) 266-744-5, 267-799
Fax (036) 266-745
204. พราณนก (กรุงเทพฯ)
Phran Nok
Tel. (02) 412-3040, 412-2764
Fax (02) 412-3527
205. พะเยา (พะเยา)
Phayao
Tel. (054) 481-720-1, 482-329
Fax (054) 482-330
206. พังงา (พังงา)
Phangnga
Tel. (076) 411-627, 411-555
Fax (076) 411-555
207. พัทยา (ชลบุรี)
Pattaya
Tel. (038) 422-966, 420-816
Fax (038) 429-501
208. พัทยากลาง (ชลบุรี)
Pattaya Klang
Tel. (038) 411-935-7
Fax (038) 411-935-7
209. พัทยา (พัทลุง)
Phatthalung
Tel. (074) 613-305, 613-313
Fax (074) 611-965
210. พาหุรัดพลาซ่า (กรุงเทพฯ)
Phahurat Plaza
Tel. (02) 224-9866-8
Fax (02) 224-9867
211. พิจิตร (พิจิตร)
Phichit
Tel. (056) 612-216,
612-219, 613-558
Fax (056) 612-216
212. พิมาย (นครราชสีมา)
Phimai
Tel. (044) 471-334-5, 287-407-8
Fax (044) 471-335
213. พิษณุโลก (พิษณุโลก)
Phitsanulok
Tel. (055) 245-770-2, 245-543
Fax (055) 241-911
214. พุทธมณฑล (นครปฐม)
Phutthamonthon
Tel. (02) 441-9393, 441-0120
Fax (02) 441-9392, 441-0120
215. เพชรบุรี (เพชรบุรี)
Phetchaburi
Tel. (032) 426-005, 426-115, 427-300
Fax (032) 427-165
216. เพชรบูรณ์ (เพชรบูรณ์)
Phetchabun
Tel. (056) 711-386, 721-250, 722-765
Fax (056) 721-290
217. เพชร (แพร่)
Phrae
Tel. (054) 511-659, 511-655
Fax (054) 511-646
218. โพธาราม (ราชบุรี)
Photharam
Tel. (032) 231-062, 231-637
Fax (032) 231-062, 231-637
219. โพนพิสัย (หนองคาย)
Phon Phisai
Tel. (042) 471-266-7
Fax (042) 471-266
220. ภูเก็ต (ภูเก็ต)
Phuket
Tel. (076) 212-123, 213-488
Fax (076) 213-487
221. มวกเหล็ก (สระบุรี)
Muak Lek
Tel. (036) 341-017, 341-990-1
Fax (036) 341-024
222. มหาพฤฒาราม (กรุงเทพฯ)
Mahaprutharam
Tel. (02) 238-5029-31
Fax (02) 233-6999
223. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (กรุงเทพฯ)
Kasetsart University
Tel. (02) 561-4289-90
Fax (02) 561-4289
224. มหาสารคาม (มหาสารคาม)
Maha Sarakham
Tel. (043) 722-111-3
Fax (043) 722-113
225. มาบุญครองเซ็นเตอร์ (กรุงเทพฯ)
Mah Boonkrong Center
Tel. (02) 215-2137, 217-9234
Fax (02) 216-3687
226. มินบุรี (กรุงเทพฯ)
Min Buri
Tel. (02) 517-1221-2
Fax (02) 517-3779
227. มุกดาหาร (มุกดาหาร)
Mukdahan
Tel. (042) 611-520, 611-855
Fax (042) 611-892
228. เมืองคง (นครราชสีมา)
Muang Khong
Tel. (044) 459-234-5
Fax (044) 459-235
229. เมืองพล (ขอนแก่น)
Muang Phon
Tel. (043) 414-060-1
Fax (043) 414-762
230. เมืองใหม่บางพลี (สมุทรปราการ)
Muang Mai Bang Phli
Tel. (02) 312-8267-9
Fax (02) 740-0195
231. แม่เมาะ (ลำปาง)
Mae Mo
Tel. (054) 266-009, 255-762
Fax (054) 266-010
232. แม่สอด (ตาก)
Mae Sot
Tel. (055) 533-038-40
Fax (055) 533-383
233. แม่สะเรียง (แม่ฮ่องสอน)
Mae Sariang
Tel. (053) 682-041-4
Fax (053) 682-045
234. แม่สาย (เชียงราย)
Mae Sai
Tel. (053) 733-145-6, 640-351-2
Fax (053) 733-146
235. แม่ฮ่องสอน (แม่ฮ่องสอน)
Mae Hong Son
Tel. (053) 620-120-4
Fax (053) 620-125
236. ไม้แก่น (ปัตตานี)
Mai Kaen
Tel. (073) 481-078-80
Fax (073) 481-080
237. ยโสธร (ยโสธร)
Yasothon
Tel. (045) 712-301-3
Fax (045) 712-303
238. ยะลา (ยะลา)
Yala
Tel. (073) 211-587, 214-231
Fax (073) 215-380
239. เขาวราช (กรุงเทพฯ)
Yawaraj
Tel. (02) 225-9453, 225-7290
Fax (02) 225-8254
240. ร้อยเอ็ด (ร้อยเอ็ด)
Roi Et
Tel. (043) 511-369, 511-612
Fax (043) 512-449
241. รชนอง (รชนอง)
Ranong
Tel. (077) 823-028-30
Fax (077) 823-030
242. ระโนด (สงขลา)
Ranot
Tel. (074) 391-030-1
Fax (074) 391-031
243. รยยอง (รยยอง)
Rayong
Tel. (038) 617-048-9
Fax (038) 616-091
244. รังสิต (ปทุมธานี)
Rang Sit
Tel. (02) 959-2090-3
Fax (02) 959-2090-3

245. รังสิต-คลอง 3 (ปทุมธานี)
Rangsit-Khlong 3
Tel. (02) 990-9130-5
Fax (02) 990-9130-5
246. รัชดาภิเษก-ห้วยขวาง (กรุงเทพฯ)
Ratchadaphisek-Huai Khwang
Tel. (02) 246-9702-5
Fax (02) 246-9704
247. ราชบุรี (ราชบุรี)
Ratchaburi
Tel. (032) 321-808, 322-048
Fax (032) 322-047
248. ราชประสงค์ (กรุงเทพฯ)
Rajprasong
Tel. (02) 252-6689-91
Fax (02) 651-1560
249. รามอินทรา กม. 4 (กรุงเทพฯ)
Rarm Intra KM.4
Tel. (02) 973-0741-4
Fax (02) 973-0741-3
250. รามอินทรา กม. 8 (กรุงเทพฯ)
Rarm Intra KM.8
Tel. (02) 519-3579-80
Fax (02) 519-3581
251. ริมเมย-แม่สอด (ตาก)
Rim Moe-Mae Sot
Tel. (055) 545-103-6
Fax (055) 545-107
252. โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า (กรุงเทพฯ)
Pramongkutkiao Hospital
Tel. (02) 245-6203, 246-8699
Fax (02) 246-1469
253. โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช (กรุงเทพฯ)
Bhumibol Adulyadej Hospital
Tel. (02) 532-2854-6
Fax (02) 531-6278
254. โรงพยาบาลวชิระ-ภูเก็ต (ภูเก็ต)
Vajira Hospital-Phuket
Tel. (076) 237-237-40
Fax (076) 237-241
255. โรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า (กรุงเทพฯ)
Somdej Prapinkiao Hospital
Tel. (02) 460-0269-70
Fax (02) 476-3061
256. ลพบุรี (ลพบุรี)
Lop Buri
Tel. (036) 411-596, 411-945,
421-570
Fax (036) 412-093
257. ละหานทราย (บุรีรัมย์)
Lahan Sai
Tel. (044) 649-021-2
Fax (044) 649-022
258. ลาดกระบัง (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Lat Krabang Subbranch
Tel. (02) 739-1820-5
Fax (02) 739-1820-5
259. ลาดพร้าว 42 (กรุงเทพฯ)
Lat Phrao 42
Tel. (02) 938-3260-3
Fax (02) 938-3260-3
260. ลาดพร้าว 103 (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Lat Phrao 103 Subbranch
Tel. (02) 370-3167-70
Fax (02) 370-3167-70
261. ลาดพร้าว 124 (กรุงเทพฯ)
Lat Phrao 124
Tel. (02) 514-0802, 539-7220
Fax (02) 514-0562
262. ลาดหญ้า (กรุงเทพฯ)
Lat Ya
Tel. (02) 437-1147, 437-1078
Fax (02) 439-1064
263. ลำทับ (กระบี่)
Lum Thap
Tel. (075) 643-595-7
Fax (075) 643-599
264. ลำปาง (ลำปาง)
Lampang
Tel. (054) 224-154, 226-155
Fax (054) 224-153
265. ลำพูน (ลำพูน)
Lamphun
Tel. (053) 561-460-1
Fax (053) 510-460
266. เลย์ (เลย)
Loei
Tel. (042) 812-122, 812-133
Fax (042) 833-568
267. แลนด์มาร์คพลาซ่า (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Landmark Plaza Subbranch
Tel. (02) 255-8430-4
Fax (02) 255-8430-4
268. วงเวียนสระแก้ว-ลพบุรี (ลพบุรี)
Wongwien Sra Kaew-Lop Buri
Tel. (036) 413-369, 422-670,
412-729
Fax (036) 422-915
269. วงเวียนใหญ่ (กรุงเทพฯ)
Wong Wlen Yai
Tel. (02) 437-9986-7
Fax (02) 437-9987
270. วรจักร (กรุงเทพฯ)
Worachak
Tel. (02) 222-7722, 224-5122
Fax (02) 222-7714
271. วังน้อย (พระนครศรีอยุธยา)
Wang Noi
Tel. (035) 215-649-52
Fax (035) 215-653
272. วังม่วง (สระบุรี)
Wang Muang
Tel. (036) 359-211-3
Fax (036) 359-213
273. วิหารแดง (สระบุรี)
Wiha Daeng
Tel. (036) 377-258-9
Fax (036) 377-725
274. ศรียาน (กรุงเทพฯ)
Sriyan
Tel. (02) 241-3865-6
Fax (02) 243-0664
275. ศรีราชา (ชลบุรี)
Si Racha
Tel. (038) 311-824, 313-239
Fax (038) 313-240
276. ศรีสะเกษ (ศรีสะเกษ)
Si Sa Ket
Tel. (045) 612-519-20, 612-518
Fax (045) 613-279
277. ศิริราช (กรุงเทพฯ)
Siriraj
Tel. (02) 411-3548, 411-3552
Fax (02) 411-3552
278. ศูนย์การค้าปิ่นเจ้าสมิงพราย (สมุทรปราการ)
Poo Chao Saming Pral Shopping Center
Tel. (02) 384-5282, 384-6333-4
Fax (02) 384-4697
279. ศูนย์การค้าเมโทร (กรุงเทพฯ)
Metro Shopping Center
Tel. (02) 252-9009-10, 254-1288-9
Fax (02) 252-9009
280. ศูนย์การค้าวรรัตน์ (กรุงเทพฯ)
Wararat Shopping Center
Tel. (02) 287-0961, 287-3683-5
Fax (02) 287-0962
281. สกนนคร (สกลนคร)
Sakon Nakhon
Tel. (042) 711-393, 711-993,
712-195
Fax (042) 713-403
282. สงขลา (สงขลา)
Songkhla
Tel. (074) 312-720, 324-373
Fax (074) 314-803
283. สตูล (สตูล)
Satun
Tel. (074) 721-220-2
Fax (074) 721-221
284. สนามเป้า (กรุงเทพฯ)
Sanam Pao
Tel. (02) 278-5240-1
Fax (02) 270-0252
285. สนามเสือป่า (กรุงเทพฯ)
Sanam Suapa
Tel. (02) 281-6181, 282-3269
Fax (02) 282-6099
286. สมุทรปราการ (สมุทรปราการ)
Samut Prakan
Tel. (02) 389-5917, 389-5897
Fax (02) 389-5896
287. สมุทรสงคราม (สมุทรสงคราม)
Samut Songkhram
Tel. (034) 715-454-5
Fax (034) 715-456
288. สมุทรสาคร (สมุทรสาคร)
Samut Sakhon
Tel. (034) 412-333, 422-245
Fax (034) 425-993
289. สระแก้ว (สระแก้ว)
Sa Kaeo
Tel. (037) 242-688-91
Fax (037) 242-692
290. สระบุรี (สระบุรี)
Saraburi
Tel. (036) 222-430-1
Fax (036) 221-229
291. สวนจตุจักร (กรุงเทพฯ)
Suan Chatuchak
Tel. (02) 272-4415-6
Fax (02) 271-4499
292. สวรรคโลก (สุโขทัย)
Sawankhalok
Tel. (055) 642-317, 642-381
Fax (055) 641-124
293. สะพานกรุงธน (กรุงเทพฯ)
Krung Thon Bridge
Tel. (02) 424-2577, 434-3536
Fax (02) 424-5939
294. สะพานนนทบุรี (ปทุมธานี)
Saphan Nonthaburi
Tel. (02) 976-5500-5
Fax (02) 976-5500-3
295. สะพานเหลือง (กรุงเทพฯ)
Saphan Luang
Tel. (02) 216-9650-2, 216-2526-7
Fax (02) 216-2527
296. สะพานใหม่-ดอนเมือง (กรุงเทพฯ)
Sapanmai-Donmuang
Tel. (02) 521-3007-8
Fax (02) 521-5377
297. สัตหีบ (ชลบุรี)
Sattahip
Tel. (038) 437-123, 437-339
Fax (038) 437-678
298. สันป่าช้อย-เชียงใหม่ (เชียงใหม่)
Sanpakhoy-Chiang Mai
Tel. (053) 249-858-60, 249-595
Fax (053) 249-861
299. สากเหล็ก (พิจิตร)
Sak Lek
Tel. (056) 699-266-7
Fax (056) 699-367
300. สายประดิษฐ์ (กรุงเทพฯ)
Sathu Pradit
Tel. (02) 295-4217-8
Fax (02) 294-4021
301. สามง่าม (พิจิตร)
Sam Ngam
Tel. (056) 691-210-1, 665-511
Fax (056) 691-210
302. สามพราน (นครปฐม)
Sam Phran
Tel. (034) 311-281-3
Fax (034) 324-915
303. สามแยกไผ่ผาย (ย่อย) (กรุงเทพฯ)
Sam Yak Fai Chay Subbranch
Tel. (02) 866-6956-60
Fax (02) 866-6956-60
304. สำนักราชดำเนิน (กรุงเทพฯ)
Rajdamnern
Tel. (02) 222-3131-40
Fax (02) 224-3216
305. ลำโพง (สมุทรปราการ)
Samrong
Tel. (02) 384-0352, 384-4661
Fax (02) 754-1904
306. สิงห์บุรี (สิงห์บุรี)
Sing Buri
Tel. (036) 511-326, 512-276
Fax (036) 512-276
307. สิลม (กรุงเทพฯ)
Silom
Tel. (02) 236-4432, 236-4452-3
Fax (02) 236-4410
308. สุขุมวิท 11 (กรุงเทพฯ)
Sukhumwit 11
Tel. (02) 254-1330-2, 651-0243
Fax (02) 651-0242
309. สุโขทัย (สุโขทัย)
Sukhothai
Tel. (055) 611-147, 611-590
Fax (055) 611-995
310. สุพรรณบุรี (สุพรรณบุรี)
Suphan Buri
Tel. (035) 522-356, 522-358
Fax (035) 522-360
311. สุรวงศ์ (กรุงเทพฯ)
Surawong
Tel. (02) 266-5230-3
Fax (02) 236-3651

312. สุราษฎร์ธานี (สุราษฎร์ธานี)
Surat Thani
Tel. (077) 272-753-4
Fax (077) 281-010
313. สุรินทร์ (สุรินทร์)
Surin
Tel. (044) 514-250-2
Fax (044) 514-252
314. สุโขทัย (นครราชสีมา)
Sungai Kolok
Tel. (073) 611-555-6
Fax (073) 611-587
315. สุโขทัย (นครราชสีมา)
Sung Noen
Tel. (044) 419-241, 419-865
Fax (044) 419-588
316. สุโขทัย (แพร่)
Sung Men
Tel. (054) 541-231, 542-001
Fax (054) 541-360
317. เสนานิคม (กรุงเทพฯ)
Senanikom
Tel. (02) 570-1386-7
Fax (02) 570-1710
318. ทองก๊วย (บุรีรัมย์)
Nong Ki
Tel. (044) 641-111-2
Fax (044) 641-112
319. ทองค้ำ (กรุงเทพฯ)
Nong Khaem
Tel. (02) 420-4543, 420-3680
Fax (02) 420-3680, 420-4148
320. ทองค้ำ (จันทบุรี)
Nong Khla
Tel. (039) 395-471-3
Fax (039) 395-474
321. ทองค้ำ (หนองคาย)
Nong Khai
Tel. (042) 420-562-4
Fax (042) 420-562
322. ทองค้ำ (ย้อย) (สระบุรี)
Nong Khae Subbranch
Tel. (036) 371-020-2
Fax (036) 370-095
323. ทองค้ำ (กรุงเทพฯ)
Nong Chok
Tel. (02) 543-1308, 543-1344
Fax (02) 543-1346
324. ทองค้ำ (ชลบุรี)
Nong Mon
Tel. (038) 392-065-7
Fax (038) 392-065
325. ทองค้ำ (สุพรรณบุรี)
Nong Yasai
Tel. (035) 577-127, 411-299
Fax (035) 577-127
326. หมู่เกาะเคย์แมน (กรุงเทพฯ)
Cayman Islands
Tel. (662) 299-1188-90
Fax (662) 273-7634
327. หล่มสัก (เพชรบูรณ์)
Lom Sak
Tel. (056) 701-044, 701-579
Fax (056) 746-269
328. หล่มสัก (ย้อย) (กรุงเทพฯ)
Lak Song Subbranch
Tel. (02) 801-4291-5
Fax (02) 801-4291-4
329. หล่มสัก (ชุมพร)
Lang Suan
Tel. (077) 541-233, 541-244
Fax (077) 541-333
330. หล่มสัก (เชียงใหม่)
Hual Khrai
Tel. (053) 763-001-2, 667-350-2
Fax (053) 763-001
331. หล่มสัก (ตรัง)
Hual Yot
Tel. (075) 271-147-8, 271-425
Fax (075) 271-148
332. หล่มสัก-บ้านมิ่ง (ชลบุรี)
Huaghunjae-Ban Bung
Tel. (038) 201-026, 201-211
Fax (038) 201-212
333. หล่มสัก (กรุงเทพฯ)
Hua Mak
Tel. (02) 314-1412, 318-1768
Fax (02) 314-1412
334. หล่มสัก (ประจวบคีรีขันธ์)
Hua Hin
Tel. (032) 515-051-3
Fax (032) 515-053
335. หล่มสัก (ลำปาง)
Hang Chat
Tel. (054) 269-206-8
Fax (054) 269-208
336. หล่มสัก (ภูเก็ต)
Patong Beach
Tel. (076) 340-545-7
Fax (076) 340-547
337. หล่มสัก (สงขลา)
Hat Yai
Tel. (074) 235-301, 231-141-3
Fax (074) 235-300
338. หล่มสัก (พระนครศรีอยุธยา)
Ayutthaya
Tel. (035) 241-417-8
Fax (035) 242-417
339. หล่มสัก (สระแก้ว)
Aranyaprathet
Tel. (037) 231-280, 231-290
Fax (037) 232-601
340. อโศก (กรุงเทพฯ)
Asok
Tel. (02) 259-3312-4
Fax (02) 261-6654
341. อโศก (ย้อย) (กรุงเทพฯ)
On Nut Subbranch
Tel. (02) 333-0395-9
Fax (02) 333-0395-9
342. อโศก (สมุทรสาคร)
Aom Noi
Tel. (02) 431-0975-6
Fax (02) 431-0977
343. อโศก (นครปฐม)
Aom Yai
Tel. (02) 810-3325-9
Fax (02) 810-3325-9
344. อโศก (อ่างทอง)
Ang Thong
Tel. (035) 611-262, 612-418
Fax (035) 612-418
345. อโศก (ชลบุรี)
Aou-Udom
Tel. (038) 351-642-4, 351-742
Fax (038) 351-643
346. อโศก (อำนาจเจริญ)
Amnat Charoen
Tel. (045) 511-590-4
Fax (045) 511-593
347. อโศก (ประจวบคีรีขันธ์)
Indra-Pratunam
Tel. (02) 208-0982, 208-0998
Fax (02) 208-0981
348. อโศก (ย้อย) (กรุงเทพฯ)
Intharak Subbranch
Tel. (02) 374-0290-5
Fax (02) 374-0293
349. อโศก (กรุงเทพฯ)
Udom Suk
Tel. (02) 383-9224-7
Fax (02) 383-9227
350. อุดรธานี (อุดรธานี)
Udon Thani
Tel. (042) 241-130, 241-594, 244-776
Fax (042) 244-391
351. อุดรธานี (อุดรธานี)
Uttaradit
Tel. (055) 411-655, 411-800
Fax (055) 412-380
352. อุดรธานี (พระนครศรีอยุธยา)
Uthai-Ayutthaya
Tel. (035) 335-417-8, 213-623-5
Fax (035) 335-418
353. อุดรธานี (อุทัยธานี)
Uthai Thani
Tel. (056) 511-122, 511-187
Fax (056) 511-613
354. อุดรธานี (อุบลราชธานี)
Ubon Ratchathani
Tel. (045) 241-313, 241-978, 241-357
Fax (045) 241-313
355. อุดรธานี (สุพรรณบุรี)
U Thong
Tel. (035) 552-007, 552-009
Fax (035) 552-007
356. อุดรธานี (กรุงเทพฯ)
Ekkamal
Tel. (02) 711-4548, 381-7088-90
Fax (02) 381-7092
357. อุดรธานี (ฮ่องกง)
Hong Kong
Tel. (852) 284-56677 (8 Lines)
Fax (852) 284-51182
358. อุดรธานี (เชียงใหม่)
Hot
Tel. (053) 461-055-6, 831-333-4
Fax (053) 461-056
359. อุดรธานี (เวียงจันทน์)
Ho Chi Minh City
Tel. (848) 822-2218, 822-4159-60
Fax (848) 823-0045

สาขาที่จะเปิดดำเนินการต่อไป
Branches to be opened

1. โสพิสัย (หนองคาย)
So Phisai
2. ถนนพหลโยธิน-อุบลราชธานี (อุบลราชธานี)
Thanon Phrommarat-Ubon Ratchathani
3. ถนนสุขาภิบาล 2 (ย้อย) (กรุงเทพฯ)
Thanon Sukhaphiban 2 Subbranch
4. สี่แยกช่วงสิงห์-เชียงใหม่ (เชียงใหม่)
Si Yak Kuang Sing-Chiang Mai

เกาะสมุย**Ko Samui**

67/12-13 หมู่ที่ 3 ตำบลอ่างทอง
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
Tel. (077) 420-360-2, 421-143

เชียงใหม่**Chiang Rai**

870/12 หมู่ที่ 4 ถนนพหลโยธิน
ตำบลเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 715-657

เชียงใหม่พลาซ่า**Chiang Inn Plaza**

100/1 ศูนย์การค้าเชียงใหม่พลาซ่า
ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 270-375

ถนนข้าวสาร**Thanon Khao San**

202 อาคารนาฬิกาพลาซ่าอินน์ ถนนข้าวสาร
แขวงตลาดยอด เขตพระนคร กรุงเทพฯ
Tel. (02) 281-9509

ถนนข้าวสาร 2**Thanon Khao San 2**

62-63 ถนนข้าวสาร แขวงตลาดยอด
เขตพระนคร กรุงเทพฯ
Tel. (02) 629-1225

ถนนชัยภูมิ**Chaiyaphum Road**

314 ถนนชัยภูมิ ตำบลช้างม้อย
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 233-158

ถนนพัฒนาพงษ์**Phat Phong Road**

3 ถนนพัฒนาพงษ์ 1 แขวงสุริยวงศ์
เขตบางรัก กรุงเทพฯ
Tel. (02) 235-2319

ถนนพหลโยธิน-เชียงใหม่**Thanon Phahon Yothin-Chiang Rai**

897/7-8 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 714-886-7

ถนนมูลเมือง**Mun Muang Road**

5 ถนนราชมรรคา ตำบลพระสิงห์
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 270-376

ถนนลอยเคราะห์**Loi Khro Road**

70 ถนนลอยเคราะห์ ตำบลช้างคลาน
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 206-541

ถนนเลียบหาดพัทยา 1**Pattaya Beach Road 1**

325/2 หมู่ที่ 10 ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
Tel. (038) 421-559

ทวิวงศ์-หาดป่าตอง**Thaveewong-Patong Beach**

86/2 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าตอง อำเภอเกาะหัว
จังหวัดภูเก็ต
Tel. (076) 340-839

ท่าช้าง-วังหลวง**Thachang-Wungluang**

บริเวณท่าเรือ ท่าช้างวังหลวง ถนนหน้าพระลาน
แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ
Tel. (02) 623-6168

ท่าอากาศยานเชียงใหม่**Chiang Mai Airport**

ภายในอาคารท่าอากาศยานเชียงใหม่
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 277-975

ท่าอากาศยานภูเก็ต**Phuket Airport**

ภายในอาคารท่าอากาศยานภูเก็ต
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต
Tel. (076) 327-125

ท่าอากาศยานอุตะเปา**U-tapao Airport**

70 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท
อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง
Tel. (038) 245-595

ประตูท่าแพ**Pratu Tha Phae**

6 ถนนชัยภูมิ ตำบลช้างม้อย อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่
Tel. (053) 251-006

พระนางอินน์**Phranang Inn**

ด้านหน้าโรงแรมพระนางอินน์ 119 หมู่ที่ 2
ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมือง
จังหวัดกระบี่
Tel. (075) 637-425

พัทยา**Pattaya**

325/67-70 ศูนย์การค้าพัทยาแลนด์ หมู่ที่ 10
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี
Tel. (038) 429-501-2, 426-107

พหุรัตพลาซ่า**Phahurat Plaza**

563 ศูนย์การค้าพหุรัตพลาซ่า ถนนจักรเพชร
แขวงวังบูรพาภิรมย์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ
Tel. (02) 224-9866-8

พิมาย**Phimai**

222 หมู่ที่ 1 ถนนอนันต์จินดา ตำบลในเมือง
อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
Tel. (044) 471-334-5

ภูเก็ต**Phuket**

76/3 ถนนระนอง ตำบลตลาดเหนือ
อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต
Tel. (076) 212-123, 212-978, 213-487-8

มานูญครองเซ็นเตอร์**Mah Boonkrong Center**

444 ศูนย์การค้ามานูญครองเซ็นเตอร์
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
Tel. (02) 215-2136-7, 217-9234

แม่สาย**Mae Sai**

44/1-2 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธิน
ตำบลแม่สาย อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย
Tel. (053) 733-145-6

แม่ฮ่องสอน**Mae Hong Son**

44 ถนนขุนลุมประพาส ตำบลจองคำ
อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
Tel. (053) 620-123

ราชประสงค์**Rajprasong**

อาคารเฉลิมพระเกียรติ ร.9
ภายในบริเวณโรงพยาบาลตำรวจ
ถนนราชดำริ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
Tel. (02) 252-6689-91

รามบุตรี**Rambuttri**

27 ซอยรามบุตรี ถนนพระอาทิตย์
แขวงชนะสงคราม
เขตพระนคร กรุงเทพฯ
Tel. (02) 282-6096

แลนด์มาร์คพลาซ่า**Landmark Plaza**

138 อาคารแลนด์มาร์คพลาซ่า
ถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
Tel. (02) 255-8430-4

สนามบินดอนเมือง**Donmuang Airport**

ถนนวิภาวดีรังสิต เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ
อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคาร 1
ขาเข้าระหว่างประเทศ Tel. (02) 535-2465, 535-4689
ขาเข้าระหว่างประเทศ Tel. (02) 535-2646
ในเขตหวงห้าม
ขาออกระหว่างประเทศ Tel. (02) 535-2545, 535-2461
TRANSIT Tel. (02) 535-2460, 535-2463
อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคาร 2
ขาเข้าระหว่างประเทศ Tel. (02) 535-4572, 535-4968
ในเขตหวงห้าม
ขาออกระหว่างประเทศ Tel. (02) 535-4964-5
TRANSIT Tel. (02) 535-4966-7
อาคารผู้โดยสารภายในประเทศ
ขาเข้าภายในประเทศ Tel. (02) 535-2374
ขาออกภายในประเทศ Tel. (02) 535-3172

สุขุมวิท 15**Sukhumwit 15**

211 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
Tel. (02) 651-0011

หน้าทอง**Nathon**

94/1 ถนนชลวิถึ ตำบลอ่างทอง
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
Tel. (077) 421-137

หัวหิน**Hua Hin**

160 ถนนนครดำริห์ ตำบลหัวหิน
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
Tel. (032) 532-372

หาดกะตะ**Kata Beach**

ศูนย์รวมสรรพสินค้าคอร์เนอร์ พลาซ่า
112/3 ถนนท้ายนา ตำบลกะรน อำเภอเมือง
จังหวัดภูเก็ต
Tel. (076) 330-088

หาดกะรน**Karon Beach**

36/10 หมู่ที่ 1 ถนนปฎัก ตำบลกะรน
อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต
Tel. (076) 396-978

หาดจอมเทียน**Jomtien Beach**

405 หมู่ที่ 12 ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
Tel. (038) 232-074

หาดเจว่ง**Chaweng Beach**

157 หมู่ที่ 2 ถนนเลียบบหาดเจว่ง ตำบลบ่อผุด
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
Tel. (077) 422-492

หาดป่าตอง**Patong Beach**

85/4 หมู่ที่ 3 ตำบลป่าตอง
อำเภอเกาะภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต
Tel. (076) 340-092

หาดละไม 1**Lamai Beach 1**

109/1 หาดละไม ตำบลมะเร็ด
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
Tel. (077) 424-475

หาดละไม 2**Lamai Beach 2**

124/123 หมู่ที่ 3 ตำบลมะเร็ด
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
Tel. (077) 424-097

อินทรา-ประตุน้ำ**Indra-Pratunam**

120/67 ซอยอินทรา ถนนราชปรารภ
เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
Tel. (02) 208-0982-3

กรุงเทพฯ**Krung Kasem**

1514 ถนนกรุงเกษม เขตบ่อนกมปราบ

กรุงเทพฯ 10100

Tel. (02) 221-1085, 226-1598

Fax (02) 221-1275

แจ้งวัฒนะ**Chaeng Watthana**

72/8 หมู่ที่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ

ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด

จังหวัดนนทบุรี 11120

Tel. (02) 982-9548-9

Fax (02) 982-9547

ชลบุรี**Chon Buri**

690 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปลาสร้อย

อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000

Tel. (038) 283-526, 270-794

Fax (038) 283-652

ถนนบรมราชชนนี**Thanon Borommaratchonni**

88/3-5 ถนนบรมราชชนนี แขวงบางบำหรุ

เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700

Tel. (02) 886-5435, 886-5436

Fax (02) 434-1756

ถนนห้วยแก้ว-เชียงใหม่**Huaikaeo Road-Chiang Mai**

20/4-5 ถนนห้วยแก้ว ตำบลช้างเผือก

อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100

Tel. (053) 404-131

Fax (053) 404-130

ปู่เจ้าสมิงพราย**Poo Chao Saming Prai**

108-111 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้

อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

Tel. (02) 384-1387-8

Fax (02) 384-3782

พญาไท**Phaya Thai**

34 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

Tel. (02) 245-8142, 245-8951, 245-7762

Fax (02) 245-7902

ระยอง**Rayong**

172/1 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน

อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000

Tel. (038) 861-082-3

Fax (038) 616-092

สุรวงศ์**Surawong**

149/9-11 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุรวงศ์

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

Tel. (02) 267-7807-8

Fax (02) 267-7806

หาดใหญ่**Hat Yai**

160 ถนนนิพัทธ์อุทิศ 2

อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

Tel. (074) 355-313, 231-141-3

Fax (074) 235-300

อโศก**Asok**

133/2 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตย

เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10110

Tel. (02) 260-0894-5, 260-3849

Fax (02) 260-3852

สาขานครหลวงเวียงจันทน์

VIENTIANE BRANCH

69 Khoun Boulom Road,
Chanthabouli, Vientiane,
Lao People's Democratic Republic
Tel. : (856) (21) 217-174, 216-486
(01) 220-2016
Fax : (856) (21) 216-486
Telex : 4327 TMBVTE LS
P.O. Box 2423, Vientiane,
Lao People's Democratic Republic

สาขาหมู่เกาะเคย์แมน

CAYMAN ISLANDS BRANCH

C/O 3000 Phahon Yothin Road,
Chatuchak, Bangkok 10900,
Thailand
Tel. : (662) 299-1188-90
Fax : (662) 273-7634
Telex : 20040, 20356 MILITFX TH

สาขาฮ่องกง

HONG KONG BRANCH

Suites 701&702, 7th Floor, One Pacific Place,
88 Queensway, Hong Kong
Tel. : (852) 284-56677 (8 Lines)
Fax : (852) 284-51182
Telex : 82645 TMBHK HX-GENERAL
66068 TMBFX HX-DEALING ROOM

สาขาโฮจิมินห์ซิตี

HO CHI MINH CITY BRANCH

11 Ben Chuong Duong Street,
District 1, Ho Chi Minh City,
The Socialist Republic of Vietnam
Tel. : (848) 822-2218, 822-4159-60,
821-4736-7
Fax : (848) 823-0045
Telex : 811547 THAIMB VT

สำนักงานผู้แทนกรุงปักกิ่ง

BEIJING REPRESENTATIVE OFFICE

Unit 8-11, Landmark Building
8 North Dongsanhuan Road,
Chao Yang District, Beijing 100004,
People's Republic of China
Tel. : (8610) 659-00042-3
(8610) 659-06688 Ext. 20811
Fax : (8610) 659-00045

สำนักงานผู้แทนมะนิลา

MANILA REPRESENTATIVE OFFICE

15th Floor, Citibank Tower,
8741 Paseo De Roxas,
Makati City, Manila,
Republic of the Philippines
Tel. : (632) 750-1510
Fax : (632) 750-1509

สำนักงานผู้แทนฮานอย

HANOI REPRESENTATIVE OFFICE

27 Ly Thai To Street,
Hoan Kiem District, Hanoi,
The Socialist Republic of Vietnam
Tel. : (844) 824-0307
Fax : (844) 824-0308

ASIA**CHINA:**

Bank of China

HONG KONG:

Liu Chong Hing Bank, Ltd.

LAOS:

Banque pour Le Commerce Exterieur Laos

INDIA:

Union Bank of India

JAPAN:**Tokyo**

Fuji Bank, Ltd.

Sanwa Bank, Ltd.

MALAYSIA:**Kuala Lumpur**

Malayan Banking Berhad

SINGAPORE:

United Overseas Bank, Ltd.

Overseas Union Bank, Ltd.

VIETNAM:

Bank for Foreign Trade

of Vietnam (VIETCOMBANK)

Industrial & Commercial Bank of Vietnam

(INCOMBANK)

AUSTRALIA AND NEW ZEALAND**AUSTRALIA:****Melbourne**

National Australia Bank, Ltd.

Sydney

Commonwealth Bank of Australia

NEW ZEALAND:**Wellington**

Bank of New Zealand

EUROPE**AUSTRIA:****Vienna**

Creditanstalt-Bankverein

BELGIUM:**Brussels**

Banque Bruxelles Lambert

Generale Bank

DENMARK:**Copenhagen**

Den Danske Bank

FINLAND:**Helsinki**

Merita Bank

FRANCE:**Paris**

Natexis Group (Group Credit National BFCE)

Banque Nationale de Paris

ITALY:**Rome**

Banca Nazionale del Lavoro S.A.

NORWAY:**Oslo**

Christiania Bank

SWEDEN:**Stockholm**

Nordbanken AB

Svenska Handelsbanken

SWITZERLAND:**Zurich**

Swiss Bank Corp.

United Bank of Switzerland

THE NETHERLANDS:**Amsterdam**

ABN-AMRO Bank N.V.

UNITED KINGDOM:**London**

Barclays Bank Plc.

Midland Bank Plc.

National Westminster Bank Plc.

Lloyds Bank Plc.

WEST GERMANY:**Frankfurt**

Commerzbank AG.

Deutsche Bank AG.

Dresdner Bank AG.

NORTH AMERICA**CANADA:**

Bank of Nova Scotia

Toronto Dominion Bank

U.S.A.:**Atlanta**

Nations Bank, N.A.

Los Angeles

Standard Chartered Bank

New York

American Express Bank, Ltd.

Bankers Trust Co.

Chase Manhattan Bank N.A.

Citibank, N.A.

Bank of New York

Philadelphia

Corestates Bank, N.A.

San Francisco

Bank of America NT&SA

Wells Fargo Bank, N.A.

Washington, D.C.

Riggs Bank, N.A.

And Other Correspondents**Throughout the World.**



ธนาการอาหารไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 299-1111, 273-7020